

# ԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐՍԿԱՆ ԶՄՂԱԶՄԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

ԱԼԲԵՐՏ ԱՐՇԱԿՅԱՆ  
ԱՐԱՄ ԱՐՇԱԿՅԱՆ

# ԱՐԳՅՈՒՆ ԱԲԵՐԱԿԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ՈՒԹՅՈՒՆ

ԵՐԵՎԱՆ 2004

# ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Ներածություն .....  
6

## **Գլուխ I. Արդյունաբերական քաղաքականության էությունը և հիմնական ուղղությունները**

- 1.1. Տնտեսական բարեփոխումների գործընթացը և արդյունաբերական քաղաքականության կայացումը ՀՀ-ում .....  
9
- 1.2. Արդյունաբերական քաղաքականության բնորոշ գծերը և դրսևորման առանձնահատկությունները անցումային տնտեսություններում .....  
36

## **Գլուխ II. Արդյունաբերական քաղաքականության մշակման մեթոդաբանությունը և դրսևորումները ՀՀ-ում**

- 2.1. Արդյունաբերական քաղաքականության մշակման հայեցակարգային մեթոդաբանական մոտեցումները և դրսևորումները ՀՀ-ում .....  
55
- 2.2. Արդյունաբերական արտադրության կայացումը՝ որպես անցումային տնտեսության հիմնախնդիր և ԱԲ դրսևորման ուղղություն ՀՀ-ում .....  
85
- 2.2.1. Արդյունաբերության համակարգի կառուցվածքային ձգնաժամը և դրա դրսևորման առանձնահատկությունները ՀՀ-ում.....  
85
- 2.2.2. Արդյունաբերական համակարգի վերափոխման միտումները և դրանց դրսևորումները ՀՀ-ում .....  
104

2.2.3. Արդյունաբերական արտադրության կայացումը և զարգացման միտումները ՀՀ տնտեսության տրանսֆորմացման փուլում ..... 116

**Գլուխ III. Կառուցվածքային բարեփոխումները՝ որպես արդյունաբերական քաղաքականության զարգացման ուղղություն**

3.1. Մասնավորեցումը և պետական գույքի կառավարման կատարելագործումը՝ որպես կառուցվածքային փոփոխությունների հիմք ..... 122

3.1.1. Մասնավորեցումը՝ որպես արտադրության արդյունավետության բարձրացման կարևորագույն լծակ..... 122

3.1.2. Սեփականաշնորհման գործընթացի տնտեսական արդյունավետության վերլուծությունն ու գնահատումը ..... 132

3.1.3. Մասնավորեցման կատարելագործման ուղիները Հայաստանի Հանրապետությունում..... 147

3.2. Հարկումը արդյունաբերական քաղաքականության իրականացման լծակների համակարգում..... 155

**Գլուխ IV. Արդյունաբերական և ֆինանսական ոլորտների տնտեսական փոխներգործությունը՝ որպես արդյունաբերական քաղաքականության դրսևորման ուղղություն: Դրա կայացման ու զարգացման հիմնահարցերը**

4.1. Արդյունաբերական ձեռնարկությունները անցման շրջանում և դրանց կենսագործունեության ապահովման մեխանիզմը ..... 182

4.1.1. Արդյունաբերական ձեռնարկությունները անցման շրջանում և դրանց կենսագործունեության պայմանները.....	182
4.1.2. Անցման շրջանում ձեռնարկությունների ցուցաբերած վարքագիծը և դրա գնահատումը .....	192
4.1.3. Ձեռնարկությունների փոխհարաբերությունները անցումային փուլում .....	201
4.1.4. Փոքր, միջին և խոշոր ձեռնարկությունների գործունեության համակցումը՝ որպես արդյունաբերության զարգացման հիմնախնդիր .....	206
4.2. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործունեության մեխանիզմը և դրա կատարելագործումը.....	214
4.2.1. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի կազմակերպատնտեսական փոխներգործության հետահայաց վերլուծությունը .....	214
4.2.2. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության մեխանիզմի շարժընթացը և դրա վերլուծությունը .....	224
4.2.3. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի ֆինանսական փոխներգործության ընտրանքային մոդելը ՀՀ-ում .....	245

<b>Օգտագործված գրականության ցանկ .....</b>	<b>266</b>
--	------------

## Ներածություն

Հայաստանի Հանրապետությունում շուկայական տնտեսությանը և շուկայական հարաբերություններին անցման գործընթացը հրատապ է դարձրել ինչպես տնտեսական, այնպես էլ քաղաքական ու սոցիալական բազմաթիվ ու բազմաբնույթ հիմնախնդիրների լուծումը, որոնց ուղղված միջոցառումների փաթեթում, տնտեսության պետական կարգավորման տեսանկյունից, իր ուրույն տեղն ու գերակա դերն ունի արդյունաբերական քաղաքականությունը:

Պետությունը արդյունաբերական քաղաքականության միջոցով կարգավորում է արդյունաբերության զարգացման գործընթացը՝ հիմք ու նորմատիվային բազա ստեղծելով տնտեսության աճի համար: Այս առումով էլ արդյունաբերական քաղաքականությունը դառնում է ներկայումս շուկայական ճանապարհով դանդաղ, բայց կայուն քայլերով ընթացող Հայաստանի տնտեսական ներուժի ամրապնդման հիմնական նախադրյալներից մեկը՝ ստիպելով իր վրա սևեռել համակ ուշադրություն:

Արդյունաբերական քաղաքականությունը՝ որպես ուսումնասիրման առարկա, այսօր և, կարծում ենք, ապագայում ևս կմնա որպես ամենաարդիական հիմնախնդիրներից մեկը՝ հաշվի առնելով դրա տնտեսական և հատկապես գործնական դերն ու նշանակությունը տնտեսական բարեփոխումների գործընթացում: Այս տեսանկյունից արդյունաբերական քաղաքականության ձևավորման ու նյութականացման գործում հանրապետությունում իրականացվել են որոշակի գործընթացներ:

ՀՀ ԱԲ-ն և դրա կառուցվածքային ուղղությունները (բաղադրիչները) տնտեսական բարեփոխումների ընթացքում դարձել են շատ ու շատ տնտեսագետների ու քաղաքական գործիչների հետազոտության կարևոր օբյեկտներից և նրանց քաղաքական կապիտալի կուտակման հիմնական ճանապարհներից մեկը: Այդ ընթացքում հանրապետության կառավարության մակարդակով բազմիցս դիտարկվել են ԱԲ

տարբեր հայեցակարգեր և իրականացման համապատասխան ծրագրային փաթեթներ: Ժամանակ առ ժամանակ ստեղծվել են տարբեր կառույցներ՝ այդ ծրագրերը կյանքի կոչելու նպատակով, սակայն, ինչպես մենք տեսնում ենք, բարեփոխման տարիների ընթացքում այդպես էլ ոչ մի կառավարության չհաջողվեց հասարակայնորեն ընտրված, տեսականորեն հիմնավորված և գործող արդյունաբերական քաղաքականություն ընտրել:

Արդեն բարեփոխման առաջին տարիներին փոփոխվեցին արդյունաբերական քաղաքականության մի քանի կանխադրույթներ: Սկզբում գերակայում էին վերակարգավորման տարբեր հիմնադրույթներ՝ արդյունաբերության զարգացման պետական կարգավորման անհրաժեշտ սահմանափակմամբ՝ պետությանը կարգելով շուկայի «գիշերային պահակ»: Սակայն շուտով, արդյունաբերության անկման խորացման վտանգի տակ, սկսվեցին կիրառվել արդյունաբերության աջակցման ֆրոնտալ (ընդհանուր) միջոցառումներ՝ ձեռնարկությունների պարտքերի փոխադարձ մարման և զեղչային վարկավորման ճանապարհով, որը խիստ բացասական հետևանքներ ունեցավ: Հետագայում մեծ տարածում ստացավ արդյունաբերությանը առանձին ձևերով սելեկտիվ աջակցումը, որի նպատակը պետության գերակայության պահպանությունն էր: Սակայն գերակայությունների «թիվը» չափազանց մեծ ստացվեց, իսկ նրանց որոշումը, մեղմ ասած, սուբյեկտիվությունից այն կողմ չանցավ. առաջնային կարևորություն էր տրվում ճյուղային լոբբիզմի և միջոցները վատնելու վտանգին: Ահա թե ինչու ճյուղային ընտրության հայտանիշները իրենց տեղը զիջեցին առավել արդյունավետ նախագծերի հայտանիշներին:

1995-1996թթ. հիմնականում իրականացվում էր «մակրոտնտեսական մեղմացման» քաղաքականություն, այսինքն՝ առաջնային կարևորություն էր տրվում մակրոտնտեսական կայունության ապահովմանը և կառուցվածքային բարեփոխումներին, մասնավորեցումը ավարտին հասցնելու գործընթացին, հարկային արդյունավետ քաղաքականության միջոցով ֆինանսական կայունության ապահովմանը: Աջակցության նման թելադրողները միջազգային կազմակերպություններն էին, որոնք

նպատակ էին հետապնդում մասնավոր հատվածի ձևավորման և դրա գործունեության հաջող իրականացման համար ստեղծել համապատասխան արտաքին և ներքին միջավայր: Բնական է, որ այս պարագայում, մասնավոր որ առաջնահերթ խնդիրը մասնավոր հատվածի ձևավորումն էր, ակտիվ ԱԲ-ն չէր կարող իրականանալ, ուստի և այն հետին պլան էր մղված: Սակայն այս երկու գործընթացները համամասնորեն չէին իրականացվում: Այդ տարիներին սեփականաշնորհման տեմպերն ավելի առաջընթաց էին, քան նոր ձևավորվող մասնավոր արդյունաբերության ձեռնարկություններին աջակցման քաղաքականության իրականացման տեմպերը: Դրա հետ միասին, Կառավարության արագ ռոտացիան հնարավորություն չտվեց ուշադրությունը բևեռել ավելի ակտիվ ու նպատակային ԱԲ մշակմանը և նյութականացմանը: Ակտիվ ԱԲ զաղափարը նորից առաջադրեց հանրապետության X կառավարությունը, սակայն նա էլ կառավարման ղեկի մոտ շատ կարճ մնաց: Ներկայիս կառավարությունը ևս, կարծես թե, այս բնագավառում այնքան էլ ակտիվություն չի ցուցաբերում: Փաստն այն է, որ ցայսօր ԱԲ գերակայությունների վերաբերյալ համապարփակ փաստաթուղթ գոյություն չունի, բացառությամբ վերջերս տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտը որպես գերակա հաստատելը և դրա զարգացման հայեցակարգի մշակումը: Այնինչ, նման փաստաթղթի ոչ միայն մշակումը, այլև գործնական կիրառումը խիստ կարևոր նշանակություն ունեն << համար:

Ներկայումս տարերայնորեն իրականացվող ու պետության կողմից այնքան էլ կարևորություն չտրվող ԱԲ-ն չի կարող իրականացնել իրեն վերագրված գործառնությունները, ուստի դրա մշակման համար անհրաժեշտ հայեցակարգային-մեթոդաբանության մոտեցումների, << տնտեսության, հատկապես արդյունաբերության կայացման ու զարգացման գործընթացի ապահովման համար համապատասխան դրսևորումների ուսումնասիրությունը մեծ կարևորություն է ձեռք բերում:

<<-ում ԱԲ-ն՝ որպես տնտեսական քաղաքականության դրսևորման հիմնական ուղղություններից մեկը և շուկայական կարևոր ենթակառուցվածք, գտնվում է կայացման փուլում, որի

զարգացման միտումների ընտրությունը բխում է ընդհանուր տնտեսական քաղաքականության պահանջներից: Ձեռնարկում, հաշվի առնելով Հանրապետության արդյունաբերության զարգացման ներկա վիճակը և այդ ուղղությամբ տարվող ռազմավարությունը, փորձ է արվել ձևավորել ԱՔ զարգացման միտումները և հնարավորության սահմաններում բացահայտել դրանց կյանքի կոչման ուղիները:

# ԳԼՈՒԽ I

## ԱՐԴՂՈՒՆԱԲԵՐԱԿԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԷՈՒԹՅՈՒՆԸ ԵՎ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

### 1.1. Տնտեսական բարեփոխումների գործընթացը և արդյունաբերական քաղաքականության կայացումը ՀՀ-ում

Տնտեսության զարգացման այս կամ այն փուլի մասին խոսելիս տնտեսագետները շատ հաճախ օգտագործում են «անցում» և «տրանսֆորմացիա» հասկացությունները, ընդ որում, երբեմն հանդիպում ենք այդ երկու կատեգորիաների նույնացման դեպքերի:

Հասարակության իրավիճակի ձևափոխումը կարող է պայմանավորվել միայն օբյեկտիվորեն կամ էլ իրականացվել «սուբյեկտիվ կամքով», սակայն այդ փոփոխությունը ցանկացած դեպքում կատարվում է սուբյեկտիվ գործոնի ակտիվ միջամտությամբ և անպայման պահանջում է նպատակադրություն: Ընդ որում՝ ձևափոխվող սուբյեկտը շատ պատճառների հետևանքով այս կամ այն համարժեքության ընկալում է, թե օբյեկտի ելակետային դրության մեջ ինչից է ցանկանում ազատվել և նոր դրության մեջ ինչ նպատակի է ցանկանում հասնել: Այս կապակցությամբ, «անցումը» (համապատասխանաբար՝ անցումային ժամանակաշրջանը կամ փուլը) նպատակահարմար է անվանել որոշակի ժամանակաշրջանում սոցիալ-տնտեսական ձևափոխումների այնպիսի գործընթաց, որը օբյեկտի ելակետային դրությունը հանգեցնում է որակական տեղաշարժերի՝ հասարակության նոր նպատակադրությանը հասնելու համար: Ի տարբերություն

«անցում» կատեգորիայի՝ տնտեսական «տրանսֆորմացիան» իրենից ներկայացնում է սոցիալ-տնտեսական այնպիսի ձևափոխում, որը նշվում է նրա հատկանիշների ֆորմալ կամ քանակական փոփոխությունով, սակայն չի հասցնում հասարակության ամբողջական որակական նոր նպատակային դրության: Հենց շնորհիվ դրան, տրանսֆորմացիոն գործընթացում սուբյեկտիվ գործոնը դառնում է շատ կարևոր և հաճախ ձեռք է բերում որոշիչ նշանակություն: Որպես տրանսֆորմացիոն գործընթացի արդյունք (հայտանիշ) կարող է ծառայել տնտեսական համակարգի կայուն վիճակի հասնելը<sup>1</sup>: Այնպես որ, տնտեսության տրանսֆորմացման նպատակը ձգնաժամի միջոցով (որը բնութագրվում է անհավասարակշռության, անորոշության ուժեղացմամբ, արտադրության անկումով և վերարտադրողական կառուցվածքի փոփոխությամբ) տնտեսությունը մի որակական, համեմատաբար կայուն վիճակից մեկ այլ՝ հավասարակշռված վիճակի հանգեցնելն է: Սակայն երկու դեպքերում էլ, որպես ժողովրդական տնտեսության զարգացման պետական ռազմավարություն և արդյունաբերության աճի դինամիկայի վրա պետության ներգործության հիմնական մեխանիզմ, հանդես է գալիս պետության՝ իր արդյունաբերության զարգացման գործընթացի կարգավորման նկատմամբ իրականացվող քաղաքականությունը: Ուստի, անցման շրջանում հաճախակի կրկնվող ու պարբերաբար խորացող ու մարող ձգնաժամերի հետևանքով առաջացած սոցիալ-տնտեսական հետևանքները օրակարգային են դարձնում արդյունաբերության նկատմամբ պետության կողմից իրականացվող քաղաքականության արդյունավետության հարցը: Այն դեռևս կարելի է համարել «պետության կողմից թույլ միջամտությամբ մակրոտնտեսական և շուկայական կողմնորոշում ունեցող քաղաքականություն»:

Այսօր ՀՀ պետության ու կառավարության կողմից իրականացվող քաղաքականությունը, ընդհանուր առմամբ, ընդունակ չէ ամբողջությամբ ապահովելու տնտեսության և հատկապես արդյունաբերության զարգացման հեռանկարային հիմքը և

---

<sup>1</sup> Яковец Ю.В., Экономика России; Перемены и перспективы. М., 1996.

լուծելու երկրի առջև ծառայած սոցիալ-տնտեսական էական ու սուր պրոբլեմները<sup>3</sup>

Միայն կյանքի կոչված հետևողական արդյունաբերական քաղաքականությունն է ի վիճակի վերակառուցել արդյունաբերության կառուցվածքը, բարձրացնել հայրենական ապրանքի մրցունակությունը և լուծել գործազրկության հիմնահարցը: Հարկ է նշել այն փաստը, որ ներկայումս Հայաստանում գոյություն չունի արդյունաբերական<sup>2</sup> քաղաքականություն (կամ ավելի ճիշտ՝ այն իրականացվում է, առանց որևէ կոորդինացման), արդյունքում՝ ներդրվող պետության միջոցները չեն տալիս պահանջվող հատույցը: Ուստի պետության արդյունաբերական քաղաքականության տեղի և դերի ճիշտ ընտրությունը հանդիսանում է տրանսֆորմացիոն զարգացման շղթայի կարևորագույն օղակներից մեկը: Այն չի կարող հանդես գալ ինքնուրույն, այլ պետք է հանդես գա որպես պետության սոցիալ-տնտեսական քաղաքականության որոշակի կարևոր բաղադրամաս: Ընդ որում, սոցիալ-տնտեսական քաղաքականությունը պետք է ոչ թե իրենից ներկայացնի ներդրումային, սոցիալական, ֆինանսական, արդյունաբերական և արտաքին տնտեսական քաղաքականությունների մեխանիկական հավաքածու, այլ՝ որոշակի ուղիղ և հակադարձ կապերով փոխկապակցված բարդ համակարգ: Ինչ վերաբերում է արդյունաբերական քաղաքականությանը, ապա այն պետք է ակտիվորեն փոխներգործի տնտեսական քաղաքականության բոլոր բաղադրամասերի (բլոկների) վրա:

Պետությունը իր գործունեության ընթացքում օգտագործում է սոսկ արդյունաբերական քաղաքականության (ԱՔ) առանձին տարրեր, ընդ որում՝ դրանք միավորված չեն մի ընդհանուր ռազմավարական համակարգում: Թերևս դա է հիմնական պատճառը, որ Հայաստանում այսօր արդյունաբերությանը վերաբերող պետական ծրագրերը արդյունավետ չեն և հիմնված են բացթողումների, վրիպումների և հաշվեխալների վրա: Մասնավորապես դա բացատրվում է այդ ծրագրերի վատ կոորդինացմամբ և դրանց իրականացման համար տրամադրած

---

<sup>2</sup> Դարբինյան Ա. Վ., «Հայաստանը միջազգային փոփոխական ինտեգրացման գործընթացում», Երևան, 2000թ.:

միջոցների ոչ բավարար ծավալով: Շատ կարևոր նշանակություն ունի այն հանգամանքը, թե ինչպես է մեկնաբանվում ԱԲ հասկացությունը, ինչ է այն իրենից ներկայացնում: Նախ նշենք, որ ցանկացած երկրի տնտեսության բնականոն զարգացման համակարգում իր կարևոր դերն ու նշանակությունն ունի պետության կողմից իրականացվող տնտեսական քաղաքականությունը, որը տվյալ տնտեսակարգի, նրա պայմանների և հնարավորությունների շրջանակներում ուղղված է հասարակության կյանքի տնտեսական պարամետրերի բավարարմանը:

Արդյունաբերական քաղաքականությունը կամ, ինչպես հաճախ անվանում են՝ արդյունաբերության կառուցվածքային զարգացման քաղաքականությունը, հանդես է գալիս ուղղորդված և արտահայտում է պետության տնտեսական քաղաքականության նյութականացման հիմնական բաղադրիչներից մեկը և նախանշում է տնտեսական աճի ապահովման և տնտեսության ինտենսիվացման մակարդակի բարձրացումը, դրանց իրականացման մեխանիզմների մշակման և իրականացման ուղղությունները, որոնք անմիջականորեն առնչվում են պետության տնտեսական քաղաքականության մնացած բոլոր բաղադրիչներին (ուղղություններին): Այսինքն՝ եթե այլ ոլորտներում տնտեսական քաղաքականության կիրառման շրջանակները որոշված են ըստ տվյալ ոլորտի առանձնահատկությունների, ապա ԱԲ-ն ամբողջապես կախված է պետության կողմից իրականացվող՝ տնտեսության ինդուստրացման մակարդակից՝ սերտաձելով պետության ընդհանուր տնտեսական քաղաքականության հետ: Հանդիսանալով տնտեսական աճի արագացման կառուցվածքային զարգացման քաղաքականություն, ԱԲ-ը հետապնդում է նաև տնտեսական իրնքուրույնության, տնտեսական անվտանգության և մրցակցության ապահովման, հարկային, վարկային և ներդրումային քաղաքականության իրականացման նպատակների ամբողջություն:

ԱԲ տնտեսագիտական մեկնաբանման և հասկացության բնորոշումների ուսումնասիրությունը ու վերլուծությունը մեզ հանդուր է, որ տնտեսական գրականության մեջ այդ հասկացության նկատմամբ միասնական մոտեցում չի ցուցաբերվում և

միանշանակ չի ընկալվում. այն մեկնաբանվում է ինչպես նեղ, այնպես էլ լայն իմաստով: Նեղ իմաստով ԱԲ-ն երբեմն ներկայացվում է որպես արդյունաբերության որոշակի բնագավառին առնչվող կոնկրետ ծրագրի կամ կոորդինացված որոշակի նպատակի իրականացում:

Դրանցից մեկը, օրինակ, արդյունաբերական քաղաքականությունը համարում է արդյունաբերության սկզբնական օղակի՝ ձեռնարկության (ֆիրմայի), արդյունաբերության ենթաձյուղի կամ նույնիսկ առանձին ծրագրի ընտրություն՝ միջոցառումների հատուկ պլանով զարգացնելու համար<sup>3</sup>, կամ արդյունաբերական քաղաքականությունը ներկայացվում է որպես կառավարության այնպիսի քաղաքականություն, որի նպատակը արդյունաբերության որոշակի ձյուղի կամ կոնկրետ ֆիրմայի վրա ուղղակի ազդեցություն ունենալն է՝ առավելագույն հնարավոր արդյունք ապահովելու համար<sup>4</sup>:

Արդյունաբերական քաղաքականությունը մեկնաբանվում է նաև որպես տնտեսության առանձին ձյուղերի կամ ենթաձյուղերի հիմնախնդիրների լուծման նպատակով դրանց նկատմամբ կառավարությունների կողմից վարվող հատուկ քաղաքականություն<sup>5</sup> կամ արդյունաբերության կառուցվածքի ձևավորմանն ուղղված քաղաքականություն<sup>6</sup>: Ըստ Լ.Ի.Աբալկինի՝ ԱԲ-ը, իրենից ներկայացնում է ազգային նպատակների գերակայությունների համապատասխան միջոցառումների համակարգ՝ ուղղված արդյունաբերական

---

<sup>3</sup> Brander I., 1987. Shaping Comporativ Avandage; trade polisy, industrial polisy, and economic performance, Toronto, Howe Institute.

<sup>4</sup> «Պեղական գույքի մասնավորեցման (սեփականաշնորհման) մասին» ՏՏ օրենքը, 13.01.1998թ.

<sup>5</sup> Tuson L. and Zysman I., 1987a American industry in international competition, Ithaca.

<sup>6</sup> Абалкин Л.И. Концептуальные вопросы разработки промышленной политики в условиях современной Российской экономики. // Труды вольного экономического общества России. М., 1997, стр. 28-33.

արտադրության կառուցվածքում առաջադիմական փոփոխությանը<sup>7</sup>: Այսինքն՝ ԱԲ-ն միջոցառումների մի համակարգ է, որն ուղղված է ազգային նպատակներին և գերակայություններին համապատասխան արդյունաբերության կառուցվածքի պրոգրեսիվ փոփոխությանը: Սակայն ԱԲ այսպիսի մեկնաբանման արդյունքում ԱԲ օբյեկտը դառնում են արդյունաբերության միջճյուղային համամասնությունները և կառուցվածքային տեղաշարժերը: Հանդիպում ենք կարծիքների, որտեղ էլ ավելի է նեղացվում ԱԲ բնորոշումը՝ հանգեցնելով այն լոկ արդյունաբերության վերակազմակերպմանը<sup>8</sup>:

Լայն առումով ԱԲ բնորոշումները ներառում են նաև պետության կողմից վարվող տնտեսական քաղաքականության այլ տարրեր. որպես կառավարության կողմից ձեռնարկված ցանկացած միջոցառում կամ միջոցառումների համախումբ, որն ուղղված է աջակցելու կամ կանխելու տնտեսության մեջ տեղի ունեցող կառուցվածքային փոփոխությունները<sup>9</sup>: Մեկ այլ ընկալմամբ՝ ԱԲ կարող են նշանակել այն բոլոր միջոցառումները, որոնք ուղղված են տնտեսության մեջ առաջարկի բարելավմանը, այսինքն՝ այն ամենը, ինչը հանգեցնում է տնտեսական աճի, արտադրողականության և մրցունակության բարելավմանը<sup>10</sup>:

Առավել լրիվ ու ամփոփ, մեր կարծիքով, ԱԲ-ն բնութագրել է Պենսիլվանիայի համալսարանի էկոնոմիկայի պրոֆեսոր Ջոն Ադամսը: Ադամսը հանդես գալով ԱՄՆ կոնգրեսում՝ ԱԲ մասին լուսմների ընթացքում նշել է, որ ԱԲ-ն պետք է ուղղվի բացառապես արդյունաբերության կառուցվածքի ձևավորմանը

---

<sup>7</sup> Նույն փեղում, էջ 30:

<sup>8</sup> Петроков Н.Я. Реструктуризация как ключевой инструмент промышленной политики // Труды ВЭОР. Промышленная политика России на пороге XXI века. М., 1997, стр. 40-42.

<sup>9</sup> ՆՏ սոցիալ-փնտեսական վիճակը 2001 թ. Նունվար-դեկտեմբերին. ՆՏ ազգային վիճակագրական ծառայություն, փետեկագիր: Երևան, 2002թ.:

<sup>10</sup> Նայասարանի վիճակագրական փարեգիրք (1999, 2000) ՆՏԱՎԾ, Երևան, 2001թ.:

կամ էլ կոնկրետ ճյուղերի աջակցմանը<sup>11</sup>: Նրա կարծիքով ԱԲ-ն պետք է ներառի այնպիսի միջոցառումներ, որոնք նպատակ ունեն`

1. Կատարելագործել արդյունաբերության կառուցվածքը կամ էլ ձեռնարկություններին օգնել ու աջակցություն ցուցաբերել նրանց կառուցվածքային ձևափոխումներին հարմարվելու համար:
2. Ներդրումների իրականացման բնագավառում ստեղծել տնտեսական խթաններ:
3. Խթանել հետազոտությունների արդյունքների և մշակումների նյութականացումը:
4. Նոր ճյուղերի ստեղծման և հին ճյուղերից դեպի նոր ճյուղեր ձեռնարկությունների ներհոսքի և արտահոսքի նպատակով միջոցառումների իրականացումը:

Պրոֆ. Ադամսը ընդգծում է, որ ԱԲ-ն պետք է դիտել որպես ձեռնարկությունների վրա ազդելու միջոցառումների համակարգ, որի նպատակն է կառուցվածքային փոփոխություններին հարմարվող նոր արտադրական կարողությունների ստեղծման համար ներդրումային պայմանների ու խթանների ստեղծումը, գիտահետազոտական և գիտական մշակումների անցկացման խթանումը, նոր ճյուղերի ստեղծման նպաստումը, ինչպես նաև ֆիրմաների` հին ճյուղերից դեպի նոր ճյուղեր անցնելը հեշտացնելու համար միջոցառումների ընտրությունը<sup>12</sup>: Նա ԱԲ-ն դիտում է որպես պետության կողմից իրականացվող միջոցառումների այնպիսի համակարգ, որն ազդում է առաջարկի վրա և ուղղված է արդյունաբերության մրցունակության և արտադրողականության բարձրացմանը:

Մինևույն ժամանակ պետք է ընդգծել, որ ԱԲ-ն անհրաժեշտ է հենց տնտեսության տրանսֆորմացման ժամանակաշրջանում, քանի որ հատկապես այդ ժամանակ է էպպես բարձրանում ԱԲ դերն ու նշանակությունը: Այսպես, շատ տնտեսագետներ գտնում են, որ Ճապոնիայի և Գերմանիայի տնտեսության

<sup>11</sup> Դարբինյան Ա. Վ., «Նայասրանը միջազգային փոփոխական ինֆրագրաման գործընթացում», Երևան, 2000թ., էջ 23-26:

<sup>12</sup> Դարբինյան Ա. Վ., «Նայասրանը միջազգային փոփոխական ինֆրագրաման գործընթացում», Երևան, 2000թ., էջ 27-29:

հետպատերազմյան հաջող զարգացումը՝ այդ երկրներում կիրառվող արդյունավետ ԱՔ արդյունք էր: Ընդ որում, այդ տնտեսագետները տարբերում են ԱՔ այս կամ այն գործիքի (լծակի) դերը՝ նշելով, որ հատկապես խորը տրանսֆորմացիոն գործընթացների փուլերում (Ֆրանսիայում և Գերմանիայում 50-60-ական թվականներին, Ժամանակակից տնտեսական աճի մեխանիզմների ձևավորման և էական կառուցվածքային տեղաշարժերի փուլում՝ 70-80-ական թվականների առաջին կեսին) այդ երկրներում բարեփոխման ընթացքում ակտիվորեն օգտագործվում էին ԱՔ գործիքները<sup>13</sup>:

ԱՔ նկատմամբ մեծ հետաքրքրություն է ցուցաբերել և այժմ էլ շարունակում է ցուցաբերել Եվրոպական տնտեսական հանձնաժողովը (ԵՏՀ): Այսպես՝ 1995 թվականին ժնևում կայացած ԱՔ և արդյունաբերության վերակառուցման հարցերին նվիրված խորհրդակցությունում ԵՏՀ-ը ներկայացրել է այն հիմնահարցերը, որոնց լուծումով է պայմանավորված ամեն մի երկրում ԱՔ հաջող իրականացումը<sup>14</sup>: Դրանք են՝

1. բարեփոխումներ նորմաստեղծման և օրինաստեղծման շրջանակներում (ներառյալ՝ ազատականացման, ապակարգավորման, սոցիալական, աշխատանքային և արդյունաբերական օրենսդրության, ֆինանսական ինժինիրինգի, սեփականաշնորհմանը առնչվող հիմնախնդիրները),
2. քաղաքականություն՝ արդյունաբերության կոնկրետ հատվածներում (արդյունաբերության վերակառուցում, փոքր և միջին ձեռնարկությունների աջակցում, բարձր գերակայություն ունեցող ճյուղերի աջակցում),
3. զբաղվածություն և արտադրողականություն,
4. նյութական ակտիվներում (արդյունաբերություն, տրանսպորտային ենթակառուցվածք, կապ) ներդրումներ,

---

<sup>13</sup> Այս մասին մասնավորապես ընդգծվել է «Շուկայական ձևափոխումների և կառուցվածքային փեղաշարժերի քաղաքականությունը Ռուսաստանում» գերմանա-ռուսական սեմինարում՝ գերմանացի մասնակիցների կողմից: *Stu* Նհ, 1996 N1-2:

<sup>14</sup> Гельвановский М.И. Государственная промышленная политика в переходный период // Аналитический вестник ИАУ, советы реформации РФ, 1998, N 2. Часть 2, стр. 50-65.

5. ոչ նյութական ակտիվներում (արդյունաբերական հետազոտություններ և մշակումներ, տեխնոլոգիաների փոխանցում, կադրերի պատրաստում, այդ թվում՝ կառավարչական, որակի բարձրացում, էկոլոգիապես մաքուր տեխնոլոգիաներ, ստանդարտացում և վիճակագրություն) ներդրումներ,
6. մրցակցություն և քաղաքականություն՝ մրցակցության բնագավառում (միջոցառումներ ներքին շուկայում, արտահանման զարգացում ու խթանում, առևտրի ազատականացում),
7. միջազգային ներդրումներ,
8. էկոլոգիական քաղաքականություն, արդյունաբերական էկոլոգիա,
9. արդյունաբերական ոլորտներում էներգետիկ քաղաքականություն,
10. զարգացած երկրների միջև, ինչպես նաև այն երկրների միջև, որոնք ընտրել են բարեփոխումների ուղին, արդյունաբերական համագործակցության իրականացում,
11. անցման փուլում գտնվող երկրների արդյունաբերության զարգացման առանձնահատուկ ոլորտներ:

Ընդհանրացնելով նշեմք, **ԱՔ ստելով պետք է հասկանալ միջոցառումների այն համակարգը, որն ուղղված է՝**

- մի կողմից՝ արդյունաբերական արտադրության կառուցվածքում առաջադիմական փոփոխություններ՝ ազգային նպատակներին և գերակայություններին համապատասխան
- մյուս կողմից՝ երկրի արտադրական ներուժի արդյունավետ օգտագործմանն ու զարգացմանը:

ԱՔ-ն հաշվի է առնում նաև ռեսուրսային և ժամանակային սահմանափակումներ, որոնք ծագում են վերոհիշյալ գերակայությունները իրականացնելու գործընթացում:

ԱՔ բոլոր բնորոշումներին ընդհանրական է մեկ հիմնական գիծ՝ այն է, ԱՔ-ն ուղղված է տնտեսության այս կամ այն մակարդակում կամ հատվածում զարգացման կոնկրետ խնդրի լուծմանը: Իսկ քանի որ վերջինս ապահովելու համար յուրաքանչյուր երկիր պետք է արդյունավետ օգտագործի իր հնարավորությունները, ապա կարծում ենք, որ լայն իմաստով

արդյունաբերական քաղաքականությունը պետք է ուղղված լինի հենց այդ խնդիրների լուծմանը: Ինչ վերաբերում է ռազմավարական արդյունաբերական քաղաքականությանը, ապա դա տնտեսական աճի բարձր տեմպեր ապահովելու նպատակով առկա ռեսուրսները առավել արդյունավետ ուղիներով և եղանակներով օգտագործելու քաղաքականությունն է:

Կախված ընդգրկման ոլորտներից և մակարդակից՝ տնտեսագետներն առանձնացնում են **արդյունաբերական քաղաքականություն բաղկացուցիչների մեծ փաթեթ**: Մասնավորապես պրոֆեսոր Զ.Ադամսի կողմից առանձնացվել են ԱՔ հետևյալ բաղկացուցիչները<sup>15</sup>

- Ընդհանուր կամ ոչ ընտրանքային արդյունաբերական քաղաքականություն, որի դեպքում չի առանձնացվում որևէ ոլորտ և բոլորի նկատմամբ վարվում է հավասար քաղաքականություն՝ նպաստելով սոցիալական, ֆինանսական և շուկայական ենթակառուցվածքի զարգացմանը:
- Գործունեության առանձին փուլին ուղղված քաղաքականություն, որի դեպքում աջակցության համար ընտրվում է արտադրական գործընթացի որևէ փուլ, ինչպես օրինակ՝ գործնական նշանակություն ունեցող գիտական հետազոտությունների օժանդակելը:
- Հատվածային քաղաքականություն, որի դեպքում աջակցության օբյեկտը տնտեսության լայն հատվածներն են, ասենք՝ արդյունաբերությունը կամ գյուղատնտեսությունը:
- Առանձին արտադրության, ձյուղի կամ ենթաձյուղի զարգացմանը աջակցության քաղաքականությունը:
- Առանձին ֆիրմաներին կամ ծրագրերին ուղղված աջակցության քաղաքականությունը:
- Առանձին տարածքների աջակցության քաղաքականություն, որի դեպքում նպատակը երկրի որևէ տարածքի զարգացումն է՝ դրանում որևէ հատվածի,

---

<sup>15</sup> Adams, G., and Bolino A., 1983., Meaning of industrial policy, in industrial policies for Growth and Competitiveness, Lexington, MA; Lexington Books, p.15.

արտադրության կամ գործունեության տեսակի  
զարգացման միջոցով:

Սակայն այս բաղկացուցիչների ընդհանուր թերությունն այն է, որ դրանք շատ են նեղացված ու վերացարկված, այնինչ իրականում, ինչպես հետագայում կհանգվենք, այդ բաղկացուցիչներն առավել լայն ընդգրկվածություն ունեն և փոխադարձորեն կապված են մեկը մյուսի հետ:

Արդյունաբերական քաղաքականության նպատակներից, ընդգրկման ոլորտից և ուղղվածությունից կախված՝ տնտեսագետները դրանք դասակարգում են<sup>16</sup>.

ա) կախված տնտեսության մակարդակի ընդգրկման բնույթից՝ մակրոտնտեսական կամ սելեկտիվային (հատվածային, ընտրանքային) և միկրոտնտեսական,

բ) կախված պետության կողմից տնտեսության վարմանը միջամտության աստիճանից՝ շուկայական, միջամտողական (ինտերվենցիոնիստական) և խառը<sup>17</sup>,

գ) կախված արտաքին առևտրի քաղաքականության ուղղվածությունից՝ ներմուծման փոխարինման, արտահանման կողմնորոշում ունեցող և ազատական<sup>18</sup>:

Մակրոտնտեսական, շուկայական և ազատական ուղղվածությունների դեպքում տնտեսության զարգացումը հիմնականում վերապահվում է շուկայական ուժերին: Պետությունն այս դեպքում արդյունաբերության քաղաքականությունը վարում է միջնորդավորված լծակների միջոցով՝ բոլորի համար ստեղծելով գործարարության զարգացման հավասար պայմաններ:

Միջամտողական արդյունաբերական քաղաքականությունը հիմնականում բնորոշ է կենտրոնացված պլանային տնտեսությունների, երբ տնտեսության մեջ ռեսուրսների բաշխման

---

<sup>16</sup> Այս մասին մանրամասն տես՝ Դարբինյան Ա.Վ., Նայասարանը փնտրեսական ինֆրագրացման գործընթացում, Երևան, «Պետական ծառայություն», 2000թ.

<sup>17</sup> Jacquemin A., 1984, European Industry; Public Policy and Corporate strategy, Oxford:

<sup>18</sup> Industrial Policies in East Asia, 1998, Namula Research Institute, p. 10.

հարցերում պետության անմիջական միջամտությունը գերակշիռ է:

Ջարգացող և անցումային երկրներին հիմնականում բնորոշ է այնպիսի խառը ԱՔ, որն իր բնույթով կարող է լինել ինչպես մակրոտնտեսական, շուկայական կամ ազատական, այնպես էլ սելեկտիվային և միկրոտնտեսական: Սակայն այս դեպքում պետության միջամտության աստիճանը և եղանակները տարբեր են: Հարկ է նշել, որ ԱՔ տարրերը ոչ մի երկրում առանձին չեն դրսևորվում, քանի որ կախված տնտեսության զարգացման առանձնահատկություններից՝ որոշակի ժամանակահատվածում կարող են կիրառվել դրանցից նույնիսկ մի քանիսը միաժամանակ կամ էլ՝ իրար հետ սերտաձած:

Քանի որ զարգացած երկրների տնտեսական համակարգի նպատակը շուկայական ուժերի ազատ գործունեությանը նպաստելն է և մասնավոր ձեռնարկատիրության զարգացման համար բարենպաստ պայմանների ստեղծումը, ապա արդյունաբերական քաղաքականությունն այս երկրներում կարելի է համարել շուկայական, քանի որ այն հիմնված է ազատ մրցակցության սկզբունքի հնարավորինս լիարժեք կիրառման վրա: Իսկ եթե այս կամ այն երկրում պետության կողմից միջամտությունն անհրաժեշտ է, ապա դա կատարվում է միայն հստակ սահմանված օրենսդրական դաշտի շրջանակներում: Ընտրանքային միջամտությունը հիմնականում ընդունելի չէ, քանի որ այն ամբողջ հասարակության հաշվին միայն որոշակի խմբերի համար է բարենպաստ պայմաններ ստեղծում: Այս երկրներում կառավարությունները ձգտում են մակրոտնտեսական քաղաքականության միջոցով բարենպաստ միջավայր ստեղծել ներդրումների ներգրավման համար և աջակցել աշխատուժի որակավորման բարձրացմանը: Այսպիսի երկրների համար ԱՔ ամենագործուն և ակտիվ լծակն արագացված ամորտիզացիայի քաղաքականությունն է, որը ներդրումների խրախուսման և նոր տեխնոլոգիաների ներդրման ամենակարևոր խթանն է<sup>19</sup>:

---

<sup>19</sup> Բոստանջյան Վ.Բ., Դավթյան Ս., «Տնտեսական քաղաքականության ուղղությունները անցումային շրջանում», Շուկայական փոփոխության անցման արդիի հիմնախնդիրները Նայաստանում, ՏՏ ՖԷՆ ՏՏԻ, Երևան, 1997թ., էջ 170:

Չնայած զուտ շուկայական կողմնորոշում ունեցող արդյունաբերական քաղաքականության իրականացմանը, այնուամենայնիվ այսպիսի երկրներում նույնպես հայտնի են կառավարության միջամտության փաստեր: Այսպես, Ճապոնիայում (ավելի մեծ չափով) և Ֆրանսիայում արդյունաբերական քաղաքականությունը բավականին ժամանակ միջամտողական բնույթ է ունեցել: Բայց եթե առաջին դեպքում ռազմավարական արդյունաբերական քաղաքականության հետևողական իրականացման շնորհիվ ապահովվել են շոշափելի արդյունքներ, ապա նույնը չի կարելի ասել երկրորդի մասին, որտեղ արդյունքները ավելի համեստ են: Բայց թե՛ մեկ՝ և թե՛ մյուս դեպքերում արդյունաբերական քաղաքականության փոփոխության ընդհանուր միտումը դեպի ավելի ընդգծված շուկայականն է՝ տնտեսության զարգացման հարցերում պետության անմիջական միջամտության աստիճանական վերացումը:

Սակայն անցումային երկրների համար, արդյունաբերական քաղաքականության բնագավառում ևս, թերևս, ավելի ուսանելի է Արևելյան Ասիայի նոր արդյունաբերականացված երկրների փորձը, քանի որ զարգացած երկրներն արդյունաբերական քաղաքականություն իրականացնում են արդեն ձևավորված և խորը արձատներ ունեցող շուկայական ինստիտուտների, սովորությունների և տնտեսության կառուցվածքի պայմաններում: Իսկ անցումային երկրները դեռևս այդ ամենը նոր միայն պետք է ստեղծեն կամ նոր ստեղծածը զարգացնեն, ինչը, բնականաբար իր կնիքն է դնելու նաև արդյունաբերական քաղաքականության վրա: Ըստ էության, մենք պետք է անցնենք նոր արդյունաբերականացվող երկրների ճանապարհը և, այս տեսանկյունից, բնականաբար, մեզ համար շատ ավելի կիրառելի կարող է լինել նրանց փորձը<sup>20</sup>:

Արդյունաբերական քաղաքականության վարքագծի հետահայաց վերլուծության արդյունքները վկայում են, որ Երկրորդ համաշխարհային պատերազմից հետո մի շարք

---

<sup>20</sup> Դարբինյան Ա. Վ., «Նայասրանը միջազգային փոփոխական ինֆրագրաման գործընթացում», Երևան, 2000թ., էջ 171:

երկրներում այն զարգացել է երեք փուլով<sup>21</sup>: Ընդ որում՝ երկրների մեծ մասը ի սկզբանե որդեգրել է ազատական առևտրական քաղաքականություն, այնինչ մնացած երկրներն իրականացրել են ներմուծման փոխարինման քաղաքականություն, ժամանակի ընթացքում տնտեսական աճի և արդյունաբերականացման բարձր տեմպերի ապահովման քաղաքականություն: Ներմուծման փոխարինման քաղաքականությունը այսօր՝ գլոբալացման գործընթացի արագացման պայմաններում, սպառել է իրեն և տնտեսական կայուն և բարձր տեմպերով աճ չի կարող ապահովել:

Ներմուծման փոխարինման քաղաքականությունից դեպի արտահանման խրախուսումը առաջինը, 50-ական թվականների վերջին և 60-ական թվականների սկզբներին, անցում կատարեցին Ճապոնիան, Հարավային Կորեան, քանի որ այս երկրները հարուստ չէին բնական ռեսուրսներով և, բնականաբար, տնտեսական աճ ապահովելու համար պետք է արդյունաբերական արտադրանք արտահանեին: Իսկ շատ երկրներ, որոնք ավելի հարուստ էին բնական ռեսուրսներով, անցումը արտահանման կողմնորոշում ունեցող քաղաքականության սկսեցին միայն 80-ական թվականների կեսերից, երբ հումքի գները միջազգային շուկայում սկսեցին էականապես ընկնել:

Ներկայումս այս տարածաշրջանի ԱԲ-ան կոչված է լուծելու արտադրության տեխնիկա-տեխնոլոգիական բազայի վերափոխման խնդիր, քանի որ նրանց մի մասը արդեն մոտեցել են զարգացած երկրների մակարդակին: Սակայն զարգացած երկրների ժամանակակից տեխնոլոգիաների ձեռքբերումը դառնում է ավելի ու ավելի դժվար խնդիր, քանի որ համաշխարհային շուկաներում աճող մրցակցության պայմաններում արդյունաբերապես զարգացած երկրները ձգտում են պահպանել նվաճած համեմատական առավել-լուծությունները, տեխնոլոգիական ձեռքբերումները՝ հատկապես ՕՌՆ-երի ներհուսքի խրախուսման ճանապարհով:

---

<sup>21</sup> Industrial Policies in East Asia, 1998, Namula Research Institute, p

Արդյունաբերության արդիականացման քաղաքականության բնագավառում շատ երկրներ առաջնություն են տալիս իրենց տնտեսությունների համար ռազմավարական նշանակություն ունեցող հեռանկարային ճյուղերին: Նման մոտեցումն ավելի արդարացված է այն երկրների համար, որոնց տնտեսական զարգացումը հետ է մնացել: Իսկ ավելի զարգացած երկրների համար այն չի կարող արդյունավետ լինել: Նման միջամտությունն ավելի զարգացած երկրների համար արդեն անցյալ է և նրանք ներկայումս հիմնականում կենտրոնացված են շուկայական գործոնների վրա:

Ջարգացած երկրների ներկայիս արդյունաբերական քաղաքականությունը բնութագրվում է ևս երկու առանձնահատկություններով, որոնք նույնպես կոչված են նպաստելու դրանց տնտեսական արդիականացմանը:

Առաջինը տնտեսության ճյուղերի միջև փոխադարձ կապի ուժեղացման միտումն է, այսպես կոչված՝ արդյունաբերական խմբերի ձևավորումը, որոնք իրենցից ներկայացնում են տեխնոլոգիապես միմյանց մոտ արդյունաբերության ենթաճյուղերի արտադրությունների համախումբ և միմյանց հետ կապված են ուղղահայաց ու հորիզոնական կապերով: Արդյունաբերական այդպիսի խմբեր կարող են ձևավորվել օրինակ, բիոտեխնոլոգիաներ, նոր նյութեր, միկրոէլեկտրոնիկա և այլն սպասարկող ճյուղերը: Ջարգացող երկրներում արդյունաբերական խմբերի ձևավորումը մասնագետների կողմից ներկայումս դիտարկվում է որպես տվյալ երկրի մրցակցային առավելությունների դրսևորման և տեխնոլոգիական նորարարության զարգացման կարևորագույն գործոն<sup>22</sup>:

Երկրորդը երկրների տնտեսությունների տարբեր արտադրությունների միջև (այնտեղ, որտեղ դա հնարավոր է) տարածաշրջանային կապերի և համագործակցության հաստատումն է: Այսինքն՝ զարգացման այս փուլում երկրներն ամբողջովին գիտակցում են տարածաշրջանային համագործակցության խորացման անհրաժեշտությունն իրենց տնտեսությունների հետագա կայուն աճի համար:

---

<sup>22</sup> Michael E. Porter, 1998. The Competitive Advantage of Nations. P. 71.

Հատկանշական է, որ այսօր արդեն տնտեսության զարգացման բնագավառում բավականին հաջողության հասած համարյա բոլոր երկրներում արդյունաբերական քաղաքականությունը իրականացվում է համաձայն պետության կողմից նախօրոք մշակված ծրագրերի, որոնք կարող են ունենալ ժամանակային տարբեր կտրվածք և ընդգրկել տնտեսության տարբեր ոլորտներ ու մակարդակներ: Բնականաբար հնարավոր չէ ներկայացնել զարգացած երկրների կողմից վարվող արդյունաբերական քաղաքականությունը և դրա իրականացման բոլոր առանձնահատկությունները, մանավանդ որ ընդհանուր գծերով ունենալով մի շարք նմանություններ, ռազմավարության իրականացման մեխանիզմների առումով դրանք էականորեն տարբերվում են:

Անցումային երկրների արդյունաբերական քաղաքականության ուղղվածության ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ այն նույնպես հիմնականում չի պարունակում ուղղակի միջամտության տարրեր: Բայց դա չի նշանակում, որ նրանք չեն կիրառում արդյունաբերական քաղաքականության վրա ազդելու միջնորդավորված լծակներ: Ավելին, մի շարք երկրներ, ինչպես ասենք՝ Հունգարիան, Սլովենիան, Սլովակիան և այլն, շատ ակտիվ են գիտահետազոտական, կրթական, ինչպես նաև մասնավոր բիզնեսին սպասարկող տարաբնույթ ինստիտուտների աջակցության հարցերում<sup>23</sup>:

Անցումային երկրները սահմանափակ ռեսուրսները լավագույն ձևով տնօրինելու, օգտագործելու և արագորեն զարգացած երկրներին հասնելու համար պետք է կարողանան կենտրոնացնել այդ ռեսուրսները տնտեսության համեմատական առավելություններ ունեցող ճյուղերում՝ օգտագործելով զարգացած երկրների տեխնոլոգիական ձեռքբերումները: Նման քաղաքականությունը թույլ կտա համեմատաբար կարճատև ժամանակահատվածում հասնել զարգացած երկրների մակարդակին:

---

<sup>23</sup> Industrial Competitiveness in EC Europe. 1999, Edition by Martin Myant, Edward Elgar, AK.p 14.

ԱՔ գերակայությունների ընտրությունը որոշվում է արտադրության ոլորտի բարեփոխման (մոդեռնացման) տիպի ընտրությամբ:

Ինչպես ցույց է տալիս համաշխարհային փորձը, այս կամ այն երկիրը որոշակի կոնկրետ ժամանակահատվածում կողմնորոշված է լինում դեպի վերջնական պահանջարկի այս կամ այն «գերակայությունը»: Բարեփոխվող տնտեսության ընդհանուր հաշվեկշռվածության տեսանկյունից՝ արդյունաբերական արտադրության կառուցվածքային տեղաշարժերը պետք է կախված լինեն վերջնական պահանջարկի կառուցվածքային փոփոխություններից: Հետևապես ԱՔ-ն կախված է երկրի տնտեսության զարգացման մակարդակից, երկրում իրականացվող տնտեսական քաղաքականության ռազմավարությունից, կարող է իրականացվել ներքոհիշյալ չորս հիմնական մոդելներով՝

1. հասարակական վերարտադրության սպառողական կողմնորոշմամբ մոդելով,
2. արտահանման կողմնորոշմամբ մոդելով,
3. ներդրումների կողմնորոշմամբ մոդելով ,
4. ռազմականացված տնտեսությամբ մոդելով:

Փորձենք առանձին-առանձին լուսաբանել և բնութագրել այն հիմնական պայմանները, որոնց առկայությունը հնարավորություն կտա դրսևորվել ԱՔ այս կամ այն ուղղությունը:

**Սպառողական կողմնորոշմամբ մոդել:** Կարելի է նշել այս մոդելով տնտեսական քաղաքականություն իրականացնող առնվազն երկու ստվարախումբ երկրներ.

**Առաջին խումբը** տնտեսապես թույլ զարգացած այն երկրներն են, որոնք ունեն առաջնային պահանջմունքների ելակետային շատ թույլ հագեցվածության մակարդակ: Այս մոդելի իրականացումը նախատեսում է.

- գյուղատնտեսության ապրանքայնության բարձրացման համար անհրաժեշտ պայմանների ստեղծում,
- սպառողական պահանջարկը ձևավորող բնակչության իրական եկամուտների աճ,
- գյուղատնտեսության և նրա արտադրանքի վերամշակման գործընթացի արդիականացում,

- ներքին շուկայի ենթակառուցվածքի ձևավորում,
- բնակչինարարության զարգացում (կապված ուրբանիզացման անխուսափելիության հետ):

Սակայն ԱՔ դրսևորման այս մոդելին ներհատուկ են երկու կոշտ սահմանափակումներ՝

- առաջինը՝ բարձր կապիտալատարություն, որպես կանոն, ներքին ֆինանսական դեֆիցիտի և ներդրումների համար նյութական բազայի բացակայության պայմաններում,
- երկրորդը՝ որպես կանոն, պահանջարկի շատ ցածր մակարդակը՝ կապված հասարակության աղքատության և ներքին շուկայի թույլ զարգացման հետ:

Հարկ է նշել, որ այս սահմանափակմանը առնչվել են Հնդկաստանը և Լատինական Ամերիկայի գրեթե բոլոր երկրները:

Այս մոդելն իրականացնող **երկրորդ խումբ** երկրները, ընդհակառակը՝ առաջնային պահանջմունքների բավարարման բարձր մակարդակի այն երկրներն են, որոնք անցնում են սպառողական նոր չափանիշների և կողմնորոշումների: ԱՔ այս ուղղության հիմնական ջատագովներն են եղել ԱՄՆ-ը՝ 40-ական թվականներից մինչև 60-ական թվականների վերջը և հետպատերազմյան Գերմանիան: Այս մոդելի շրջանակներում արտադրական ոլորտում կառուցվածքային տեղաշարժերը ընդունում են սպառողական ուղղություն՝ հենվելով բնակչության եկամուտների և պետության սոցիալական ծախսերի դինամիկ աճի վրա: Վերջիններս խթանում են սպառման առարկաների արտադրության արագ զարգացումը, առաջին հերթին՝ երկարաժամկետ օգտագործման բարդ համակարգերի, տեխնիկայի (ավտոմեքենաներ, բարդ համակարգիչներ և այլն): Իսկ այն ճյուղերը, որոնք կողմնորոշված են դեպի այդ արտադրատեսակների արտադրությունը, ձևավորում են այսպես ասած՝ **«Քարեփոխման կառուցվածքային միջուկ»**, որի զարգացումը, համարյա առանց բացառության, խիստ ձևափոխող ազդեցություն է թողնում տնտեսության մնացած հատվածների վարքագծի վրա:

Հարկ է նշել, որ ԱՔ այս մոդելի համար կարևոր գործոն է համարվում հզոր տեխնոլոգիական առաջընթացը, որն էլ

արտացոլվում է վերարտադրության արդյունավետության ընդհանուր բարձրացման մեջ: Դա իրականացվում է երեք գլխավոր ուղղություններով.

1. Համեմատաբար դոմինանտ (գերակշռող) են դառնում ոչ կապիտալատար արտադրությունները՝ թուլացնելով ներդրումների ծանրաբեռնվածությունը տնտեսության վրա: Պատահական չէ, որ ԱՄՆ-ում 50-ական թվականներին կապիտալատարության միջին տարեկան նվազումը կազմել է մոտ 1,1%, իսկ 60-ական թվականներին այն տարեկան աճել է ընդամենը 0,4%-ով: Այնինչ, այդ նույն ժամանակահատվածում Ճապոնիայում, որն իրականացնում էր ԱՔ երկրորդ ներդրմամբ կողմնորոշված մոդելը, կապիտալատարությունը համեմատասխանաբար կազմել է 6,2 և 3,6%:

2. Սոցիալական կողմնորոշում ունեցող ճյուղերում առաջավոր տեխնոլոգիայի զարգացումը նպաստում է նյութատարության կրճատմանը, կողմնորոշելով պահանջարկը դեպի որակապես նոր բազային ռեսուրսները (օրինակ, ԱՄՆ-ում կենցաղային տեխնիկայի, ավտոմեքենաների արտադրության բուռն զարգացումը պայմանավորեց պլաստմասսայի, ալյումինի ծուլվածքի առաջավոր տեսակների օգտագործման ոլորտի ընդլայնումը, տնային տնտեսությունների արագ էլեկտրիֆիկացումը): Վերջինս էլ հետագայում խթանեց կիսահաղորդիչների արտադրությունը, որով էլ դրվեց համակարգչային ինդուստրիայի ստեղծման ու արագ զարգացման հիմքը:

3. Աշխատուժի թանկացումը և սոցիալական ապահովագրության վրա կատարվող ծախսերի աճը խթանում է ավտոմատացումը և նախապատրաստում ինֆորմացիոն տեխնոլոգիաների տարածումը:

Ինչ վերաբերում է **ներմուծման կողմնորոշման** հիմնահարցին, ապա, ըստ էության, խոսքը ներքին շուկայի ապահովման ստրատեգիայի մասին է, առավելապես ազգային արտադրության զարգացման հիման վրա՝ որպես խիստ տրամաբանական մեր երկրի համար: Առավել ևս, այն մատնանշում է ժողովրդական տնտեսության համալիրի դեզինտեգրացման հաղթահարման և հասարակական վերարտադրության միասնականության վերականգման

Ճանապարհը: Ակտիվ արտահանման փոխարինումը համարվում է կարևոր միջոց վճարային հաշվեկշռի բարելավման և երկրի արտարժույթի պաշարի պահպանման ու ավելացման, ինֆլյացիայի հաղթահարման, ներքին նորմալացման և գործազրկության հաղթահարման համար: Սակայն ԱՔ կառուցվածքի ձևավորման այս մոտեցման բացարձակացումը հազիվ թե օգտակար լինի: Չի կարելի թույլ տալ ավտարկիա, քանի որ մեր ճանապարհը՝ եվրոպական, կովկասյան և, ինչու չէ, մերձավորարևելյան շուկաներին և կապերին արդյունավետ ձևով և հավասարի իրավունքով միանալու մեջ է: Ներմուծումը հարստացնում է ներքին շուկայի ասորտիմենտը, որոշ դեպքերում՝ հեշտացնում է ժամանակակից տեխնոլոգիայի ներդրումը, իսկ շատ դեպքերում էլ՝ ներկայացնում է միակ հնարավորությունը:

**Արտահանման կողմնորոշմամբ մոդել:** Այս մոդելի հիմնական նպատակը համաշխարհային շուկայում հնարավոր խորշերի նվաճումն է բարձր մակարդակի մշակմամբ արդյունաբերական արտադրանքի արտահանման ընդլայնման ճանապարհով: Այս գործընթացով տնտեսությունը միանգամից լուծում է մի շարք հիմնական հարցեր.

1. հաղթահարվում է ներքին շուկայի սահմանափակությունը,
2. կուտակման լրացուցիչ աղբյուրներ են մոբիլիզացվում, քանի որ արտահանման եկամուտներին զուգընթաց, ԱՔ այս մոդելի պայմաններում, տեղի է ունենում ՕՈՒՆ-երի ներհուք,
3. տնտեսությունը հենց սկզբից կողմնորոշվում է դեպի առաջավոր երկրների բարձր տեխնիկատեխնոլոգիական և կազմակերպական ստանդարտներ,
4. խթանում է արդյունաբերական արտադրության դիվերսիֆիկացումը,
5. մի շարք դեպքերում հաջողվում է իրագործել զարգացող երկրների նկատմամբ «հետամնացության առավելությունը» կապված աշխատուժի և հումքի էժանության, արդեն «պատրաստի» և գործնականում «փորձարկված» ինդուստրիալ տեխնոլոգիաների և արդյունաբերական

նմանօրինակների բազմացման, ինչպես նաև էկոլոգիայի նկատմամբ նվազեցված պահանջների հետ:

Որպես մոդելի կիրառման օբյեկտ՝ ժամանակին ծառայել են Հեռավոր Արևելքի երկրները (Հարավային Կորեան, Թայվանը, Հոնկոնգը, Սինգապուրը, Ինդոնեզիան, Մալայզիան, Թաիլանդը և այլն): Սակայն այս մոդելի իրականացման ընթացքում տնտեսությունը առնչվում է մի շարք լուրջ հիմնահարցերի, որոնցից կարելի է առանձնացնել՝

1. Սկսած 80-ական թվականների երկրորդ կեսից՝ խիստ դժվարացան տեխնիկապես հետամնաց տնտեսության կառուցվածքում առաջավոր տեխնոլոգիայի ներդրման պայմանները: 70-ից մինչև 80-ական թվականների առաջին կեսը դարձավ «երրորդ աշխարհի» երկրների մոդեռնացման համար բարենպաստ ժամանակաշրջան, քանի որ զարգացած երկրները ներդրեցին հումքատար, էներգաաշխատատար արտադրություններ: Բացի դրանից, ինչպես նշվել է «Ջարգացող երկրների տնտեսական բարեփոխումների փորձի ամփոփման մեջ»<sup>24</sup>, քանի դեռ էլեկտրոնիկան օգտագործվում էր կենցաղային տեխնիկայի համար որպես «խճողակ, միջուկ», առաջ եկան ինդուստրիալ համակարգի մոդեռնացման համար բարենպաստ պայմաններ՝ «պտուտակահանի տեխնոլոգիայի» հիման վրա տեխնիկական նմուշների տիրաժավորում, արտահանումը կողմնորոշող բարդ արտադրությունների աստիճանական ինտենսիվ զարգացում: Սակայն 80-ական թվականների երկրորդ կեսից սկսած՝ համաշխարհային տնտեսության զարգացման նոր փուլի հետ կապված, կարևոր գործոն դարձավ ոչ թե տիրաժավորումը, այլ, տեխնոլոգիական գործընթացների բարձր տեղեկատվացման պայմաններում, արտադրանքի մշտական նորացումը, որն էլ նպաստեց դրանց համար անհրաժեշտ օժանդակ տնտեսությունների ենթակառուցվածքների, շուկայի համապատասխան կառուցվածքի ստեղծմանը, կադրերի պատրաստման անընդհատության ապահովմանը, աշխատանքի կատարողական կարգապահության բարձրացմանը և այլն:

---

<sup>24</sup> Государство в меняющемся мире. Отчет о мировом развитии. М., Прайм-ТАСС, 1997, стр. 113.

Այսինքն՝ այն ինչ-որ մոդեռնացնողները չունենին և դրսից բերելն էլ կամ շատ դժվար էր, կամ էլ՝ անհնարին: Պատահական չէր, որ արդեն 80-ական թվականների վերջին «երրորդ աշխարհի» երկրներում նկատվեցին կիսահաղորդիչների, միկրոպրոցեսորների և այլ էլեկտրոնային բաղադրամասերի արտադրությունների տեղափոխում դեպի համաշխարհային տնտեսության կենտրոն<sup>25</sup>:

2. Դիտարկվող ԱՔ մոդելը, որպես կանոն, նախատեսում է տեխնոլոգիաների հանդիպակաց ներմուծում. ընդ որում, մեծամասամբ արտադրության բաղադրամասերի գծով: Սակայն այստեղ կարող են ծագել երեք բավականին վտանգավոր երևույթներ՝

- նոր տեխնիկայի յուրացումը, առանց համապատասխան կապիտալ ներդրումների, բավականին դժվար է, որի ընդլայնումը կարող է հանգեցնել ազգային տնտեսության մի մասի վրա ազգային մասշտաբով հսկողության կորստի (իզուր չէ, որ Հարավային Կորեան և Թայվանը, զարգացնելով տեխնոլոգիայի ներմուծման գործընթացը, պահպանողական են վերաբերվում արտասահմանյան ներդրումներին):
- սարքավորումների, լիցենզիաների, նոու-հաունների և այլնի ներմուծման հիման վրա տեխնոլոգիական և գիտահետազոտական բազայի ձևավորումը հանգեցնում է վերարտադրության երկարաժամկետ գլխավոր գործոնների կախվածության արտաքին պայմաններից, ինչպես նաև.
  - համաշխարհային շուկայի կոնյունկտուրայից,
  - վճարային հաշվեկշռի դրությունից,
  - վարկերի հասանելիությունից:

Տվյալ մոդելի կիրառումը նպաստում է հասարակության սոցիալական միատարրության և դեպի արտաքին ու ներքին շուկաները կողմնորոշված կառավարիչների միջև պայքարի ու հակասությունների խորացման:

---

<sup>25</sup> Опыт экономических реформ в развивающихся странах. М., 1992, էջ 50-52:

Առաջին և հիմնավորված փաստարկը արտահանման կողմնորոշում ունեցող արդյունաբերության զարգացման օգտին՝ ընդլայնված վերարտադրությունն է՝ առավելապես արտահանման ճյուղերի հիման վրա (թեթև արդյունաբերության, քիմիական և էներգետիկ արդյունաբերություն և այլն):

Երկրորդը՝ այդ ճյուղերի առավել բարձր տնտեսական արդյունավետությունն է:

Երրորդ փաստարկն այն է, որ արտահանող ճյուղերի զարգացումը առաջացնում է բազմարկչի էֆեկտ և կարող է խթանել մեքենաշինության և այն ճյուղերի զարգացումը, որոնք նպաստում են արտահանման կողմնորոշված ճյուղերի սպառման զարգացմանը:

Չորրորդ փաստարկը հիմնված է մի շարք երկրների, մասնավորապես՝ Չիլիի, Սինգապուրի, Մալայզիայի, Թաիլանդի, ԱՊՀ որոշ երկրների փորձի վրա:

Սակայն կան նաև հակափաստարկներ: Այս մեթոդի բացարձակացումը հանգեցնում է հայրենական արտադրանքի կառուցվածքի պրիմիտիվացմանը՝ դրանով իսկ թուլացնելով նրա հիմքերը:

Արտահանման կողմնորոշմանը նպաստող ԱՔ ռազմավարության մշակման համար առաջին հերթին անհրաժեշտ է իրականացնել մի շարք կարևոր միջոցառումներ, որոնցից հատկանշական են՝

1. Առավել արդյունավետ օգտագործել միջազգային ֆինանսական կազմակերպությունների կողմից բարեփոխումների նպատակով հատկացված վարկերը և այլ միջոցները (դրանք մասնավորապես ուղղել պետական կառավարման համակարգի արդյունավետության բարձրացմանը, մասնավոր հատվածի աջակցմանը և այլն), հատկապես այդ նպատակի համար ստեղծված հատուկ ֆոնդերի միջոցով:

2. Մշակել գիտական, տեխնոլոգիական պարկերի ստեղծման ու ինֆորմացիոն բարձր տեխնոլոգիաների օգտագործման ծրագրեր և նպաստել դրանց պրակտիկ կիրառությանը:

3. Նպաստել ձեռնարկությունների (հատկապես՝ տեղական) արտահանման ծավալների մեծացմանն ուղղված

քաղաքականությանը, մշակել դրա իրականացման հստակ և իրատեսական ծրագիր:

4. Իրականացնել արտահանման ընդլայնմանն ուղղված ՕՈՒՆ-երի ներգրավումը խրախուսող քաղաքականություն՝ հաշվի առնելով դրանց անվտանգության ապահովման հարցերը:

5. Արտաքին շուկաների կոնյունկտուրայի և մարքեթինգային ուսումնասիրության և դրանցում հայրենական արտադրանքի և ծառայությունների ներկայացմանն աջակցող գործակալության կարողությունների ուժեղացումը:

6. Տնտեսության տեխնիկա-տեխնոլոգիական մակարդակի բարձրացումը, ռեսուրսափոխարինումը (դեֆիցիտային ռեսուրսից դեպի անդեֆիցիտ ռեսուրսային տեխնոլոգիաներին կողմնորոշումը, օրինակ՝ էներգատարից դեպի աշխատատար տեխնոլոգիաներին անցնելը), արդյունաբերության մեջ միջազգային կոոպերացման արմատավորումն ու խորացումը:

Քանի որ այս մոդելը կապիտալատար է, իսկ ներդրումը դառնում է որոշակի իմաստով ինքնանպատակ, ապա այս քաղաքականությունը ևս ինչ-որ ձևով դառնում է **ինվեստիցիոն-կողմնորոշված**: Ի տարբերություն դիտարկվող նախորդ մոդելի, այս մոդելը համակցված չէ տնտեսական աճի երկարաժամկետ սոցիալական նպատակների հետ: Ուստի այս դեպքում այն դառնում է հաջորդ կողմնորոշման համար որպես միջանկյալ՝ կողմնորոշված կամ դեպի արտաքին շուկան, կամ ներքին սպառմանը, կամ էլ երկրի պաշտպանությանը:

Այս մոդելի իրականացման ժամանակ կարելի է առանձնացնել մի շարք սահմանափակումներ.

1. Մոդեռնացման անխուսափելի բարձր կապիտալատարությունը: Ինչպես ցույց է տալիս փորձը, այդպիսի մոդեռնացումը գործնականում անհնարին է իրականացնել աճող ինվեստիցիոն հատվածի ինքնաֆինանսավորման հաշվին և անխուսափելիորեն բախվում է խնայողությունների դեֆիցիտի հետ: Դրա հետևանքով ինվեստիցիոն հատվածը սկսում է աշխատել ծանրաբեռնված, կորցնում է ինքնանորացման հնարավորությունը և դառնում է տնտեսության մեջ հնացած սարքավորումների ավելացման աղբյուր:

2. Ներդրումների նյութական և կազմակերպական ապահովում: Ինվեստիցիոն-կողմնորոշված մոդելով առաջնորդվող տնտեսությունը սովորաբար կանգնում է երկրնտրանքի առջև՝

- կամ զարգացնել սեփական ինվեստիցիոն բազան (այսինքն՝ սարքավորումների և կոնստրուկցիոն նյութերի, շինարարական հզորությունների, համապատասխան գիտատեխնիկական, նախագծային բազայի ստեղծում և այլն),
- կամ էլ համապատասխան տեխնոլոգիական համակարգի ներկրում (ներմուծում):

Առաջինը հսկայական ռեսուրսների մոբիլիզացման ճանապարհն է, որը, շատ քիչ բացառությամբ, դնում է տեխնոլոգիական հետամնացության և տնտեսության ցածր մրցունակության հիմնաքարը: Երկրորդ ճանապարհը տանում է տեխնոլոգիական կացութաձևերի ոչ հարացիկությանը, այսինքն՝ ներմուծվող տեխնոլոգիայի և առկա ռեսուրսների ենթակառուցվածքային և գիտատեխնիկական մակարդակի, ինչպես նաև ընդհանուր տեխնոլոգիական միջավայրի անհամատեղելիության և փոխառու նյութատեխնիկական համակարգի ոչ արդյունավետ օգտագործման, այսինքն՝ նորից հանգեցնում է տնտեսության ցածր մրցունակությանը և հետամնացությանը:

3. Ազգային տնտեսության բարձր նյութա, մետաղա և էներգատարությունը՝ դիտարկվող մոդեռնացման տարբերակի դեպքում: Ցանկացած տնտեսության ռեսուրսատարության մակարդակը ձևավորվում է երկու բաղադրամասերից՝ տեխնոլոգիական և կառուցվածքային: Եթե առաջինը կարող է կրճատվել առաջավոր տեխնոլոգիայի նպատակաուղղված ներհոսքի հաշվին, ապա երկրորդ (կառուցվածքայինը) բաղադրամասի կրճատումը բավականին պրոբլեմատիկ բնույթ ունի՝ կապված այն բանի հետ, որ ռեսուրսատար ինվեստիցիոն հատվածը մոդեռնացվող տնտեսությանում ձեռք է բերում բավականին բարձր տեսակարար կշիռ:

Հաշվի առնելով վերը նշված հայտանիշները, իրական հնարավորությունները և առաջնահերթ սոցիալ-տնտեսական պահանջմունքները, արդյունաբերական քաղաքականության գերակայությունների կարճաժամկետ փուլում հարկավոր է

փոխկապակցել ընդհանուր արդյունաբերական այն ճյուղերը, որոնք լոկոմոտիվի դեր կարող են տանել:

**4. Ռազմականացված տնտեսություն:** Այս մոդելի ԱՔ հատուկ է նախապատերազմյան Գերմանիային և մասնավորապես՝ Իսրայելին: Ինչպես ցույց է տալիս այս երկրների փորձը, պետության պաշտպանության ծրագրերը կարող են դառնալ գիտատեխնիկական միջավայրի և ենթակառուցվածքի բավականին հզոր խթան: Սակայն հասարակության սոցիալական, քաղաքական և տնտեսության ռազմականացման մասշտաբային ծախսերից բացի, կարևոր խնդիր է նաև ռազմարդյունաբերական համալիրների «բացություն»-ը: Տնտեսությունը կզարգանա միայն ու միայն այն դեպքում, երբ ռազմարդյունաբերական համալիրը, դառնալով որակական բարեփոխումների «գեներատոր», մատչելի դառնա նաև ոչ ռազմական արտադրությունների համար:

Անցումային տնտեսությամբ երկրներում պետությունն ավելի մեծ դեր պետք է ունենա գործարարությանը սպասարկող ինստիտուտների և երկրի համեմատական ու մրցակցային առավելությունների ստեղծման և զարգացման գործում: Ըստ որում՝ նման միջամտությունը պետք է կրի միջնորդավորված բնույթ, քանի որ հակառակ դեպքում միշտ առկա է ռեսուրսների անարդյունավետ օգտագործման վտանգը: Եթե այս բնագավառում պետությունը չվարի ակտիվ քաղաքականություն, ապա անհնարին կլինի ակնկալել, որ համեմատաբար կարճ ժամանակահատվածում անցումային երկիրը կարողանա ձևավորել արտահանման ուղղվածություն ունեցող տնտեսության կառուցվածք և ապահովել համաշխարհային տնտեսությանն ինտեգրվելու բարձր տեմպեր՝ դիմանալով և դիմակայելով համաշխարհային գլոբալացման արագացման տեմպերին: Այսինքն՝ ԱՔ-ը պետք է դառնա պետության և արդյունաբերական հատվածի ներդաշնակ փոխներգործության գործիք: **Պետությունը և բիզնեսը պետք է հանդես գան որպես միասնական խնդրի լուծման «հաղորդակից անոթներ», այլ ոչ թե հակառակորդներ՝ ձգտելով ապացուցել իրենց շահերի գերազանցությունը:** Ժամանակակից շուկայական տնտեսությունում և զարգացած դեմոկրատական ինստիտուտներում պետության և բիզնեսի միջև

փոխհամաձայնեցման հիման վրա կառուցվում է գործարար գործընկերության հստակ և ճկուն համակարգ:

Հարկավոր է ընդգծել նաև, որ տնտեսական դաշտում սեփականության տարբեր սուբյեկտների առկայությունը ներկայացնում է յուրաքանչյուր սուբյեկտի նկատմամբ ԱԲ կողմից իրականացվող համապատասխան պահանջներ: Այսպես.

1. Երկրի պետական արդյունաբերական հատվածում ԱԲ-ը կարող է հենվել՝

- ունիտար ձեռնարկությունների ուղղակի կառավարման վրա,
- արտադրության գների և ծախսերի նկատմամբ հսկողության վրա,
- ձեռնարկությունների նորացման, վերակազմավորման և բարեփոխման նկատմամբ պետական ծրագրերի բյուջետային ֆինանսավորման վրա:

Միևնույն ժամանակ մշակվում են հստակ հայտանիշներ, որոնց միջոցով առանձնացվում են պետական արդյունաբերական հատվածին պատկանող ձեռնարկությունները, շուկայական միջավայրում դրանց կենսագործունեության մեխանիզմները:

2. Խառը՝ պետական սեփականության և մասնավոր սեփականության հիման վրա գործող արդյունաբերական հատվածի նկատմամբ պետական ԱԲ-ը պետք է առաջնորդվի պետական շահերի իրականացման և մասնավոր հատվածի զարգացման համար առավել լավ պայմանների ապահովման խնդրով:

3. Ինչ վերաբերում է հայրենական և արտասահմանյան ձեռնարկությունների մասնակցությամբ համատեղ սեփականությամբ ձեռնարկությունների նկատմամբ ԱԲ-ը, ապա այն ունի նաև առավել բարդ առանձնահատկություն՝ կապված արտադրանքի արտադրության և շահույթի բաշխման գործընթացում արտասահմանյան կապիտալի մասնակցության կարգավորման օրենսդրական ակտերի դրույթների իրական մեխանիզմների մշակման անհրաժեշտության հետ:

4. Մասնավոր սեփականությամբ արդյունաբերական ձեռնարկությունների նկատմամբ պետության ԱԲ-ը կարող է իրականացվել՝ օգտագործելով միայն պետական

կարգավորման անուղղակի մեթոդներ՝ գոյություն ունեցող օրենսդրության և տնտեսական քաղաքականության մեջ մշակված զարգացման ուղղության սցենարների շրջանակներում:

Արդյունաբերական քաղաքականությունը կարող է դիտվել նրա նպատակների տեսանկյունից, առանձնահատկություններից, ինչպես նաև նրա զարգացման և իրականացման մեխանիզմից ելնելով: ԱՔ նպատակները ձևավորվում են երկրի սոցիալ-տնտեսական քաղաքականության և երկարաժամկետ սոցիալ-տնտեսական ռազմավարության զարգացման հիման վրա: Որպես ԱՔ նպատակ կարող են դառնալ.

- ներդրողներին խրախուսելը,
- հետ մնացողներին աջակցելը,
- վերակառուցմանը աջակցելը:

Առաջին դեպքում, ներդրումների աճի տեսանկյունից, արդյունաբերության ճյուղերից ընտրվում են առավել առաջադիմականները: Հատկապես այս ճյուղերն են ստանում առավելագույն աջակցություն:

Երկրորդ դեպքում պետական աջակցություն ստանում են դժվար կացության մեջ գտնվող արդյունաբերական ճյուղերը և առավել խոշոր ընկերությունները:

Իսկ երբ երկրում մրցակցության աճը տնտեսապես նպատակահարմար չէ, ապա ԱՔ մշակելիս օգտագործվում է երրորդ տարբերակը:

Արդյունաբերական քաղաքականության առանձնահատկությունն այն է, որ կարող է տարբեր կերպ ազդել ճյուղերի և առանձին համալիրների վրա: Ընդ որում, նա կարող է ներազդել ամբողջ արդյունաբերության վրա, եթե նույնիսկ այդպիսի գլոբալ նպատակ չի նախատեսվում: Նրա մեխանիզմներն ունեն լայն ընդգրկում՝ ուղղակի պետական միջամտությունից մինչև մասնավոր հատվածի զարգացման գերակա ուղղությունների սահմանում:

ԱՔ իրականացման օպտիմալ մեխանիզմի (գործիքների) ընտրությունը բավականին բարդ գործընթաց է, քանի որ միևնույն արդյունքին կարելի է հասնել տարբեր եղանակներով: Այսպես. վերամշակող արդյունաբերության խթանման և երկրի տնտեսության ամբողջականության պահպանման համար ո՞րն է

գերադասելի. էժան փոխադրումները, էլեկտրաէներգիայի և վառելիքի ցածր գները, թե՞ սպառողների ակտիվ սուբսիդավորմամբ ապրանքների և ծառայությունների գները համաշխարհային մակարդակին կողմնորոշելը: Տեսականորեն առավել արդյունավետը առաջին տարբերակն է, սակայն գործնականում, որպես կանոն, կիրառվում է երկրորդ տարբերակը: Բոլոր դեպքերում համապատասխան որոշումները՝ վճիռները, հարկավոր է ընդունել կոնկրետ վերլուծության հիման վրա, այլ ոչ թե մտացածին պատկերացումների հիման վրա:

Ակտիվ ԱՔ իրականացումը, անտարակույս, կապված է այնպիսի մասշտաբային վերաբաշխող գործընթացների հետ, որոնց իրականացմանը ի գորու է միայն գործադիր իշխանությունը: Դա նշանակում է, որ այդպիսի քաղաքականության իրականացումը կապված է համեմատական բարձր մակարդակով ընդհանուր պետական ծախսերի հետ:

«Հ-ում կառավարման ծախսերը երկար ժամանակ գտնվում էին ակնհայտ անբավարար մակարդակում՝ կազմելով ՀՆԱ-ի մոտ 35%-ը: Ամենազարգացած հետխորհրդային երկրներում այդ ցուցանիշը այժմ տատանվում է 40-50%-ի սահմաններում, իսկ արևմտյան զարգացած երկրներում այդ ցուցանիշը միջին հաշվով կազմում է շուրջ 50%: Բնական է, խոսքը չի վերաբերում ձեռնարկատիրական հատվածը արյունաքամ անող պետպատվերի արհեստական «ուռճաց մանր»: Պարզապես ակտիվ ԱՔ անցկացման հարցադրումը կմնա դատարկ արձագանք, եթե դրա իրականացման համար չեն հավաքագրվում համապատասխան ռեսուրսներ ու միջոցներ:

Վերջապես չի կարելի չընդունել, որ ԱՔ իրականացումը ուղեկցվում է որոշակի ռիսկով: Դժվար չէ սխալվել ԳՏԱ հեռանկարային հարաբերության տեսանկյունից տնտեսական զարգացման գերակայությունների ընտրության ընթացքում: Ոչ միշտ է հնարավոր ճիշտ կանխագուշակել ուրիշ երկրների ռեակցիան և հարմարվել միջազգային կազմակերպությունների տնտեսական այս կամ այն քայլին: Չէ որ գլոբալացման գործընթացում մրցակցում են ոչ միայն ֆիրմաները, այլև պետություններ և տնտեսական ամբողջ շրջաններ: Որոշումներ

կայացնելու ընթացքում անորոշության գործոնի ընտրությունը, սակայն, տնտեսագիտության տեսության և պրակտիկայի համար սկզբունքորեն նոր խնդիր չէ:

Ընդհանրացնելով երկրի արդյունաբերության զարգացման վրա պետության ազդեցության համաշխարհային փորձը՝ կարելի է արձանագրել, որ առանց հստակ ձևավորված, տեղական իրողություններին (սոցիալ-տնտեսական, ինչպես նաև արտաքին տնտեսական-ինստիտուցիոն-օրենսդրական, սոցիալ-մշակութային և հոգեբանական) հարմարված և արդյունաբերական համակարգի նորացման ընթացքում իրականացված պետական ԱԲ-ան, անհնար է ապահովել ազգային տնտեսության զարգացումը:

## **1.2. Արդյունաբերական քաղաքականության բնորոշ գծերը և դրսևորման առանձնահատկությունները անցումային տնտեսություններում**

Վերափոխվող տնտեսություն ունեցող երկրների արդյունաբերական քաղաքականության համաշխարհային փորձը վկայում է, որ այն տարածվում է երկու հարթություններում: Դա, մի կողմից, իրական հատվածի միջոցառումների և ուղիների որոշման իրականացման պետական կարգավորումն է, իսկ մյուս կողմից՝ ձեռնարկատիրության նախաձեռնությունների և տնտեսության մրցակցային միջավայրի զարգացման, արտադրության արդյունավետության բարձրացման և դրա ծավալա-կառուցվածքային պարամետրերը հասարակական պահանջարկին համապատասխանեցման ըստ ամենայնի աջակցումը:

Այս երկու ուղղությունների սինթեզը կոչված է բավարարելու շուկայի սուբյեկտների ճիգերը՝ հասնելու ընդհանուր տնտեսական ազգային (մարզային) նպատակներին: Այլ խոսքով՝ տնտեսության շուկայական վերափոխման շրջանում ինդուստրիալ զարգացման խթանման համար լիբերալ մոտեցումները հանդիսանում են արդյունաբերական քաղաքականության գործունեության պարտադիր պայման:

Ուստի ԱՔ այս կամ այն ուղղությամբ ցանկացած շեղումը ոչ միայն կարող է թուլացնել նրա ազդեցությունը, այլև տնտեսության շուկայական տրանսֆորմացումը կարող է վերածել մի աղետալի գործընթացի:

Ներկայումս կիրառվում է պետության արդյունաբերական քաղաքականության երկու հիմնական տիպ՝ ընդհանուր համակարգային և սելեկտիվ (ընտրանքային):

**Համակարգային արդյունաբերական քաղաքականությունը** ուղղված է այնպիսի ընդհանուր պայմանների ստեղծմանը, որոնք բարենպաստ դեր են խաղում արդյունաբերության զարգացման համար: Դրա չափերը չունեն որևիցե ընտրության նշանակություն (հատուկ կողմնորոշվածություն դեպի ճյուղը, կորպորացիան, մարզը), սակայն քիչ թե շատ հավասարաչափ են ազդում շուկայի բոլոր սուբյեկտների վրա՝ ձևավորելով նրանց ակտիվության տնտեսական կազմակերպչական և իրավական միջավայր: Այն հիմնականում կրում է մակրոտնտեսական բնույթ: Այս տիպի քաղաքականությունը ունի լիբերալ բնույթ, քանզի նրա պարտադիր ուղղվածությունը բոլոր շուկայական սուբյեկտների համար արտաքին պայմանների (տնտեսական և իրավական) գոնե ձևական հավասարեցումն է: Դրա հետ մեկտեղ, համակարգային արդյունաբերական քաղաքականությունը համարվում է դիրիժիստական: Դրա հիմքի վրա պետությունը ուղղակորեն սահմանում է տնտեսավարման կարգ ու կանոն՝ տալով նշված սուբյեկտների գործունեության համընդհանուր և որոշակի թույլատրելի շրջանակները պարտադրում տնտեսական գործելակերպի կանոններ: Այն անպայման ներառում է տնտեսական կյանքի պետական ներգործության հարկային, դրամական, արժույթային և մաքսային ռեժիմներ, աշխատանքային օրենսդրություն, տեխնիկական և էկոլոգիական ստանդարտներ և այլն: Ինչ վերաբերում է **ընտրանքային (սելեկտիվ) արդյունաբերական քաղաքականությանը**, ապա այն նպատակաուղղված ազդեցությամբ հանդես է գալիս որպես տնտեսավարող սուբյեկտների վրա ներգործություն: Նրա գործունեությունը ներկայացվում է ուղղահայաց բնույթով՝ կենտրոնից տնտեսության հիերարխիայի աստիճանով, ընդհուպ մինչև արդյունաբերության սկզբնական

օղակը՝ ձեռնարկությունը: Այդ իմաստով այն ունի բացառապես միկրոտնտեսական բնույթ: Քաղաքականության նման ձևը կդառնա ավելի արդյունավետ, երբ շուկայական սուբյեկտների գործունեության իրավական, միկրոտնտեսական, ենթակառուցվածքային միջավայրի ձևավորման իրականացումը կբավարարի հասարակական պահանջները: Իսկ եթե այդ պահանջները անտեսվում են, ապա սելեկտիվ արդյունաբերական քաղաքականության իրականացման փորձերը տալիս են ոչ կանխատեսելի արդյունքներ՝ մնալով որպես էպիգոդիկ և չստանալով տրամաբանական լուծում: Օրինա՝ պետության կողմից արդյունաբերության այս կամ այն օղակի ֆինանսավորումը, առանց լուծելու ինֆլացիոն պրոբլեմները (առավել ևս հիպերինֆլացիայի պայմաններում), կարճաժամկետ փուլում արժեզրկվում է և սելեկտիվության էֆեկտը հանվում է ինքն իրեն: Այդպիսի աջակցությունը, ինչպես ցույց է տալիս փորձը, դառնում է քիչ արդյունավետ: Բյուջետային դոտացիաները կամ էլ վարկային էմիսիաները, որոնք կոչված են ռեալ հատվածի աջակցման համար, այդ դեպքում անհայտ ուղիներով ուղղվում են ֆինանսական հատված, օգտագործվում են սպեկուլյատիվ օպերացիաների մեջ, իսկ վերջնականապես փոխարկվելով արտարժույթի, հոսում են արտասահման: Այսպիսով իրական հատվածի «սելեկտիվ» աջակցությունը առաջ է բերում բումբերանգի էֆեկտ և շրջվում է իր հակադրությանը՝ ուղեկցվելով հայրենական տնտեսության թալանով: Ուստի ակտիվ համակարգային և արդյունավետ արդյունաբերական քաղաքականությունը նախատեսում է որոշ տնտեսական և կազմակերպական անհրաժեշտ պայմանների առկայություն:

Անընդհատ խոսք է գնում մանր և միջին բիզնեսի, մեքենա-շինության, թեթև արդյունաբերության աջակցման, ՀՀ տնտեսության բազային ճյուղերի կայացման ու զարգացման մասին: Այնինչ, իրականում պետք է առանձնացվեն այն ոլորտների օբյեկտները, որոնք պետական սելեկտիվ աջակցություն են պահանջում:

Ինչ վերաբերում է **արդյունաբերական քաղաքականության մեթոդներին**, ապա դրանք շատ բազմազան են և փորձարկված են շատ երկրների պրակտիկայում՝ ձևավորելով որոշակի

ստանդարտ հավաքածու: Սակայն նպատակահարմար է տվյալ մեթոդները դասակարգել ըստ բովանդակության (միաժամանակ օբյեկտի վրա ներգործելու բնույթով): Այս տեսանկյունից անհրաժեշտություն է առաջանում հետևյալ 4 դիրքորոշումների առանձնացումը:

**1. Տեղեկատվական մեթոդներ:** Պետության արդյունաբերական քաղաքականության իրականացման առաջնային պարտականությունը ինդուստրիալ զարգացման սուբյեկտներին սոցիալ-տնտեսական միջավայրի վերաբերյալ համակարգված, գիտականորեն հիմնավորված մեթոդներով մշակված տեղեկությունների հավաքածուի տրամադրումն է, որը տվյալ սուբյեկտներին հնարավորություն կտա իրենց կոմերցիոն և արտադրական գործունեության ընթացքում ընդունել առավել արդյունավետ որոշումներ: Խոսքը լայն շրջանակներին հասանելի սոցիալ-տնտեսական զարգացման իրավիճակի մասին տեղեկատվությանն է վերաբերում: Միաժամանակ, պետության այս պրոգնոզային-անալիտիկ և տեղեկատվական ակտիվությունը ի վիճակի է կողմնորոշված ներգործել արտադրական-տնտեսական ոլորտներում կենսագործող մասնակիցների վրա:

**2. Մակրոտնտեսական կարգավորման մեթոդներ:** Դրանք ուղղված են իրական արտադրության զարգացման համար անհրաժեշտ ընդհանուր տնտեսական միջավայրի ձևավորմանը, նախ և առաջ ֆինանսական կայունության հասնելու, պետության բյուջեի պակասուրդի հաղթահարմանը և ինֆլյացիայի զսպմանը, վճարային հաշվեկշռի ապահովմանը և ազգային արժույթի կայուն փոխարժեքի պահպանմանը: Խոսքը արդյունաբերական քաղաքականության մակրոտնտեսական հիմքի մասին է:

1992-99թթ. ՀՀ-ում արդյունաբերական քաղաքականության իրականացման ձախողումը մեծապես պայմանավորված էր մակրոտնտեսական մակարդակի անկայունությամբ: Մակրոտնտեսական միջավայրի վիճակը արդյունաբերական քաղաքականության որոշակի նախադրյալ է, որի հիման վրա ձևակերպվում են ոլորտի խնդիրները և կայացվում համապատասխան մեթոդների ընտրությունը:

**3. Ռեսուրսային (ծախսային) մեթոդները** առավել արդյունավետ և ինդուստրիալ օբյեկտների վրա ուղղակի ազդող մեթոդներ են (դրանք ևս կարելի է անվանել ապահովող, քանզի նախատեսում են արդյունաբերական քաղաքականության խնդիրների լուծման համար շուկայական սուբյեկտներին ներկայացնել վերարտադրված ռեսուրսներ): Ռեսուրսային մեթոդների օգտագործման կոնկրետ ձևերը բազմազան են: Նախ և առաջ դրանք առնչվում են պետպատվերների և պետզնումների համակարգի, հասցեավորված սուբսիդավորման և վարկավորման, ռիսկերի ապահովագրման ֆոնդերի ձևավորման և օգտագործման, հարկային զեղչերի հետ: Արդյունաբերական քաղաքականությունը պետք է ուղղված լինի նաև կադրերի պատրաստման և վերապատրաստման, ֆինանսական ապահովման, կիրառական բնույթի հիմնարար հետազոտության և գիտական ու փորձարարական-կոնստրուկտորային աշխատանքների հետ առնչվող հիմնահարցերի լուծմանը:

**4. Ինստիտուցիոնալ մեթոդներ:** Դրանք շուկայական սկզբունքների և ԱՔ, իրավական և կազմակերպատնտեսական միջավայրի, խնդիրների համապատասխանության ձևավորման մեթոդներ են՝ հաստատված շուկայի բոլոր սուբյեկտների համար: Պետք է նշել, որ ինստիտուցիոնալ մեթոդների բնույթը և՛ կարգավորող է, և՛ խթանող: Ինստիտուցիոնալ մեթոդների իրականացումը ԱՔ օբյեկտների վրա անմիջական ծախսեր չի նախատեսում. այդ ծախսերը լոկ կապակցում է կազմակերպատնտեսական ձևափոխությունների իրականացման հետ, ինդուստրիալ զարգացման կարգավորման և շուկայի համապատասխան ինստիտուտների ստեղծման հետ: Ինդուստրիալ զարգացման դիտարկվող դասի մեթոդների ազդեցությունը ներառում է բոլոր տեսակի ադմինիստրատիվ միջոցառումները, գործելաձևները և գործիքները, քվոտաները, լիցենզիաները, էկոլոգիական նորմաները: Այստեղ ներառվում են նաև տնտեսական օրենսդրության լծակները, այդ թվում, նախ և առաջ՝ աշխատանքային հարաբերությունների իրավական կառույցների ապահովումը: Ինչ վերաբերում է ինստիտուցիոնալ ձևափոխման գլխավոր օբյեկտներին, ապա շուկայական վերափոխման փուլում վճռորոշ նշանակություն է

ծեռք բերում սեփականության հարաբերությունների կարգավորումը և պետական գույքի սեփականաշնորհման կանոնների մշակումը: Եթե սեփականաշնորհման գործնթացները չեն հասել իրենց տրամաբանական ավարտին, այսինքն՝ ակտիվ սեփականատիրոջ հայտնվելուն, ապա իմաստավորված ԱՔ առհասարակ հնարավոր չէ, քանզի այն, ըստ էության, գործում է տնտեսական շահի գիտակցումով, ինչը ներհատուկ է հատկապես այդպիսի սեփականատիրոջը: Զբաղեցնելով և ցանկանալով ընդլայնել շուկայում իր գրաված խորշը, նա ոչ թե ձգտում է եկամտի ավելացման, այլ պատրաստ է իր եկամտի միջոցով ամրացնելու իր հեռանկարային դիրքերը: Այս տեսանկյունից նա կարող է դառնալ երկրի ինդուստրիալ զարգացման գերակայությունների իրականացման գծով պետության շահագրգիռ գործընկերը:

Վերը նշված բոլոր մեթոդները բնութագրում են ԱՔ որպես տնտեսական աճի խթան՝ հոգուտ արտադրության տեսակների, որոնք ընտրվում են նախ և առաջ ըստ նրանց արտադրանքի նկատմամբ մեծ պահանջարկի, ինչպես նաև այն արտադրանքի նկատմամբ, որոնք ինչպես ներքին, այնպես էլ արտաքին շուկաներում օժտված են մրցունակությամբ: Սակայն վերափոխման փուլում ԱՔ իրականացման ընթացքում առաջ են գալիս խոչընդոտող, ինվեստավորմանը դիմագրավող և այս կամ այն արտաքին արգելակող հանգամանքներ, որոնք չեն համապատասխանում վերը նշված շուկայական հատկանիշներին և դառնում են «ավելցուկային»: Այդ պրոբլեմները բացառապես բարդ են ու սուր, հատկապես, սոցիալական պլանով, քանզի կապված են այն մարդկանց եկամուտների կորստի հետ, որոնք զբաղված են «երկրորդական» արտադրապրոցեսներում՝ գործազուրկներ և այլն:

Այսպիսով, պետական ԱՔ միջնորդությամբ երկրի ազգային շահերին ուղղված արդյունաբերության կազմակերպատնտեսական կառուցվածքի վրա իրականացվում է խթանող և ոչ խթանող ազդեցություն: Այստեղ փաստորեն օգտագործվում են այն ամենը, ինչը ներհատուկ է տնտեսական քաղաքականությանը ամբողջությամբ:

**Արդյունաբերական քաղաքականության մշակումը** նշանակում է առաջին հերթին գերակայությունների, փոխազդեցության

կարգավորման օբյեկտների, մոնիտորինգի և ճշգրտման գործառնությունների որոշում, որոնք համապատասխանում են տնտեսության պետական կարգավորման, կառավարման հնարավորություններին և տնտեսական պայմաններին: Այս դեպքում ԱԲ գործիքների համակցումը պետք է համապատասխանի տնտեսության իրական հատվածի վերափոխման կոնկրետ փուլին և չի կարող չփոխվել ճգնաժամի, կայունության, ստազնացիայի, տնտեսական աճի և ակտիվ կառուցվածքային վերափոխման փուլերի հերթափոխությանը զուգընթաց:

Մեր հասարակությունը զարգացման այնպիսի փուլ է ապրում, երբ անհրաժեշտ են մասնավոր հատվածի կայացման և զարգացման խթանման վարչական և կոմերցիոն մոտեցումներ: Այսօր տարբեր բնագավառներում դեռևս պահպանվում են հայրենական ձեռնարկատիրության դերի և կերպարի հակասական գնահատումներ, սակայն չի կարելի չնշել, որ ձեռներեցները սկսել են գիտակցել իրենց նոր սոցիալական դերը՝ որպես Հայաստանի տնտեսության իրական հատվածի կայունացման և հետագա զարգացման կազմակերպիչների և իրականացնողների:

Հայաստանում ներկայումս ձեռներեցության ներգրավման շրջանակը կազմում է տնտեսության իրական հատվածի շուրջ 5/6-րդը: Ընդ որում, համեմատած տնտեսապես զարգացած, ինչպես նաև վերափոխման գործընթացում գտնվող մնացած երկրներից շատերի հետ, կիրառման յուրօրինակ առանձնահատկություններ ունի: Այսպես, եթե շուկայական տնտեսություն ունեցող երկրներում ձեռնարկատերերին հետաքրքրող հիմնական հարցերը առնչվում են ձեռնարկատիրությանը, շահույթի ստացմանը և նրա մաքսիմալացմանը, բիզնեսի աճին հարմարվելուն, փողի ներհոսքի (արտահոսքի) կառավարմանը և կարգավորմանը, նոր տեխնոլոգիաների ներմուծմանը և արմատավորմանը և այլն, ապա Հայաստանի ձեռներեցներին հուզում են այն հիմնախնդիրները, որոնք ԱԲ կարևոր օբյեկտ են հանդիսանում և որոնց լուծման հաջողությունից է կախված ԱԲ իրականացման արդյունավետությունը: Դրանք են.

- պետության անընդհատ փոփոխվող հարկային քաղաքականությունը,
- նորմալ իրավական դաշտի բացակայությունը,
- իրական հատվածում ֆինանսական ոչ բավարար կարգավորումը,
- տնտեսական դատարանների բացարձակ անգործունեությունը,
- վարկային ոչ արդյունավետ քաղաքականությունը,
- բանկային և արդյունաբերական հատվածների միջև ոչ արդյունավետ փոխգործունեությունը:

Աբ այս կամ այն ուղղության ճիշտ ու արդյունավետ ռազմավարության մշակման և իրականացման համար խիստ կարևոր նշանակություն ունի նաև անհրաժեշտ տեղեկությունների դաշտի հուսալիությունը: Դրա կարևորությունը հատկապես պայմանավորված է նրանով, որ այսօր երկրի տնտեսությունը բաժանված է երկու հատվածի՝ օրինականի (իրական) և ստվերայինի: Ընդ որում, վերջինիս դերը անընդհատ աճում է, պայմանավորված նրանով, որ անընդհատ այս հատված են հոսում զգալի ֆինանսական, նյութական, ինտելեկտուալ ռեսուրսներ: Ճիշտ է, այս հատվածի չափերի իրական գնահատման մեթոդաբանությունը բացակայում է, այնուամենայնիվ, եղած համեստ հաշվարկներն էլ լուրջ մտահոգության առիթ են տալիս:

Շատ ձեռնարկությունների հաշվեկշռի վերաբերյալ բացակայում են ճշգրիտ տեղեկություններ: Ինչ վերաբերում է արդյունաբերական ձեռնարկություններին, ապա թվում է, որ դրանք երկու տեսակի գործավարություն են տանում, մեկը՝ հարկային մարմինների համար, իսկ մյուսը՝ իրենց: Բացակայում են հավաստի տվյալները ձեռնարկությունների պարտքերի կառուցվածքի և բարտերային գործառնությունների կառուցվածքի վերաբերյալ, ինչը բազմաթիվ անգամ բարձրացնում է ներդրման առանց այդ էլ բարձր ռիսկայնությունը: Մի կողմից պարզ չեն կապիտալի ապակենտրոնացման գործընթացի մասշտաբները, մյուս կողմից՝ չեն դիտվում տնտեսական համակենտրոնացման երևույթներ, այդ թվում նաև ձեռնարկությունների սնանկացման հետևանքով: Իսկ գաղտնիք չէ, որ մի շարք դեպքերում

համակենտրոնացումը կրում է թաքնված բնույթ, իրականացվում է տնտեսական սուբյեկտների և փոխանձերի փոխադարձ բարդ ու խճճված կապերի միջոցով:

ԱԲ-ը միանգամից, ինքնիրեն չի կառուցվում: Այն անընդհատ իրականացվող բարդ ու բազմաբովանդակ գործողությունների արդյունք է: Ուստի հարկավոր է նախ ուշադրությունը սևեռել արդեն ձևավորված ԱԲ ինստիտուցիոնալ և մակրոտնտեսական ասպեկտների վրա, ամրապնդել արդեն գոյություն ունեցող հաստատությունները, իսկ այնուհետև հոգ տանել դրանց ակտիվության բարձրացմանը արդեն իրական հատվածում:

ԱԲ-ը կարելի է արդյունավետորեն կյանքի կոչել միայն որոշակի **մեխանիզմներ արմատավորելու և ամրագրելու պայմաններում**: Դրանով էլ խիստ կարևորվում է այսօր երկրի արդյունաբերական համալիրի զարգացման խթանման վերաբերյալ օրենքի կամ օրենքների փաթեթի առկայությունը, որտեղ պետք է իրենց ուրույն տեղն ունենան՝

- Արդյունաբերական քաղաքականության մասին,
- Ազգային ապրանքարտադրողին պետական աջակցության մասին,
- Բարձր տեխնոլոգիաների և գիտական ինֆորմացիայի ներմուծման մասին և այլ օրենքներ:

ԱԲ ռազմավարության մշակման ընթացքում առավելությունը պարտադիր կերպով պետք է տրվի բարձր տեխնոլոգիական և գիտատար արտադրությունների զարգացմանը: Եթե 1970-ական թվականների սկզբներին սովետական գիտությունը տալիս էր համաշխարհային գիտարտադրության 20%-ը, ապա այսօր Ռուսաստանի գիտական արտադրանքը լավագույն դեպքում կազմում է 4-5%, իսկ Հայաստանը, ԱՊՀ երկրների շրջանակներում, լավագույն դեպքում՝ 1-2%-ը: Այլ կերպ լինել չէր էլ կարող, քանի որ Հայաստանում գիտության ֆինանսավորումը 2001 թվականին 1990 թվականի համեմատ կրճատվել է շուրջ 18 անգամ: Եթե Հայաստանը չի ցանկանում կորցնել իր երբեմնի ունեցած բարձր դիրքերը այս բնագավառում, ուրեմն շատ կարճ ժամանակահատվածում, ասենք 2-3 տարվա ընթացքում, պետք է գիտության վրա կատարվող ծախսերը հասցնի գոնե ՀՆԱ 4-5%-ին: Ընդ որում, պետության ջանքերը պետք է ուղղվեն այն մշակումների զարգացմանը,

որոնք ունեն մրցակցային առավելություններ՝ հնարավորություն ստեղծելով հանրապետության (հայրենական) ապրանքարտադրողներին մրցակցության մեջ մտնելու միջազգային շուկայական սուբյեկտների հետ: Իսկ պետության խթանման հիմնական մասը պետք է ուղղվի նոր տեխնոլոգիաների ներմուծմանը, այլ ոչ թե հնացածի ձեռքբերմանը, ինչպես դա մեծ հաջողությամբ և անարգել կերպով կատարվում է «Արմենթել»-ի կողմից և ինչը այսօր հաջողությամբ իրականացնում են մեր արտասահմանյան գործընկերների մեծ մասը Հայաստանում: Անհրաժեշտ է արդյունաբերական զարգացած երկրների փորձի հիման վրա կարգավորել բարձր տեխնոլոգիաների տրանսֆերտների գործուն մեխանիզմներ:

Աբ իրականացման կարևոր խնդիրներից մեկը բիզնեսի կազմակերպումն ու արդյունավետ իրականացումն է: Բավական է նշել, որ այժմ նոր՝ «ինտերեկոնոմիկայի» դարաշրջան է: Այս մասին են խոսում այս բնագավառում կատարվող ներդրումների գլխապտույտ արագությամբ մեծացող ծավալները: Այսպես, «ամենաինտերնետացված» երկրում՝ ԱՄՆ-ում, 1998 թվականին միայն գծային գնումների վրա ծախսվել է շուրջ 7 մլրդ դոլար: Այդ նպատակների համար 2002 թվականին նախատեսվում է ծախսել արդեն 41 մլրդ դոլար, իսկ արդեն 2004 թվականին այդ թիվը կհասնի աստղաբաշխականի՝ 1,5 տրիլիոն դոլարի: Դա այդ երկրին հնարավորություն կտա ապրանքների գնման ընթացքում կրճատել ծախսերը շուրջ 40%-ով<sup>26</sup>:

Եվրոպայում յուրաքանչյուր հազար բնակչին միջին հաշվով բաժին է ընկնում շուրջ 50 փոքր ձեռնարկություն, Բուլղարիայում՝ 38, Լեհաստանում՝ 42, Հունգարիայում՝ շուրջ 46, այնինչ Հայաստանում այդ ցուցանիշը 30 է:

Հայաստանում փոքր բիզնեսի թերզարգացածության արմատները պետք է փնտրել տնտեսության իրական հատվածի ճգնաժամային վիճակի շրջանակներում: Սակայն այստեղ էլ փոքր բիզնեսի կարիքը բոլորը չէ, որ էապես զգում են: Էներգետիկ հատվածը, օրինակ, առավել քիչ չափով է

---

<sup>26</sup> Industrial Competitiveness in EC Europe. 1999, Edition by Martin Myant, Edward Elgar, AK. P. 9.

կարիք զգում փոքր բիզնեսի վրա հենվելուն և նրա հետ կոոպերացվելուն, քան, ասենք՝ մեքենաշինությունը: Ուստի պատահական չէ, որ փոքր ձեռնարկությունների կեսից ավելին կենտրոնացած է առևտրական-միջնորդական ոլորտում: Այսպես, 01.01.2001 թվականին Հայաստանի արդյունաբերության մեջ հաշվվում էր ամբողջ փոքր ձեռնարկությունների շուրջ 15%-ը, շինարարության մեջ՝ 20%-ը, տրանսպորտում՝ 3%-ը: Այդ նույն ժամանակ փոքր ձեռնարկությունների ներկայացուցիչների անկետային հարցումը՝ նրանց զարգացման գերակա ուղղությունների և նախասիրությունների վերաբերյալ, ցույց է տալիս, որ տնտեսության այդ հատվածի ճյուղային կառուցվածքը բոլոր հնարավորություններն ունի տնտեսության իրական հատվածում առավել տիրապետող դառնալու համար:

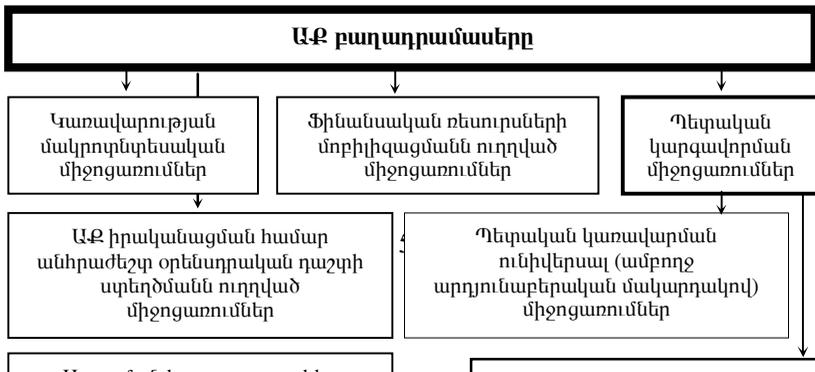
Ինչպես վկայում է արտասահմանյան փորձը, նորմալ կենսագործող շուկայական տնտեսությունում փոքր ձեռնարկությունների մեծ մասը (եթե ոչ՝ գերակշռողը), այսպես թե այնպես, գտնվում է խոշոր ձեռնարկությունների շահերի շրջանակներում: Ուստի փոքր ձեռնարկությունների պետական աջակցման վերաբերյալ ընդունված նոր օրենքը պետք է ուղղված լինի խոշոր, միջին և փոքր ձեռնարկությունների փոխներգործության ամրապնդմանը:

ԱՔ գործունեության կարևորագույն օբյեկտ է հանդիսանում նաև իրացման (առևտրային) բնագավառը, այսինքն ամբողջ սպառողական շուկան՝ իր կենսունակությամբ, կոնյունկտուրայով և դրսևորած վարքագծով: Այն պետք է լինի զարգացող, ունենա կազմակերպման բարձր մակարդակ, կրի քաղաքակիրթ բնույթ և լինի սոցիալապես գրավիչ: Այս բնագավառում իրականացվող ԱՔ առաքելությունը պետք է լինի գործունեության ճշգրիտ հիմնադրույթների մշակման և իրականացման համար անհրաժեշտ պայմանների ստեղծման մեջ: Ահա թե ինչու տնտեսության իրական հատվածի զարգացման հույսերը կմնան անկատար, եթե ԱՔ չնպաստի ներքին շուկայի ընդլայնմանը և իր առաքելության հիմնահարցերից մեկն էլ չդարձնի ազգային ապրանքի նկատմամբ վճարունակ պահանջարկի բարձրացման խթանումը, քանի որ պահանջարկի խթանումը ոչ միայն սոցիալական կայունության

պահպանման միջոց է, այլ նաև մակրոտնտեսական քաղաքականության տարր:

ԱՔ ռազմավարական ծրագրում իր ուրույն տեղը պետք է ունենա նաև տնտեսության կառուցվածքային բարեփոխման և տնտեսական աճի վերաբերյալ հիմնավորված և ըստ ժամանակի կոնկրետացված ենթածրագիր, հակառակ դեպքում այս ուղղությամբ պետության վարած ամեն քաղաքականություն կմնա թղթի վրա՝ կրելով սոսկ բարի ցանկության բնույթ: Ընդ որում՝ այդ ծրագրերում պետք է հստակ արտացոլվեն իրական հատվածի երկարաժամկետ կենսագործունեության և բարեփոխումների ծրագրերը՝ հաշվարկված 10-15 տարիների կտրվածքով և ներկայացված 5-ամյա փուլերով: Երկարաժամկետ ծրագրերի հիմնական բաղադրամասը պետք է դառնա Հայաստանի արդյունաբերական արտադրանքի մրցունակության բարձրացման պետական հատուկ ծրագիրը՝ հաշվի առնելով արդյունաբերության յուրաքանչյուր ճյուղի զարգացման առանձնահատկությունները և հնարավորությունները: Ընդ որում, անհրաժեշտ է, որ բոլոր փաստաթղթերում հստակ երևան վերարտադրության գործընթացի բարելավման համամասնությունների փոփոխությունները: ԱՔ բաղադրամասերը ներկայացված են գծապատկեր 1-ում:

### Գծապատկեր 1. ԱՔ բաղադրամասերը



Ինչպես երևում է գծապատկերից, ԱՔ ներկայացված է համակարգված չորս բաղադրամասերի միջոցով: Ընդ որում, յուրաքանչյուր բաղադրամաս ներկայացվում է բազմաթիվ միջոցառումների համակարգի միջոցով: Դրանք են.

- կառավարության մակրոտնտեսական միջոցառումները,
- օրենսդրական դաշտի ընդլայնմանն ուղղված միջոցառումները,
- ֆինանսական ռեսուրսների մոբիլիզացմանն ուղղված միջոցառումները,
- պետական կարգավորմանն ուղղված միջոցառումները:

**1. Կառավարության մակրոտնտեսական միջոցառումները հանդիսանում են ԱՔ ամենակարևոր ու բարդ բաղադրամասերից մեկը:**

Այդ միջոցառումներից թերևս ամենակարևորներն են՝

ա) ժողովրդական տնտեսության զարգացման կանխատեսումը,

բ) ինվեստավորմանը չարգելակող շրջանակներում ինֆլացիայի կայուն տեմպերի ապահովումն ու պահպանումը,

գ) ֆինանսական շուկայում առողջ մրցակցության ստեղծումն ու ապահովումը և պոտենցիալ ներդրողների միջոցների ներգրավումը, պետական գործիքների եկամտաբերության նվազեցումը,

դ) դրամի գնողունակության պարիտետի հետ համեմատած ցածր կուրսի պահպանումը՝ որպես արտահանող արտադրությունների զարգացման խթանման միջոց,

ե) արտադրական հատվածի բարելավման նպատակով ակտիվ հարկային և մաքսային քաղաքականության իրականացումը,

զ) տնտեսական անվտանգության ապահովումը:

Այսօրվա դրությամբ արտադրության խթանման նպատակով պետական բյուջեի հարկային մուտքերի կրճատման պարագայում անհրաժեշտություն է առաջանում կրճատել պետական որոշ ծախսեր, սակայն դրանք պետք է առաջին հերթին լինեն այն ծախսերը, որոնք չեն առնչվում ո՛չ գիտությանը, ո՛չ կրթությանն ու առողջապահությանը և ո՛չ էլ՝ ենթակառուցվածքի և բարձր տեխնոլոգիայի կոնկրետ այն նախագծերին (հատկապես մասնավոր հատվածում), որոնք ներկա ժամանակաշրջանում կամ շահավետ չեն, կամ էլ հասու չեն մասնավոր հատվածի բիզնեսին, սակայն իմպերատիվ (հրամայական) են երկրի սոցիալ-տնտեսական և ինֆորմացիոն անվտանգության տեսանկյունից: Շատ տնտեսագետներ պնդում են, որ հատկապես բարձր ազատության ինդեքս ունեցող երկրներում է, որ առկա է զարգացման համեմատական բարձր մակարդակ, սակայն այստեղ երբեմն կախվածությունը կարող է ակնհայտ հակադարձ վարքագիծ ցուցաբերել: Այդ է վկայում նաև պատմությունը: ԱՄՆ-ը դուրս եկավ «Համաշխարհային ձգնաժամից»՝ շնորհիվ իր կողմից իրականացրած ֆինանսական կոշտ հսկողության, ճանապարհաշինական պետական ծրագրերի, հիդրոկառույցների, մարզահրապարակների և այլ խոշոր ծրագրերի իրականացման: Ճապոնիան 50-ական թվականներին օգտվելով Վ. Լեոնտևի խորհուրդներից, կիրառեց ակտիվ ԱՔ: Ներկայումս Ճապոնիայի վարչապետին կից ստեղծվել է պլանավորման նախարարություն, որի կարևոր գործառնություններից մեկը ԱՔ մշակումն է: Ժամանակակակից ԱՄՆ-ում չկա արդյունաբերության նախարարություն, սակայն ԱՔ-ը մշակվում է և իրականացվում այնպիսի հսկաների միջոցով, ինչպիսիք են «Ջեներալ էլեկտրիկ»-ը և այլն, որոնց եկամուտները մի քանի անգամ գերազանցում են նույնիսկ բարեփոխվող ՌԴ բյուջեի հնարավորությունները: Այսօր արդեն, երբ թափ է առել գլոբալացման ժամանակաշրջանը, արևմտյան տնտեսագետները առհասարակ չեն հենվում «շուկայի

անտեսանելի ձեռքի» վրա: 2000 թվականի Նոբելյան մրցանակակիրներ Ջոն Հեքմանը և Ջոն Սաքվեդենը իրենց աշխատանքներում ընդգծում են, որ ինքնակարգավորման լիբերալ տեսությունը ի վիճակի չէ բացատրել ներդրողների վարքագիծը և հուճքի գների տատանումները համաշխարհային շուկայում, հնարավորություն չի տալիս կանխատեսել պահանջարկը ապրանքների և ծառայությունների հսկայական ընտրության պայմաններում և սպառողական վարքագծի զարգացումը: Տնտեսական ռազմավարության հիմքը դառնում է ձեռնարկությունների վարքագծի ռազմավարական վերլուծության մեթոդիկան և տեսությունը: Հետևաբար՝ քաղաքատնտեսությունը վերափոխվում է սոցիոլոգիա-էկոնոմիկա-էկոլոգիական գիտության: Այս համատեքստում, հաշվի առնելով իրական իրավիճակը, առավել այժմեական է ԱՔ վերոհիշյալ բաղադրամասի փաթեթում հետևյալ հիմնահարցերի ներառումը.

1. հարկավորման օպտիմալացումը,
  2. ինվեստիցիոն-ինովացիոն միջավայրի բարելավումը,
  3. որակավորված կադրերի՝ հատկապես կառավարիչների նկատմամբ պահանջարկի ապահովումը,
  4. մրցակցային միջավայրի ապահովումը և պահպանումը:
- Դիտարկենք այս խնդիրների լուծման ուղիները:

1. Հարկավորման բնագավառում տեղի են ունենում որոշակի պարզեցումներ: Աստիճանաբար նեղանում է հարկավորման բազան, կրճատվում են մաքսային սակագները և թվաքանակը, պարզեցվում է գանձվող հարկավորման գործընթացը: Սակայն հարկերի ունիֆիկացումն ու պարզեցումը էլ ավելի են նպաստում նրանց ֆիսկալ բնույթի ուժեղացմանը: Պետությունը կորցնում է իր գերակա ձևի ուղղություններին հարկային արտոնությունների խթանման հնարավորությունները<sup>27</sup>: Բարձր տեխնոլոգիական և փոքր բիզնեսը, ռեկապիտալացվող և սպառման վրա ծախսվող շահույթը գործնականում հարկվում է ընդհանուր հիմունքներով:

---

<sup>27</sup> Государство в меняющемся мире. Отчет о мировом развитии. М. Прайм-ТАСС, 1997, стр 8.

Փոքր ձեռնարկությունների հարկային արտոնությունները ոչ թե բարեգործություն է, այլ նրանց կողմից ստեղծված մակրոտնտեսական էֆեկտի մի մասի վերաբաշխում: Այն ներառում է գործազրկության կրճատումից ստացված էֆեկտը (կրճատվում են մեկ աշխատատեղի ստեղծման հաշվով ներդրումները), սահմանափակ աշխատունակություն ունեցողներին աշխատանքի մեջ ներգրավումից ստացված էֆեկտը, լիմիտավորված շուկաների պայմաններում ձեռնարկատիրության զարգացումից ստացված էֆեկտը և այլն: Օրինակ ԱՄՆ-ում 2000 թվականին գործում էին հարկային արտոնություններից օգտվող շուրջ 250 հազար փոքր և միջին ձեռնարկություններ (հատուկ վարկեր, պետպատվերի քվոտաներ, անվարձահատույց ծառայություններ, կադրերի ուսուցում և այլն): ՀՀ-ում ոչ միայն քիչ են փոքր և միջին ձեռնարկությունները, այլև վերջին տարիներին խիստ նվազել է նաև դրանց աճման տեմպերը: Հատկապես արտոնությունների բացակայությամբ է պայմանավորված փոխադարձ ապահովագրության, վարկային կոոպերատիվների, ֆրանչայզինգի, լիզինգի և ուրիշ մասնագիտացված ֆինանսական ինստիտուտների զարգացման ցածր մակարդակը:

2. Ինվեստիցիոն-ինովացիոն միջավայրի (կլիմայի) բարելավումը, բացարձակապես անհրաժեշտ է ձեռնարկությունների արմատական վերակառուցման համար: Եթե XX դարում յուրաքանչյուր արդյունաբերական ձեռնարկություն իր արտադրության և իրացման ծախսերի կրճատմանը հասնում էր հիմնականում արտադրության սերիականության և ռացիոնալացման բարձրացման ճանապարհով, ապա XXI դարում արդեն ակցենտը տեղափոխվում է ոչ թե ստանդարտ արտադրանքի գծով ծախսերի կրճատմանը, այլ՝ միավոր արտադրանքի հաշվով սպառողական էֆեկտի ավելացմանը:

Մի շարք տնտեսագետներ գտնում են, որ ԱԲ հանդես է գալիս որպես մրցակցության գործընթացի պասիվ մասնակից: Սակայն պրակտիկան համանման տեսակետ չի հաստատում: Այդպիսի քաղաքականությունը կարող է ինչպես դրական, այնպես էլ բացասական ազդեցություն ունենալ ազգային մրցակցային առաջնայնության վրա, մրցակցության ամբողջ թատերաբեմի շրջանակներում գործող մրցակցային ուժերի

առկայության պայմաններում<sup>28</sup>: Պասիվ մասնակցի դիրքը գրավիչ է համարվում ընթացիկ շահերի տեսանկյունից, այն է. **ոչ մրցունակ ձեռնարկությունները պետք է թողնեն իրենց գործունեության «թատերաբեմը» և հեռանան**, այսինքն՝ փակվեն: Այդ վտանգը շրջանցելու համար հարկավոր է իրականացնել հեռանկարային զարգացմանը կողմնորոշված ԱՔ կիրառում:

## **2. ԱՔ իրականացման համար անհրաժեշտ բաղկացուցիչներից մեկն էլ իրավական դաշտի ստեղծումն է:**

Այսօր ձևավորված սեփականության հարաբերությունների կառուցվածքը, այդ հարաբերությունների լեզվացումը և պետական սեփականության կառավարման աշխատունակ կառույցների ստեղծումը համարվում է կարևոր հիմնախնդիր: Սեփականության կառուցվածքի տեսանկյունից, ռեզլամենտավորվող հիմնական դրույթը համարվում է սեփականության իրավունքի և կառավարման լիազորության առանձնացումը, կառավարման հիերարխիայի տարբեր մակարդակների միջև իրավունքների բաշխման օրենսդրական ամրացման տեսանկյունից:

## **3. ԱՔ իրականացման համար կարևոր նշանակություն ունի նաև ֆինանսական ռեսուրսների մոբիլիզացումը:**

Բոլորին հայտնի է, որ ազատ միջոցներ, որոնք կարող են ուղղվել տնտեսության ռեալ հատված, գոյություն ունի մասնավոր ներդրողների մոտ, ինչպես երկրի ներսում, այնպես էլ նրա սահմաններից դուրս: Սակայն այդ միջոցները արտադրության մեջ ներդնելու ընթացքում կան բազմաթիվ և բազմաբնույթ խոչընդոտներ: Դրանցից են՝

- դեռևս չկարգավորված օրենսդրական դաշտը,
- բնակչության ու կազմակերպությունների միջոցների հավաքագրման և դրանք ֆոնդային շուկայի գործող մեխանիզմի միջոցով արտադրության մեջ ներդրմանն ուղղելու մեխանիզմի բացակայությունը:

---

<sup>28</sup> Այդ մասին տես՝ Արշակյան Ա.Ա. Շուկայում մրցակցությունը ձևավորող ուժերի և դրանց փոխադարձ կապերի վերլուծությունը: Գործարարության զարգացման հիմնախնդիրները ՏՏ-ում: Երևան, 2000թ. էջ 201-203:

Այս նպատակի իրականացման համար անհրաժեշտ է հաշվի առնել ներքոհիշյալ միջոցառումները.

ա) Ստացված շահույթը արտադրության մեջ ներդնելու, այլ ոչ թե ընթացիկ սպառման վրա ծախսելու շահամիտումը:

բ) Ձեռնարկության միջոցների պետական կառավարումը, որի արժեթղթերի մեծ մասը գտնվում է պետության ձեռքում:

գ) Պետության մասնակցությամբ առևտրային բանկերի գործունեության կողմնորոշումը շահույթի նորմա ապահովող ԱԲ գերակա ճյուղեր՝ ներդրումային ծրագրերում միջոցներ ներգրավելու համար: Իսկ այնտեղ, որտեղ պետությունը անելիք չունի, պետական մասնակցություն չունեցող առևտրային բանկերի կողմնորոշման ապահովման համար կարող է օգտագործվել այնպիսի միջոցառում, ինչպիսին նրանց կայունացնող վարկերի տրամադրման պայմանների փոփոխությունն է: Ընդ որում, այդպիսի վարկերի տրամադրումը ընթանում է հատուկ պայմաններով, որտեղ առևտրային բանկին պարտադրվում է որոշակի ֆինանսական ռեսուրսներ ուղղել գերակա արտադրությունների զարգացումն ապահովող ներդրումային նախագծերի վարկավորմանը:

Այդպիսի վարկեր, օրինակ, լայնամասշտաբ ձևով օգտագործվեցին Ճապոնիայում արդյունաբերության կառուցվածքային բարեփոխման իրականացման փուլում՝ դառնալով տնտեսության բուռն աճի ապահովման գործոն:

դ) Ֆինանսական շուկայի տարբեր տարրերի օգտագործման ակտիվությունը բնակչության և կազմակերպությունների ազատ միջոցների հավաքագրման նպատակով: Ջարգացած շուկայական տնտեսություն ունեցող երկրներում դա իրականացվում է ոչ միայն բանկերի միջոցով, այլև ուրիշ ֆինանսական ինստիտուտների (ներդրումային և թոշակային ֆոնդերի, նպատակային փոխառությունների, պետական արժեթղթերի և այլնի) միջոցով: Այդպիսի ինստիտուտների արդյունավետ կենսագործման համար ՀՀ-ում դեռևս անհրաժեշտ օրենսդրական ակտեր (պետական թոշակային ֆոնդի, ոչ պետական թոշակային ֆոնդի, գույքի վստահելի կառավարման, ֆինանսական ինստիտուտների և ավանդատուների, մասնավորապես սպառողներին ֆինանսական ծառայությունների իրականացման, սպառողների

իրավունքների պաշտպանության վերաբերյալ և այլն) գոյություն չունեն: Քանի դեռ վերոթվարկյալ օրենքները կյանքի չեն կոչվել, դժվար է ակնկալել ներդրման համար միջոցների ակտիվ հոսքեր:

**4. ԱՔ հաջող իրականացման համար աստիճանաբար ուժեղանում է պետության դերն ու նշանակությունը՝ հատկապես կապված պետական կարգավորման միջոցառումների հետ:** Ուստի այս հարցը կարևորվում է պետության կարգավորման միջոցառումների առկայությամբ: Ընդ որում, այդ միջոցառումները կարելի է բաժանել երկու փաթեթի՝

- համընդհանուր, այսինքն միջոցառումներ, որոնք վերաբերում են ամբողջ արդյունաբերությանը,
- առանձնահատուկ ուղղված ինչպես առանձին ճյուղերին, այնպես էլ՝ առանձին արտադրություններին, ծառայություններին:

Հարկ է նշել, որ կարևորության տեսանկյունից այս փաթեթների միջև տարբերակում չի դրվում: Երկուսն էլ էական նշանակություն ունեն ԱՔ հաջող իրականացման համար: Այնուամենայնիվ, անհրաժեշտ է առաջին հերթին նշել այն միջոցառումները, որոնք ներկայացնում են արդյունաբերության վրա պետության կառավարման ընդհանուր, ունիվերսալ միջոցառումների փաթեթը: Այստեղ կարևոր են.

1. Պետության կառուցվածքային քաղաքականության հետ գնային քաղաքականության համապատասխանեցումը:

2. Զեռնարկության տեխնոլոգիապես կապակցված շղթաներն ընդգրկող խոշոր կորպորացիաների, հոլդինգային ընկերությունների ստեղծումը՝ հիմք ընդունելով՝

- այդպիսի ընկերություններին ձեռնարկությունների արժեթղթերի ծրար ձեռք բերելու իրավունքի տրամադրում,
- արտադրության զարգացման համար ներդրումներ կատարելու նպատակով ներդրումային ֆոնդերի գործունեության խթանման համար որոշակի հարկային զիջումների սահմանում,
- փոքր, միջին և խոշոր արդյունաբերական ձեռնարկությունների գործունեության աջակցմանը տնտեսական միասնական սիմբիոզի մեջ կենսագործելու նպատակով,

- արտադրության և ֆինանսական հատվածների միջև զարգացման օպտիմալ հարաբերակցության սահմանումը և պահպանումը,
- ձեռնարկությունների կառավարման մակարդակների միջև իրավունքների բաշխումը:

3. Ներքին շուկայի բացության մակարդակի կարգավորումը արտաքին տնտեսական գործունեության կարգավորման այնպիսի գործիքակազմի օգտագործման ճանապարհով, ինչպիսիք են մաքսային օրենսդրական ակտերը, ներմուծման, արտահանման քվոտաները, ներմուծվող ապրանքի սերտիֆիկացման ընթացքում որակի կոշտ նորմաների օգտագործումը և այլն:

Այս միջոցառումներին զուգընթաց, ԱԲ տեսադաշտից չպետք է դուրս մնան ներդրումների, այդ թվում՝ նաև արտասահմանյան, լայնամասշտաբ ձևով ներգրավելը, ընդհուպ մինչև արտասահմանյան ներդրողներին ձեռնարկության լրիվ վաճառքը: Սակայն պետությունը պետք է հնարավորություն ստեղծի իրեն իրավունք վերապահելու այն պայմանների հսկմանը, որի հիման վրա ձեռք են բերվել ձեռնարկությունները, այլապես կշոջանցվի մի կարևոր հանգամանք, որը տնտեսական անվտանգության համակարգում արտասահմանյան ինվեստիցիոն անվտանգություն է անվանվում:

## ԳԼՈՒԽ II

### ԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐԱԿԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ՄՇԱԿՄԱՆ ՄԵԹՈԴԱԲԱՆՈՒԹՅՈՒՆԸ ԵՎ ԴՐՄԵՎՈՐՈՒՄՆԵՐԸ ՆՏ-ՈՒՄ

#### **2.1. Արդյունաբերական քաղաքականության մշակման հայեցակարգային-մեթոդաբանական մոտեցումները – դրս-որումները ՆՏ-ում**

Ինչպես հեպխորհրդային մյուս հանրապետություններում, այնպես էլ Նայաստանում փոփոխության բարեփոխման հիմքերը դրվել են դեռևս 90-ական թվականներից շար շուր, երբ սկսվեց Գորբաչովյան, այսպես կոչված, «պերեստրոյկան»: Նենց այդ ժամանակ էլ դրվեց վարչահրամայական համակարգի փլուզման սկիզբը: Նախկին 1987 թվից հետո կարարվեցին փոփոխության ազատականացման և կառավարման ապակենտրոնացման ուղղությամբ կարևորագույն քայլեր.

- ընդլայնվեցին պետական ձեռնարկությունների իրավունքները,
- ստեղծվեցին որակապես նոր փիպի պետական ձեռնարկություններ (վարձակալական, մասնավոր, օտարերկրյա կապիտալի ներգրավմամբ և այլն),
- ստեղծվեցին շուկայի ենթակառուցվածքի առաջին փարերը՝ առևտրային բանկերը և ապրանքային բորսաները:

Այնուամենայնիվ, մի շարք պայրճառներով, շուկայական ձևափոխումները ինչպես ամբողջ ԽՍՀՄ-ում, այնպես էլ նրա մի փոքր մասը կազմող Նայաստանում, շար դանդաղ էին փոփոխում ունենում ընթանալով փոփոխությունում և հասարակական կյանքում հակասությունների խորացմամբ: Տնտեսական բարեփոխումը իրականացվում էր ոչ համակողմանի, ոչ բավարար եռանդով և ամենակարևորը՝ անհետևողականորեն: Բնական է, այլ կերպ լինել չէր

կարող, քանզի այդ ժամանակ փնտրեսական բարեփոխումների վերաբերյալ գիտական հիմնադրույթը բացակայում էր (հարկապես այնպիսին, որը հաշվի առներ յուրաքանչյուր հանրապետության առանձնահատկություններն ու շահերը): Չնայած արդեն կիրառվում էին այդ նպատակն իրականացնող երկու փարբեր մեթոդներ.

1. Սոցիալ-դեմոկրատական:

2. Լիբերալ-մոնետարիստական (կամ աջ ռադիկալ):

Պլանաբաշխողական համակարգից խառը էկոնոմիկայի համակարգին անցման **սոցիալ-դեմոկրատական** (էվոլյուցիոն) ճանապարհը փանում է նոր փնտրեսական հարաբերությունների և նոր ինստիտուտների սպեղծմանը, որոնք աստիճանաբար գալիս են փոխարինելու վարչահրամայական համակարգը ներկայացնող կառույցներին: Ըստ էության, դիտարկվող ճանապարհով շարժումը փանում է «շուկայական սոցիալիզմի» մոդելի իրականացմանը, որը գործնականում կարփահայտվեր առավել հեղուղական, ակտիվ և խորացված շուկայական ձևափոխումներով, որպես «պերեսպրոյկայի» շարունակություն: Այսպիսի մոտեցումը ավելի հոգեհարազատ էր ՏՏ քաղաքացիների մեծամասնության մենթալիտետին: Կային արդյոք մեր հանրապետությունում օբյեկտիվ հնարավորություններ՝ նման մոտեցմամբ առաջնորդվելով շուկայական էկոնոմիկային անցնելու համար: Ցավոք, առավել ռադիկալորեն փրամադրված հայրենական նորաթուխ քաղաքականագետները և փնտրեսագետները, ելնելով շուկայի և պլանի բացարձակ անհամապետելիության կանխավարկածից, 1980-ական թվականներին այդ հարցին կարեգորիկ բացասական պատասխան էին փալիս: Սակայն հետագայում, երբ հակակոմունիստական և հակասովետական քաղաքական և բանավեճային կրքերը փոքրինչ հանդարտվեցին, երբ աջ ռադիկալներն արդեն լուծեցին իրենց քաղաքական խնդիրները՝ կանգնելով երկրի կառավարման վահանակի մոտ, արդեն նույնիսկ փնտրեսագետ-լիբերալների շրջանակներում հայտնվեցին այլ, առավել օբյեկտիվ այլընտրանքային գնահատականներ: Մասնավորապես ընդունվեց, որ «խաղաղ քաղաքական մթնոլորտում» այդպիսի ուղղվածությունը կարող էր

լրիվ բնական ու իրական թվալ<sup>29</sup>: Սակայն 1987 թվականից հետո փոփոխության կառավարման ապակենտրոնացմանն ուղղված մասնակի փոփոխական բարեփոխումները հիմնականում դուրս չեկան փոփոխության պետական ավանդական կարգավորման շրջանակներից, անհետևողականության պարզառով դրանք չապահովեցին փոփոխության գործունեության արդյունավետության բարձրացումը: Ձեռնարկությունների՝ լրիվ փոփոխվարկի և ինքնաֆինանսավորման անցնելը կանգ առավ շուկայի շեմի վրա, այնինչ՝ շուկայական ենթակառուցվածքի և կարգավորման շուկայական մեթոդները ուշացան: Չարդարացված էին այնպիսի արմատական բարեփոխումները, ինչպիսիք են՝ նոր հարկային համակարգի ստեղծումը, ապրանքադրամական հարաբերությունների ընդլայնումը, գնագոյացման և հարկային, վարկային քաղաքականության նոր սկզբունքների արմատավորումը: **1988 թվականին նախապարաստված գների ռեֆորմը մահացավ, այդպես էլ՝ դեռ բարուրում, մի շարք (գների նկատմամբ որոշ կոնյունկտուրային կողմնորոշում ունեցող) փոփոխագեղների նպատմամբ:** Նամապարասխան ձևով չգնահատվեց մենաշնորհի դերը արտադրության մեջ, որը հզոր արգելք էր շուկայի արմատական հիմնախնդիրների լուծման ճանապարհին: Ձեռնարկությունների իրավունքների ընդլայնումը (այդ թվում նաև մենաշնորհային դիրք ունեցողների) հանգեցրեց սպառող ձեռնարկությունների անպաշտպանությանը՝ առաքողների փոփոխական աճող իշխանությունից: Որոշիչ նշանակություն ունեցավ նաև դրամական համակարգի քայքայումը և ռուբլու ու դրամի պրոգրեսիվ արժեզրկումը: Դրամաշրջանառության ճգնաժամը հասունացավ փոփոխականակաշրջանում: Մի շարք փոփոխների ընթացքում սկսված 1986 թվականից, արտադրության արդյունավետության մոնոպոն նվազման հետևանքով երկիրը ասփիճանաբար ավելի քիչ եկամուտ էր սկսում ստանալ, չնայած փոփոխարի ավելացող պետական ծախսերին, որն էլ ոչ թե պայնամավորված էր արտադրության վերագինմամբ, այլ՝ պետական ծառայողների ցանցի ընդլայնմամբ: Ֆինանսական ռեսուրսների սղությունը և անբավարարությունը

---

<sup>29</sup> May B. Перестройка: теоретические и политические проблемы экономических проблем. Вопросы Экономики, 1995, N 2, стр. 15-16.

ծածկվում էր կոնյունկտուրային գործոնների հիման վրա և պետական պարտքի ուժնազանցման ճանապարհով:

Արդյունաբերական քաղաքականության մշակման հայեցակարգային-մեթոդաբանական մի մոտեցում էլ բխում է (ՏՏ-ում մի շարք փարիներ արդեն իրականացվող) շուկայական բարեփոխման **լիբերալ-մոնետարիստական** փնտրեսական հիմքերից և պրակտիկ ելույթունից .

1992-1993թթ. առավել կոշտ և խիստ (անցանկալի) շուկային թերապիայի փարբերակով,

1994-1996թթ. համեմապարբար ավելի մեղմ՝ «աստիճանական» փեսքով,

1997-1998թթ. մոնետար մեթոդների օգտագործման վրա հենվելով՝ այդ ժամանակի փխրուն կայունության պահպանման նպատակով:

Լիբերալ-մոնետարիստական մոդելը ելնում է նրանից, որ շահույթի ձևավորումը ինքնակա՝ առանց դրսի միջամտության գործընթաց է. բավական է լիբերալացնել փնտրեսության և նրա սուբյեկտների հարաբերությունը, կսկսեն արդյունավետ ինքնակարգավորել «անփեսանելի ձեռքի» ազդեցությամբ:

Լիբերալ-մոնետարիստական մոդելը դարձավ անկախ Նայաս-փանի փնտրեսության բարեփոխումների հիմնական մոդելը՝ հենվելով այն դրույթի վրա, համաձայն որի՝ կառուցվածքային և ինստիտուցիոնալ ճգնաժամը հաղթահարելու համար անհրաժեշտ է սահմանային դինամիկ ռեժիմով ձևավորել փնտրեսական համակարգը, որտեղ պետք է գերակշռող դիրք ունենա մասնավոր սեփականությունը: Այլ կերպ ասած, փնտրեսությունը պետք է հենվեր լիբերալ կապիտալիզմի գաղափարախոսության վրա: Թե ինչպիսին պետք է լիներ այդպիսի կապիտալիզմը, նույնիսկ աղոտ չէին կարող պարկերացնել ոչ միայն լայն հասարակությունը, այլև նրա ղեկավարությունը: Տվյալ ճանապարհով շարժվելու նպատակը անհասկանալի էր: Անհասկանալիության սինդրոմը համակել էր նաև աշխարհի հզոր երկրների ղեկավարներին: Դիպուկ է 1991-1994թթ. ռուսական կառավարության (ազգությամբ շվեդ) փնտրեսագեր-խորհրդարու Ա.Օսլոյիդի արտահայտությունը այն մասին, որ անկախ Ռուսաստանի առաջին նախագահը «Ռուսաստանում սպագա կապիտալիզմը պարկերացնում էր այնպես, ինչպես այն կար 1917 թվականի հեղափոխությունից երեք փասնամյակ

առաջ»<sup>30</sup>: Ինչ վերաբերում է մեր լիբերալ-նորարարներին, ապա նրանք գտնում էին, որ դա կապիտալի նախասկզբնական կուրակման գործընթաց է: Բարեփոխումների նման նպատակային հարկադրմանը բնակչության գերակշռող մասը չէր կարող կամավոր հարմարվել: Դրա համար աջ ռադիկալ ուղղության կողմնակիցները նախ ջրացահայտեցին իրենց նպատակադրվածության էությունը՝ փոխարինելով կոնկրետ ձևակերպումները վերացական, իմպերատիվ լոզունգներով՝ «հարկավոր են արմատական փոփոխական բարեփոխումներ»: Երկրորդը, ակնկալելով աջ ռադիկալ բարեփոխման նկատմամբ բնակչության մեծամասնության դժգոհությունը, նրանք ի սկզբանե, ամենայն հավանականությամբ, հույս դրեցին դրա իրականացման բացառապես ավտորիտար մեթոդների վրա: Չկատարվեց այդ մեթոդի լայն ու բաց քննարկում, չնայած նրանք բոլորն էլ կողմնակից էին «ազատ խոսքին ու թափանցիկությանը»: Այս մեթոդը ներդրվեց փեղեկացման կարգով: Երրորդը, նպատակի իրականացումը, անբարակույս, պլանավորվեց որպես սրընթաց և կարճաժամկետ (մեծ ցարկի մեթոդով) ակցիա:

Այնպես որ, լիբերալ-մոնեթարիստական բարեփոխման ընտրությունը կատարեց ոչ թե ժողովուրդը, այլ իշխանության ձգտող քաղաքական խմբավորումներից մեկը՝ ՄԾ-ն:

Տնտեսական բարեփոխումների բնույթը դիտարկվող մոդելում մեկնաբանվում է որպես շուկայի ինքնասպեղման, ինքնաբերական գործընթաց, որի հաջող իրականացումը կախված է լոկ երկրի փոփոխական կյանքի պետական հարկադրական ուղղությունից ազարվելուց: Այդ իսկ պարճառով նախատեսվում էին հետևյալ անհետաձգելի միջոցառումները.

1. Տնտեսության պլանաբաշխողական ինստիտուտների վերացում:
2. Տնտեսության գործունեության բոլոր բնագավառների արագ ազարականացում:
3. Պետության փոփոխական դիրքի թուլացում և երկրում սոցիալ-փոփոխական իրավիճակի փոփոխություն՝ պետա-

---

<sup>30</sup> Ослуид А. Россия: Рождение рыночной экономики. М., 1996, стр.94.

կան սեփականության օրարման (մասնավորեցման) ճանապարհով:

4. Մրցակցային միջավայրի ձևավորում՝ ազատականացման և սեփականաշնորհման ճանապարհով:
5. Տնտեսության կենսագործունեության, դրամավարկային և բյուջերային պայմանների խստացում՝ գների ազատականացման և շուկայի փոփոխական թույլ սուբյեկտների ապահովման ճանապարհով:
6. Ֆինանսական կայունության քաղաքականության գերակայության՝ որպես գործարար ակտիվության, փոփոխության աճի համար արտասահմանյան կապիտալի ներդրման անհրաժեշտ ու բավարար պայմանի ապահովում:
7. Դրամական գանգվածի կարգավորում:
8. Սոցիալական պարավորությունների նկատմամբ պետության հոգսի թեթևացում՝ այդ ծանրությունը հասարակությանը փոխանցելու ակնկալիքով:

Սակայն լիբերալ-մոնետարիստները պնդում են, որ անցման այս ամբողջ ժամանակահատվածում շուկայական բարեփոխումները և փոփոխությունը ճգնում են սոցիալական ծախսերի անբանելի ծանրության փակ, իսկ ժողովուրդը, վարակվելով սոցիալիստական պարագիտիզմով, պահանջում է շատ ավելի, քան նրան այսօր կարող է փալ պետությունը, այն պետությունը, որն ապրում է հենց այդ ժողովրդի մեկենասությամբ: Ամբողջ քարոզական ապարարն ու մեքենան ուղղված են այն բանին, որ ժողովրդին համոզեն, որ պետությունը, որն, ընդ որում, նա պահում է իր հաշվին, նրան փաստորեն ոչինչ պարտք չէ: Ճիշտ է, մեկ շնչի (ինչպես նաև մեկ շնչին բաժին ընկնող ՆՍԱ-ի) հաշվով սոցիալական զեղչերով, թոշակով, նպաստներով, առողջապահության և ուսուցման գծով ԽՍՀՄ-ն այնքան էլ չէր «փայլում», այնուամենայնիվ, այսօր համապարասխան ցուցանիշները Նայաստանում պարզապես շատ են աղքատիկ: Այս ցուցանիշների գծով 1993թ. Նայաստանը հետ էր մնում Ֆրանսիայից շուրջ 20 անգամ, Անգլիայից՝ շուրջ 10 անգամ: Երկրորդը, չի կարելի մոռանալ, որ ԽՍՀՄ-ում ցածր աշխատավարձը փոխհատուցվում էր փարբեր փեսակի արտոնություններով, սոցիալ-կուլտուրական միջոցառումների միջոցով: Սակայն այդ ծախսերի մեծացումը, որին դեմ են մեր բարեփոխիչները, առաջին հերթին պետք է գուգորդվի աշխատավարձի բարձրացմամբ,

այնինչ այդ մասին նրանք լռում են: Մտացվում է, որ դա ասոցիալ, ամորալ քաղաքականություն է: Սակայն ոչ մի լիբերալացու մի կարող վերացնել այդ պրոբլեմների լուծման, ինչպես նաև էկոլոգիական անվտանգության ապահովման պարասիանաբարությունը: **Ճիշտ է, նրանք ամեն ինչ արեցին, որպեսզի պետության «հոգսը» թեթևանա, ու ճիշտ էին վարվում, քանի որ «բարեփոխումների աշխղեկները» գիտեին, որ իրենց զինանոցում բարձր որակավորված պետական ծառայողներ՝ ունակ անցման շրջանում արդյունավետ աշխատելու, հայաստանում շուկայական բարեփոխումների առաջին փուլում պարզապես չկային:** Իսկ եղածներն էլ իրենց պարտքն էին համարում հսկողություն սահմանել որոշակի նվազագույն մակրոտնտեսական ցուցանիշների նկատմամբ՝ բյուջեի պակասուրդ, ինֆլյացիա, դրամական զանգված, փոկոսադրույքի, ազգային դրամի կուրսի դինամիկա և վճարային հաշվեկշիռ: Ընդ որում, առաջին ալիքի լիբերալները հավաստիացնում էին ու հաստատում, որ պետության առաքելությունը սահմանափակվում է երկրի քաղաքական ղեկավարությամբ, իսկ մնացածը, հարկապես այն, ինչ առնչվում է փնտեսությանը, կանի «շուկայի անտեսանելի ձեռքը», այսինքն՝ նա արագ կհաղթահարի արտադրության վերակազմակերպման խնդիրները՝ հիմը «ակտավորելով», իսկ նորը՝ աճեցնելով, ներքին ձևափոխումների, սոցիալական գների մինիմալացման և համաշխարհային շուկա մտնելու հետ կապված հարցերի լուծման ճանապարհով:

Ազգաբնակչությանը իր ռացիոնալ բովանդակությամբ, փնտեսության և ձեռնարկարիության ազգաբարձրումն է արգելափակումներից ու սահմանափակումներից՝ մրցակցային միջավայրի ստեղծումն է, որի դեպքում արտադրության դինամիկան և կառուցվածքը որոշվում են վճարունակ պահանջարկի դինամիկայով և կառուցվածքով: Իսկ դա բնական ու օրինաչափ գիծ է, քանզի այնուհետև շուկայական համակարգի կայացման խնդիր կդրվի: Սակայն բացարձակապես ճիշտ չէ այն տեսակետը, ըստ որի՝ ազգաբնակչությանը կայուն փնտեսության ստեղծման միակ ուղին է: Չէ՞ որ **որքան ուժեղ ու կայուն է փնտեսությունը, նա այնքան ավելի շար կարող է իրեն թույլ տալ լիբերալիզմ:** Իսկ փնտեսական աճը փնտեսական ազգաբարձրության ընդլայնման անհրաժեշտ կարևոր պայմաններից մեկն է: Այս թեզը հիմնավորվում է

Պերմանիայում Էրհարդի հեղափոխության քարտեզում, որով Կոմունիստական զարգացմանը զուգընթաց հարկապետ կրճատվեց գնի կարգավորման շրջանակը, առավել մեղմացավ արժույթի նկատմամբ վերահսկողությունը, նվազագույնի հասցվեցին բյուջեարային լրահարկացումները պրոբլեմային արտադրությունների ու ռեսուրսների համար:

Անհամար է նաև դեմոկրատիայի և ազատականացման միջև հավասարության նշան դնելը: Նայածի է Պինդեի Կոմունիստական ազատականացման ֆենոմենը՝ արյունալի ճնշումների և դեմոկրատական ազատության ճնշման պայմաններում: Ն-ում Կոմունիստական ազատականացումը ևս իրականացվեց ուժի միջոցով, և երկրի աշխարավոր բնակչության մեծ մասի համար քայքայիչ նշանակություն ունեցավ: Ըստ հաշվարկների՝ այժմ սեփականության և ձեռնարկարիության գործունեության եկամուտների 90%-ից ավելին, արժեթղթերի ու ավանդների շուրջ 85%-ը բնակչության մոտավորապես 10%-ի ձեռքում են: Բացի դրանից, ազատականացումը չի կարելի մեկնաբանել որպես հասարակության՝ պարասիսանարվոթյունից խուսափում: Այնինչ, հայ աջ ռադիկալների բարեփոխումները ընթացան ազատականացման կամայականությամբ, որն ավելի շատ նման էր աջակողմյան նիհիլիզմին: Շատ է ասվում, որ Նայաստանում վերջին 10 տարիներին բիզնեսով զբաղվող յուրաքանչյուր ոք ուղղակի կամ անուղղակի խախտում է կանոններ և օրենքներ: Ասվածի մեջ ոչ այնքան Կոմունիստական օրենսդրական անկարարությունն է, որքան կապիտալի բացարձակ աճի նկատմամբ վստահությունը, ըստ որի՝ նրա վերը ազատվում է հասարակական պարասիսանարվոթյունից:

Իրականում գոյություն ունի ազատականացման այլ մեթոդ՝ դեմոկրատական, Էվոյուցիոն, որի դեպքում որոշակի օրենքների վրա հիմնված պետական կազմակերպությունները, ձեռնարկությունների և աշխատողների ինքնուրույն միությունները կենսագործում են որոշակի հստակ օրենքների շրջանակներում, Կոմունիստական սովետների Կոմունիստական ազատության պրոբլեմայի օգտագործվում է բնակչության մեծամասնության կողմից: Ընդհանուր առմամբ, փնտրվող շուկայական բարեփոխման արդյունավետ մոդելը պետք է առաջին հերթին ընդգրկի ազատականացումը, այլ ոչ թե հանգի դրան (այսինքն՝ ազատականացումը լինի ոչ թե նպատակը, այլ՝ միջոցը): Ընդ որում, այդ գործընթացում իր արժա-

նի րեղը պեպք է ունենա նաև պետությունը, որը պեպք է լիբերալացման և դիրիժիզմի միջև կշռողի, գնահատողի դեր կատարի՝ նպաստելով դրանց միջև օպտիմալ համամասնական, կոմպրոմիսային փոքրերակի ընկրությանը, րնրետություն կառավարումից պետության ինքնամեկուսացմանը: Բնական է, րնրետության ապապետականացման այս կամ այն միջոցառումը, վարչահրամայականից շուկայական համակարգին անցնելու գործընթացը իմպերատիվ բնույթ են կրում: Սակայն Տայասպանում այդ անցումը իրականացվեց առանձնահատուկ իրավիճակում՝ հանրային սեփականության դրամավրիկ լուծարման և նոր պետական ապարատի ձևավորման համար որակավորված և ունակ կադրերի ծայրահեղ դեֆիցիտի պայմաններում: Տոբալ «ապակարգավորման» էֆեկտը րնրետության բարեփոխումների առաջին րարիներին իրական հավաճի վրա առավելապես դետրոկտիվ բնույթ ունեցավ: Իսկ արտադրության րարեցրարի անկումը իր հերթին նեղացրեց պետության միջոցով անհրաժեշտ րնրետական և սոցիալական միջոցառումների իրականացման ֆինանսական բազան: Ապապետականացման այսպիսի պայմանները դարձան խոչընդոտներ՝ րնրետության ազարականացման համար: Վերջինս արգելափակվեց մասնավորապես նրանով, որ ձեռնարկարիրական գործունեության ազարությունը չընթացավ հասարակական րնրետական վարքի էական կարևոր կանոններով, կոդեքսներով և իրավական նորմերով: Զանի որ ազարականացումը, առանց րնրետական կարգ ու կանոն հասարատելու, անխուսափելիորեն վերափոխվում է անարիսիայի և անհագուրդ թալանի: Սակայն այս բոլորը չի նշանակում վերադարձ պետության կողմից րնրետության լայնամասշտաբ կարգավորմանը: Պետությունը հաջողությամբ իրականացնում է մրցակցային կառույցների համար մեկնարկային հնարավորությունների հավասարության ազարականացման սկզբունքի խախտում՝ «անհատական» կարգով սրեղծելով շուկայական որոշ սուբյեկտների համար առանձնահատուկ պայմաններ (նպաստող, հակագող, արգելակող, խեղդող և այլն): Այսպես, այս րարիներին պետության կարգավորման րենմերի թուլացմանը հակառակ՝ անընդհատ մեծանում են պետական ծախսերը ՏՆԱ-ում: Պետությունը՝ հեռանալով արտադրության և ներդրումային դեֆիցիտ ռեսուրսների ուղղակի բաշխողի դերից, շարունակում է հաջողությամբ ուժեղացնել իր դիրքերը դեֆիցիտ դրամական ռեսուրս-

ների բաշխման բնագավառում: Պետօրգանները բյուրոկրատական հայեցողությամբ ստեղծեցին «լիազորված» բանկեր՝ գերշահավեր աշխատանքների համար հսկայական բյուջեբային միջոցներով, առանձնացրեցին փարբեր փեսակի քվոտաներ, լիցենզիաներ, զեղչեր, կոնկրետ սուբյեկտներին ու առանձին խմբերի աջակցեցին «երաշխիքային աուկցիոններում» և սեփականաշնորհման այլ ծրագրերում դրանով իսկ նպաստելով «Օլիգարխիայի» ծննդին և կայացմանը: Մի քանի անգամ մեծացնելով հարկային բեռը ձեռնարկություններում, դրամական զանգվածի սուղ և համապատասխան գնողունակության բացակայության պայմաններում հանգեցրին պարտքերի ձևավորմանն ու հսկայական կուրակմանը՝ հիմք դնելով պեղական կառույցներից, բյուրոկրատական որոշումներից ձեռնարկությունների կախվածության վրանգին: Ձեռնարկությունների մեծ մասի համար ստեղծվեց «ժամանակավոր ազատության մեջ գտնվելու» կյանքի ռեժիմ: Նրանց նկատմամբ ցանկացած ժամանակ կարող են կիրառել ցանկացած ուժային միջոցառումներ: Այլ կերպ ասած, պետության «էքսկյուզիվ» ինտերվենցիան փնտեսության միկրոէկոնոմիկայի բնագավառում, արժեզրկում է փնտեսության շուկայական ազատականացման միջոցառումները: Այս փեսանկյունից պետության դիրքի ուժեղացումը վրանգավոր է և հակասում է փնտեսավարման արդյունավետության բարձրացման խնդիրներին: Այս առումով, մեր կարծիքով, փնտեսության պեղական կարգավորման շրջանակները պետք է ամփոփված լինեն հետևյալում՝ **պետությունը կոչված է կատարելու այն առաքելությունները, որտեղ նա անփոխարինելի է՝ անկախ ընտրած բարեփոխման մոդելից – դրան համապատասխան իրականացվող փնտեսական – մասնավորապես՝ արդյունաբերական քաղաքականությունից: Այսինքն՝**

- փնտեսությունը դեպի անդունդ չհրելու համար պետք է սահմանվի ճիշտ հարկային բեռի ճնշում,
- արդյունավետորեն հավաքվեն հարկերը,
- ստեղծվի օպտիմալ դրամական քաղաքականություն՝ թույլ չտալով ո՛չ ինֆլյացիայի, ո՛չ կատաստրոֆիկ դեմոնստրիկացման և ո՛չ էլ փաստացի նապորալիզացնի փնտեսական հարաբերությունները (բարբեր, պարտքերի փոխադարձ մարում և այլն),

- բացառի այն իրավիճակը, երբ արտասահմանյան արժույթը երկրի ներսում դառնում է ազգային դրամից կարևոր (ծայրահեղ դեպքում, թեկուզ փողի մի քանի ֆունկցիաների գծով միայն),
- պահպանի բաժնետերերի և պայմանագրերի տերերի սեփականության իրավունքը,
- իրականացնի համակարգային սոցիալական գործառույթներ և այլն:

Մակայն այս բոլորը չի նշանակում, որ փնտրության պեղական կարգավորման ուժեղացումը համարժեք է ազգաբնակչության սկզբունքների ճնշմանը և վերադարձ այն իրավիճակին, երբ պետությունը հանդիսանում էր մենաշնորհի ձեռնարկատեր:

Այնպես որ, այսօրվա պետության լուրջ դերակատարումը փնտրության կարգավորման բնագավառում հիմնականում պետք է ամփոփվի հետևյալում՝

- ֆինանսավարկային կարգավորում,
- կառուցվածքա-ներդրումային, գիտատեխնիկական քաղաքականության հիմքի և իրականացման մեխանիզմի ձևավորում,
- կադրային ներուժի վերարտադրություն և օպտիմալ զբաղվածության իրականացում,
- երկրում սոցիալական ապահովության կազմակերպում,
- փնտրության իրական հարվածի վերականգնում և զարգացում և այդ նպատակին ուղղված ջանքերի համակենտրոնացում:

Վերջին փորհներին հանրապետության փնտրության քաղաքականությունը նպատակաուղղված է եղել ֆինանսական կայունացման ապահովմանը, սղանի զգայմանը՝ պահպանելով դրամի փոխարժեքը համապատասխան կայուն մակարդակի վրա:

Իսկ որն է այս մոդելում պեղական արդյունաբերության քաղաքականության դերը: Այն առնվազն չի երևում ֆինանսական կայունության պրակտիկայում և ցանկացած ճանապարհով և զնով սղանը կանխելու փուլում, որի սանձման ցանկացած գինը արտադրության անկումն է (այն ՏՏ-ում եռակի էր): Լիբերալ-մոնետարիզմի կողմնակիցները, չքանելով դրանում դժվարություն, պնդում են, որ աստիճանաբար պահանջարկի ընդհանուր անկման ազդեցությամբ (ֆիզիկական և իրավաբանական անձանց կողմից) իրական

հարվածում փեղի է ունենում ինչ-որ սանիփարական մաքրում, որից հետո էլ դրա հեփսանքով կձևավորվի դրա կառուցվածքը՝ հասարակության գնողունակ պահանջարկին և արտադրության միջոցների նոր փերերի հեփաքքրություններին համապարասխան:

Դրանք բոլորը նշանակում են, որ պեփական արդյունաբերական քաղաքականության բացակայությունը հենց լավագույն պեփական արդյունաբերական քաղաքականությունն է, իսկ թեզիսը ռեփորմի հեփսանքների սկզբունքային դիրքորոշումն է: Այն թեզիսը, ըստ որի լիբերալ-մոնեփարական մոդելը՝ թելադրված միջազգային արժութային հիմնադրամի կողմից, բացառապես անհարիր է ՏՏ պայմաններին, որի աստիճանական կործանումը մենք գգում ենք մեր արտադրության «մաշկի» վրա: Տամաշխարհային փորձը ցույց է փալիս, որ այդպիսի մոդելը կարող է արգասաբեր լինել այնպիսի երկրների համար, որոնք չունեն զարգացած արդյունաբերություն և սկսում են այն կառուցել՝ մաքուր թղթից սկսած (ֆինանսական կայունության հասնելու համար իրոք ասպահովում են անհրաժեշտ ու բավարար պայման, սակայն դա հակացուցված է այն երկրներին, որոնք ունեն բարդ փնփեսական համակարգ, հարուստ մարդկային կապիփայ, բարդ արտադրական կապեր, փնփեսական աճի սկզբի պայման), սակայն հակացուցված է այն երկրներին, որոնք ունեն նաև արտադրական կարողությունների համամասնություններ, փեխնիկական-փեխնոլոգիական փարբերություն ունեցող արտադրական համակարգ՝ ցածր փնփեսական արդյունավեփությամբ ու շահութաբերությամբ: Ահա թե ինչու Տայասփանի փնփեսագեփների մեծ մասը կողմնակից է փնփեսական ռեփորմացման մոփեցմանը, այդ թվում այդ գործընթացում արդյունաբերական քաղաքականության էականության գնահափմանը: Այդ մոփեցման էությունը նրանում է, որ հիմք ընդունելով պեփության կարգավորման սկզբունքներն ու մեթոդները՝ պեփք է օգփագործել ոչ միայն շուկայական մեթոդները, այլ՝ նախ և առաջ, պեփության ուղղակի աջակցությունը՝ ռեսուրսների ուղղակի վերաբաշխումից մինչև ձեռնարկություններում նրանց համակենփրոնացումը՝ ուղղված փնփեսության իրական հարվածի զարգացմանը:

Արդյունաբերական քաղաքականության կողմնակիցների հայացքները բարեփոխումների առաջին փարիներից սկսած,

բավականին լայնորեն ներկայացվեցին Կոմիտասի անվան հայկական գրականության մեջ: Դա վերաբերում է ինչպես անհատական, այնպես էլ կոլեկտիվ հրատարակություններին<sup>31</sup>: Այդ աշխատանքներում, ճիշտ է՝ հիմնականում բոլոր տեղերում էլ, որպես աղբյուր են նշում քաղաքականության բոլոր ուղղությունները, այնուամենայնիվ այնտեղ յուրաքանչյուրը այս կամ այն ուղղությանը գերակայություն տալու իր մտադրումն է ցուցաբերում: Մի դեպքում որպես գերակայող ուղղություն ընդունվում է ԳՏԱ-ն, մյուս դեպքում նշվում է ակտիվ արդյունաբերական քաղաքականության մասին՝ որպես Կոմիտասի անվան աճի կարևոր և անքակտելի բաղկացուցիչ մասի: Ընդ որում, այս դեպքում որպես ընթացքին լուծում տալու միջոց առաջարկվում է արդյունաբերական քաղաքականության իրականացման համաշխարհային փորձը:

Մակայն այս առաջարկությունները մեզ մոտ հնարավոր չէրավ իրականացնել: Կյանքը ընթանում է, ինչպես նշվել է արդեն, այսպես կոչված՝ խառն նորմավորված փաթեթակով: Իսկ դրա համար կային մի շարք օբյեկտիվ և սուբյեկտիվ լուրջ պարտադրանքներ: Մի կողմից՝ որպես հզոր արգելակ ծառայեցին շուկայական տնտեսության՝ պետության կողմից կարգավորման մասին լսել չուզեցող, բայց պետության կառավարման դեկին կանգնած երիտասարդ լիբերալ-մոնետարիզմի ներկայացուցիչները: Մյուս կողմից, իհարկե, վճռորոշ նշանակություն ունեցավ նաև տնտեսության ընդհանուր իրավիճակը: ՆՏ տնտեսության վերափոխման գործունեության այս ասպեկտները քննադատորեն մանրամասն դիտարկված են Կոմիտասի անվան հայկական շարժումի հրատարակումներում, այդ թվում՝ շարժում է խոսվում այս մասին նաև ՆԻԻ-ների հոդվածաշարերում<sup>32</sup>:

Նշենք, որ ՆՏ կառավարությունները ձեռքները ծալած չեն նստել: Ամեն մեկը անդրադարձել է ԱԶ բնագավառի հիմնախնդիրներին՝ աշխատելով իր լուսնային ներդրումը այդ բարդ ու դժվարին գործընթացում: Մասնավորապես, բարեփոխումների առաջին փուլներին, չնայած նրանց այն պնդումներին, որ ԱԶ-ն

---

<sup>31</sup> Экономические проблемы прогнозирования // Российский экономический журнал. N2, 2001 г.

<sup>32</sup> 1992-95 гг. "Антикризисная реформационная альтернатива. Подходы ученых АЭНПА России".

շար թանկ հաճույք է, և պետության փվյալ բյուջեն ի վիճակի չէ էականորեն մասնակցելու այդ հիմնախնդրի լուծմանը, այնուամենայնիվ բարեփոխման ընթացքում նրանց նպատակը եղել է հետևյալ հիմնական ուղղությունների ապահովումը՝

- արդյունաբերական արտադրության անկման դադարեցում և կայունացում,
- Նայասպանի ապրանքի և ծառայության գծով պետության և հասարակական կարիքների որոշակի չափով բավարարում ,
- արդյունաբերական համալիրի և նրա ենթակառուցվածքի գիտաբեխնիկական ներուժի պահպանում,
- կառուցվածքային բարեփոխումների իրականացման անհրաժեշտ պայմանների ստեղծում և իրականացում,
- կառուցվածքային բարեփոխումների հետևանքով առաջացած սոցիալական հետևանքների մեղմում:

Թե դրանցից որն է իրականացվել և ինչ ուղղությամբ ու ներուժով, այլ հարց է: Մեր կարծիքով, դեֆորմացված փնտրության մեջ հիմնախնդիրների մասշտաբները այնպիսին են, որ դրանց լուծումը անհիմաստ է՝ առանց պետական միջամտության ու կարգավորման, ներառյալ նաև՝ ԱԲ: Չնայած որոշ փնտրագետներ մինչ այս ռեֆորմը այսպիսի բազմաթիվ հարցադրումներ արդեն արել են [ 76, 77, 78]:

Ինչ վերաբերում է հայրենական արդյունաբերության աջակցմանը, մեր կարծիքով հարկավոր է նախատեսել՝

- վարկային էմիսիայի ընդլայնում, վարկի փոկոսադրույքի իջեցում, արտոնյալ վարկավորում,
- գերակայություն ունեցող արտադրություններին հարկավորումներից ազատում կամ համապատասխան արտադրողներին արտոնությունների փրամադրում,
- հայրենական արտադրողներին բյուջեբային հատկացումներ, արտադրության զարգացման համար արտաբյուջեբային և ներդրումային ռիսկերի ապահովագրում,
- հիմնարար գիտահետազոտական, կոնսպրուկտորական, փորձարարական աշխատանքներին պետության կողմից ֆինանսական աջակցություն,
- արտաքին առևտրի հովանավորչություն, փորձարարական շնորհների, փորձագիտական պարզների, շնորհների

օգտագործում, արտաքին առևտրի ռիսկերի ապահովագրության ֆոնդերի ստեղծում և այլն:

Այսինքն՝ կանոնակարգել պետության և արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխներգործության գործընթացը: Իսկ դրա անհրաժեշտությունը խիստ կարևոր է հատկապես անցման փուլում:

Դիտարկելով և վերլուծելով պետության և արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխներգործությունը, անհրաժեշտ է նշել, որ ձեռնարկությունների նկատմամբ պետության հսկողության լծակի կորստյան իրավիճակը ձևավորվեց 1991 թվականի սկզբից: 1987-1989թթ. պետական ձեռնարկությունների մասին ՍՍՄՍ օրենքը, «Արտադրական կոոպերատիվների մասին» օրենքը և շուկայական բարեփոխումների ձևավորումը ձեռնարկությունների և պետության միջև փոխհարաբերությունների հին համակարգը հիմնովին փլուզեցին: Այսպես ամենամեծ նշանակությունը ձեռք բերեց այն փաստը, որ բոլոր տեսակի տնտեսական և նյութական ռեսուրսների ադմինիստրատիվ բաշխումից պետությունը (կառավարությունը), համաձայն իրականացվող տնտեսական բարեփոխման հիմնական կանխավարկածի, անցավ միայն դրամական միջոցների բաշխմանը: Անցումը, որն իրականացավ արագ տեմպով, ինչպես նաև բյուջեի պակասուրդը, իսկ դրա արդյունքում՝ ձեռնարկություններին ֆինանսական աջակցություն ցուցաբերելու հնարավորության բացակայությունը գրկեցին կառավարման ճյուղային մարմիններին իրական ուժից՝ սրելով այդ ճյուղերի ձևավորման և լիկվիդացման գործընթացը: Այսպիսով, ձեռնարկությունները դե յուրե մնալով որպես պետական, դե ֆակտո դարձան լրիվ անկախ: Այդ նույն ժամանակ պետությունը ոչ միայն լրիվ կորցրեց ձեռնարկությունների կառավարման լծակը, այլև ընդհանրապես գրկվեց որպես իրեն պարկանող սեփականության ինչ-որ ձևով (բոլոր արդյունաբերական ձեռնարկությունները, անկախ սեփականության ձևից, սկսեցին պետբյուջե մուծումներ կատարել միևնույն պայմաններով) աջակցելու հնարավորությունից:

Չնայած 1997 թվականի վերջին, կապված ՏՏ քաղաքացիական օրենսգրքի ընդունման և ներդրման հետ, լիկվիդացվեց պետական ձեռնարկությունների համակարգի նորմալ գործունեությունը խանգարող և արգելակող օրենսդրական հիմքը, այնուամենայնիվ դրանից հետո մինչև այսօր կառավարության և օրենսդրական

մարմինների կողմից ոչ մի կոնկրետ քայլ չի կատարվել պետական ձեռնարկությունների կառավարման գործընթացը կանոնակարգելու ուղղությամբ: Այս հարցի առնչությամբ մինչև այսօր ձևավորված է օրենսդրական վասկում, այսինքն՝ լրիվ բացակայում են այն օրենքներն ու նորմատիվային ակտերը, որոնք կկարգավորեն պետական ձեռնարկությունների գործունեության կառավարման գործընթացը: Փաստորեն պետության և պետական ձեռնարկությունների փոխներգործության բնույթը համապատասխանում է պետական և մասնավոր ձեռնարկությունների միջև գոյություն ունեցող փոխներգործությանը:

Այն փաստը, որ ձեռնարկությունների մեծ մասը երկար ժամանակ պետության աջակցության կարիք կունենա, ինչպես նաև այն, որ երկրի սոցիալ-քաղաքական իրավիճակի ազդեցությամբ պետության կարիքը դեռ երկար ժամանակ կզգացվի, պարզ էր դեռևս շուկայական արմարական բարեփոխում իրականացնելու հենց սկզբից, սակայն այնուամենայնիվ իրականացվեց զանգվածային և շուրափույթ սեփականաշնորհում, որի հիմնավորումը այժմ շար կասկածելի է թվում<sup>33</sup>:

Այդ ժամանակահատվածում իշխանական դեկի ու լծակների մոտ կանգնած լիբերալ փոփոխությունների միջոցով շրջանառվում էր այն կարծիքը, ըստ որի՝ մասնավոր սեփականատիրոջը պետական ձեռնարկությունները հանձնելու դեպքում, կապահովվի նորմալ ռեժիմով և արդյունավետ աշխատանք: Սակայն, ավելի նպատակահարմար կլիներ սեփականաշնորհում իրականացնել ոչ այդքան արագ փեմպերով՝ ձեռնարկություններին հնարավորություն տալով հարմարվելու նոր պայմաններին: Պետական ձեռնարկությունների այդքան արագ սեփականաշնորհումը հնարավորություն չգրվեց նրանց նախապարտաստվելու նոր պայմաններում ինքնուրույն գործունեություն ծավալելուն: Ուստի պարտադրված սեփականաշնորհման ընթացքում բացահայտվեց, որ մասնավոր սեփականատիրոջ բարձր արդյունավետության մասին փեմակերպ ոչ միշտ է արդարացված<sup>34</sup>:

---

<sup>33</sup> Բոսպանջյան Վ.Բ., Դավթյան Ս., «Տնտեսական քաղաքականության ուղղությունները անցումային շրջանում», Շուկայական փոփոխության անցման արդի հիմնախնդիրները Նայաստանում, ՏՏ ՖԷՆ ՏՏԻ, Երևան, 1997թ., էջ 60-66:

<sup>34</sup> Նույն փեմ՝ էջ 65-75:

Զարգացած երկրներում արտադրանքի մեծ մասը արտադրվում է խոշոր կորպորացիաներում՝ չնսենացնելով փոքր ձեռնարկությունների դերը: Նայաստանում էլ էր անհրաժեշտ փարածել այդ համաշխարհային փորձը՝ ժամանակավորապես պահպանելով խորհրդային կարգերի օրոք ստեղծված արտադրական համալիրները՝ անկախ այն հանգամանքից՝ դա որոշ ուժերի համար ցանկալի էր, թե՛ ոչ: Փաստորեն եղավ հակառակը: Իրենց գործունեության ընթացքում ինքնուրույնություն ձեռք բերելու ձեռնարկությունների ցանկությունները կերպավորվեցին նրանց կառուցվածքային միավորների և ստորաբաժանումների ձգվմամբ՝ ունենալ նույնպիսի իրավունքներ, ընդ որում՝ այդպիսի մտքեցումներն օրենսդրորեն ամրագրվեցին: Այսպիսով՝ փուլ առ փուլ իրականացավ արտադրական շղթայի (միավորումների) քայքայումը. սկզբում ըստ «Ձեռնարկությունների և ձեռնարկարիական գործունեության մասին» ՏՏ օրենքի, իսկ հետագայում՝ սեփականաշնորհման օրենքի շնորհիվ: Ցանկացած կառուցվածքային միավոր կարող էր ձևափոխվել բաժնետիրական ընկերության՝ առանց ձեռնարկության ամբողջ կոլեկտիվի համաձայնության, երբեմն էլ՝ չգիտության: Մակայն, նույնիսկ այդ ժամանակ էլ դրանք շատ դեպքերում չստեղծվեցին ըստ միևնույն փոխնորմալիսկան շղթայի սկզբունքի, այլ՝ ըստ էժան և համարյա ձրի գնված արժեթղթերի ծրարների:

Պետության կողմից շուրջ 11 փարվա ընթացքում համարյա ուշադրություն չդարձվեց արդյունաբերական մենաշնորհների վարքագծի կարգավորմանը՝ չնայած այն հանգամանքին, որ այս հարցը ցանկացած շուկայական փնտրետության մեջ պետության ամենաէական գործառույթներից մեկն է: Նականաշնորհային քաղաքականությունը ամեն մի պետության համար հանդիսանում է փվյալ երկրում իրականացվող ԱՔ առավել ընդհանուր և էական մասը, երբեմն ասում են նաև՝ անկյունաքարերից մեկը:

Մակայն, որքան մեզ հայրնի է, կառավարության կազմում այդպիսի ծառայությանը շուրջ մեկ փարի արդեն կենսագործող ստորաբաժանումը դեռևս իրեն չի արդարացրել և առայժմ դեգերումների մեջ է, չնայած դրա անհրաժեշտությունն այսօր իսպար կարևոր է: Այդպիսի ուշադրություն պահանջվում էր, քանի որ վարչահրամայական համակարգի պայմաններում, ինչպես և դրանից անմիջապես հետո, ՏՏ-ում գոյություն ուներ փնտրետության բարձր մոնոպոլացված մակարդակ: Ուսրի պետք է ընդունվեր, որ

գների պեպական կարգավորումից հրաժարվելը և ակտիվ հակամենաշնորհային քաղաքականության իրականացումը կարող էր դառնալ դրանց աճի տեմպերի սահմանափակման էական գործոն: Ուստի լիբերալ բարեփոխման նախաշեմին հակամենաշնորհային քաղաքականության իրականացումը խիստ անհրաժեշտ էր ու կարևոր, անհրաժեշտ է նաև այժմ, քանի որ այլ հավասար պայմաններում այն նպաստում է առաջին հերթին մրցակցային միջավայրի ապահովմանը՝ դրանից բխող բոլոր հետևանքներով: Անհրաժեշտ է, որ այն արդյունավետ իրականացվի ու շրջանցի բոլոր թերությունները, որոնք առկա են հետխորհրդային որոշ հանրապետություններում իրականացվող հակամենաշնորհային քաղաքականության բնագավառում (մասնավորապես՝ ՌԴ-ում, Ուկրաինայում, Ղազախստանում և այլուր):

- Նախ պետք է ուշադրություն դարձնել և հակամենաշնորհային քաղաքականություն իրականացնել արդյունաբերության մոնոպոլիզմի նկատմամբ, այլ ոչ թե գործընթացն սկսել առևտրական և միջնորդ կազմակերպություններից, այսինքն՝ սկսել արտադրության, այլ ոչ թե շրջանառության ոլորտից:
- Մենաշնորհային ձեռնարկություններն ընտրելիս մշակել առավել ադեկվատ չափանիշներ, որպեսզի այդ դաշտը շարք ընդլայնելիս տեսադաշտից դուրս չմնան հիմնականում այն ձեռնարկությունները, որոնք չարաշահում են իրենց մենաշնորհային կարգավիճակը:
- Մենաշնորհային ձեռնարկությունների և կազմակերպությունների կողմից արտադրվող արտադրանքի և մատուցվող ծառայությունների գնի մակարդակի կարգավորում, չնայած այն հանգամանքին, որ նույնիսկ բնական մենաշնորհի մոտ գնի կարգավորման պեպական միջամտություն տեղի չի ունենում, քանի որ բարեփոխումների ջարագովները կառավարությունում և Ազգային ժողովում դա արգելակում են: Չնայած կառավարությունը որոշ աշխատանքներ անում է այս ուղղությամբ՝ բաղձնով սպառողների իրավունքների պաշտպանությամբ, երկրում գովազդային արտադրանքի հսկումով և այլն:

Կառավարության կողմից ընդունված փաստաթուղթը (միջին ժամկետ հիմնադրություները 1998-2000թթ., ինչպես նաև 2001-2003թթ.), որը ըստ էության պետք է որոշեր Նայաստանի արդյու-

նաբերության զարգացման հիմնական գերակայությունները դարավերջում և հազարամյակի սկզբում, համազգային մակարդակի ծրագրի չվերածվեց, չնայած գիտականորեն հիմնավորված փաստաթուղթ չէր:

Առավել պարադոքսալին էր արտադրական ոլորտում 1998 թվականի ՌԴ օգոստոսյան ճգնաժամը: Արդեն բոլորին հայտնի է, որ դրա արձագանքները արագ հասան նաև Նայաստան, չնայած ԿԲ նախագահը մեզ հուսադրում էր ու հավաստիացնում, որ մենք շարք հեռու ենք այդ փիրոյթից, իսկ մեր փնտրության արտաքին կապերն էլ ՌԴ-ի հետ շարք թույլ էն: Չնայած ԿԲ կողմից ամեն ինչ արվում էր, որ շարք թույլ երևա այդ պիթի ուժն ու պոպենցիալը, սակայն արդարությունը պահանջում է հաստատել, որ ոչ բոլոր արդյունաբերական ձեռնարկությունները փոժեցին դրանից:

Այսպիսով, վերլուծելով պետության վարած քաղաքականությունը արտադրության ոլորտում, կարելի է արձանագրել, որ շուկայական բարեփոխումների նախնական շրջանում հանրապետությունում ոչ միայն բացակայում էր արդյունաբերության զարգացման նպատակառոտված ամբողջական ծրագիր, այլև՝ ԱԲ, որը հանգեցնեի արդյունաբերական արտադրության կառուցվածքում դրական փոփոխությունների՝ երկրի արտադրական ներուժի արդյունավետ օգտագործման և զարգացման:

Այնպես որ, ՄՄ արդյունաբերության զարգացման բնագավառում պետության միջամտությունը ներկա փուլում պետք է իրականացվի երկու ուղղությամբ՝

**մարտավարական,** այսինքն՝ մշակվի միջոցառումների համակարգ՝ երկրի արդյունաբերական ներուժի պահպանման, զարգացման և հարկապես՝ ռացիոնալ օգտագործման նպատակով,

**ռազմավարական,** այսինքն՝ պետության այնպիսի միջոցառումների համակարգի առկայություն, որն ուղղված լինի արդյունաբերական արտադրության կառուցվածքային վերափոխմանը՝ ազգային շահերին համապատասխան:

Իր հերթին՝ արդյունաբերական զարգացման բնագավառում պետության գործունեության մարտավարական ուղղությունը պայմանականորեն կարելի է բաժանել գործունեության ևս երկու ուղղությունների՝

- արդյունաբերական արտադրության անկման հաղթահարում և կայունացում,

- բարեփոխման գործընթացների կառավարում:  
Փորձենք համառոտ ներկայացնել այս ուղղությունները:

**Արդյունաբերական արտադրության անկման հաղթահարումն ու կայունացումը**, որպես երկրի փնտրեսական կյանքի հիմք, նախատեսում է առաջին հերթին սեփականության բոլոր ձևերի վրա խարսխված ձեռնարկությունների կենսագործունեության պայմանների նորմալացմանն ուղղված միջոցառումների համակարգի ընդունում: Վերջիններս անհրաժեշտ է ընդունել կամ օգտագործել հետևյալ ուղղություններով.

**ա) Վճարունակ պահանջարկի պահպանման**՝ աջակցման ուղղություն: Վճարունակության ոչ հիմնավոր սահմանափակումը հիմնական փնտրեսական սուբյեկտների սեփական և փոխառու միջոցների անչափ կրճատման արդյունքում արգելակում է փնտրեսության և բնակչության անհրաժեշտ նյութական ռեսուրսների արտադրությունը և սպառումը: Դրա համար պետության գործունեությունը այսպեղ պետք է ուղղված լինի ոչ միայն պետության պահանջարկի ավելացմանը, այլև ներդրումների, առավել ևս՝ սպառողական պահանջարկի ուղղությամբ: Այս բոլոր միջոցառումները նախօրոք պետք է դրված լինեն ԱԶ հիմքում:

**բ) Գների հսկում – կարգավորում:** Նարկավոր է վերջ դնել գների և եկամուտների շարժման բնագավառում այժմ գոյություն ունեցող քառսին: Սակայն դա չի նշանակում, որ գնագոյացման բնագավառում պետք է վերադառնալ գների սահմանման կամ դրանց սառեցման նախկին համակարգին: Գնագոյացման կառավարումն այժմ պետք է նախատեսի փնտրեսական և ինստիտուցիոնալ մեթոդների լայն գամայի համակցում: Այսպեղ հարկավոր է կարևորել հումքային ռեսուրսների նկատմամբ հարկապես բնական մենաշնորհի և վերջնական արդյունքի գների հարաբերակցության հարցը: Անհրաժեշտ է, որ սահմանվի հստակ ու կոշտ կապ առաջին անհրաժեշտության ապրանքների ու ծառայությունների գների և նվազագույն աշխատավարձի ու թոշակների միջև, քանզի դա ապահովում է երկրի բնակչության նվազագույն սոցիալական ապահովությունը: Աշխատավարձի կազմակերպման և կարգավորման նպատակով անհրաժեշտ է ընդունել եռակողմ (պետություն, արտադրողներ և արհմիություն) համաձայնագիր՝ սոցիալ-համագործակցության վերաբերյալ:

**գ) Դրամաշրջանառության – բանկային ոլորտի նորմալացում:** Դրամական ռեսուրսների կարճաժամկետ բնույթը և նրանց փոշիացումը չափազանց փոքր ու փոքրիկ բանկերի միջև, միջբանկային արդյունավետ փոխներգործության նպատակին ծառայող գործիքների և ինստիտուտների թերզարգացությունը, փաստորեն, նախանշեցին բանկերի և այլ ֆինանսական ինստիտուտների համընդհանուր մասնագիտացումը կարճաժամկետ սպեկուլյատիվ օպերացիաների ուղղությամբ: Արտադրական ռեսուրսներին ուղղված ֆինանսական նորմալ ներդրումներն այդ պայմաններում կապված են բանկային անչափ մեծ ռիսկերի հետ: Այդ հիմնախնդիրը լուծելու համար պահանջվում է ֆինանսական ներդրումների զարգացման պետական մեծ հոգածություն, այդ թվում՝ պետական սպահովագրական ֆոնդերի միջոցով և այլ միջոցներով պետությունը իր վրա պետք է վերցնի համապատասխան ռիսկը:

**դ) Հաշվեվճարային գործառնությունների կանոնակարգում:** Դրամական համակարգի նորմալացման համար որոշիչ դեր է խաղում հաշվարկման պրոբլեմը: Անտարակույս, չվճարումների ճգնաժամը նախ և առաջ կապված է գնագոյացման քառսի հետ և դժվար թե լուծվի առանց գների միջև կարգ ու կանոն սկսելու: Ուստի համընդհանուր կանխավճարին անցումը հակասում է վերարտադրության գործընթացի արամաբանությանը: Իսկ արտադրության սեզոնային բնույթի կամ երկար ցիկլերի հետ կապված՝ մի շարք ճյուղերում համարվում է անընդունելի և հանգեցնում է արտադրության կրճատմանը՝ հաշվարկների իրականացման միջոցների բացակայության պարճառով:

Տնտեսավարման նորմալ պայմաններում հաշվարկների համար պահանջվում է բանկային համակարգում ձեռնարկությունների համար ներդրված բանկային կապիտալի և վարկի գնի չգերազանցում ճյուղային միջին շահութաբերությունից: Այս առումով պետության գործողությունը պետք է ուղղված լինի չվճարումների կանխարգելմանը և արտադրական ու բանկային հարվածների միջև նորմալ համագործակցության ապահովմանը: Այդ միջոցների իրականացումը պայմաններ է ստեղծում ձեռնարկությունների արդյունավետ աշխատանքի և նորմալ կենսագործունեության համար: Սակայն դա չի նշանակում, որ բոլոր ձեռնարկությունները միանգամից արդյունավետ կաշխատեն: Մեզ թվում է, թե ժամանա-

կակից ձեռնարկությունների մեծ մասի համար գոյություն ունեն նրանց կենսագործունեությունը խոչընդոտող մի շարք հիմնախնդիրներ: Դրանցից առավել արտահայտվածներն են՝

1. Ձեռնարկությունների ոչ արդյունավետ կառավարման համակարգը՝ պայմանավորված՝

- ձեռնարկությունների գործունեության մեջ ռազմավարության բացակայությունը և կարճաժամկետ արդյունքներին կողմնորոշվածությունը՝ ի վնաս միջին ժամկետ և երկարաժամկետ փուլերի,
- շուկայի կոնյունկտուրայի մասին ոչ բավարար տեղեկություն ունենալը,
- մենեջերների և անձնակազմի մասնագիտական ցածր մակարդակը, աշխատողների մոտ աշխատանքային մոտիվացման բացակայությունը, աշխատողների իմիջի նվազումը,
- ֆինանսական մենեջմենթի և արտադրության ծախսերի ոչ արդյունավետ կառավարումը:

2. Ձեռնարկությունների կառավարիչների պարասխանավության ցածր մակարդակը, ընդունած որոշումների նկատմամբ ցուցաբերած անհետևողականությունը:

3. Ձեռնարկության ֆինանսափութասական դրության վերաբերյալ ճշգրիտ տեղեկությունների բացակայությունը (սեփականատերերի, բաժնետերերի, ձեռնարկությունների ղեկավարների, վարկառուների, ինչպես նաև գործադիր իշխանության մարմինների համար): Գոյություն ունեցող արդյունաբերական ձեռնարկությունների գործունեության մեջ տեղ գրած բացասական միտումների վերացման համար անհրաժեշտ է պետական մակարդակով իրականացնել ձեռնարկությունների գործունեության արդյունավետության բարձրացման և կարարելագործման համալիր ծրագիր, որի գլխավոր նպատակը պետք է լինի ձեռնարկության արդյունավետության բարձրացմանը և գործունեության բարելավմանը ուղղված միջոցառումների մշակում, նախապատրաստում և իրականացում, ձեռնարկության կառավարման ժամանակակից կառուցվածքի, մեթոդների ու մեխանիզմների օգտագործման և ֆինանսափութասական արդյունավետ գործունեության ներդրման, բիզնեսի կառուցվածքային փոփոխությունների վերաբերյալ համալիր առաջարկությունների մշակում և ներդրում: Այս խնդիրները

իրագործելու համար անհրաժեշտ է ըստ փուլերի իրականացնել ներքոնշյալ միջոցառումները՝

- վերջին երկու-երեք տարիների կտրվածքով ձեռնարկության արտադրամասերի արտադրանքի արտադրության համակողմանի, համալիր փոփոխական դիագնոստիկայի անցկացում,
- ինֆորմացիոն հոսքերի և բիզնես-գործընթացների համակողմանի վերլուծություն և դրա հիման վրա՝ փոփոխության իրավիճակի գնահատում:

Իրականում խնդիրը ոչ թե արդյունաբերական քաղաքականության վերոհիշյալ միջոցառումների արդյունքում փաստերի վերհանումն է, այլ այն, որ այդ միջոցառումները կանոնակարգվեն ըստ ժամանակի, տարաբաշխվեն ըստ փոփոխական ռեֆորմի ուղղության՝ ըստ տարածության և ժամանակի, դիֆերենցվեն ըստ գործունեության ուղղությունների ու ոլորտների և սերտացվեն իրար հետ ըստ ռեալ հնարավորությունների: Նախառակ դեպքում արդյունավետ արդյունաբերական քաղաքականության ձևավորման փորձերը կսահմանափակվեն միայն հնարությունների ցուցադրման պարզագույն փորձով, իսկ գիտությունը իր բացառիկ գործառնություն ունենալուց կվերածվի զուտ բելեարիստիկայի (հսկիչի):

Տվյալ կոնստրուկտիվում ավելորդ չի լինի հաստատել հետևյալը. մի շարք հայեցակարգերի և առաջարկությունների համար (արդյունաբերական քաղաքականության վերաբերյալ) բնութագրական էին կոշտ նպատակադրումները՝ ելնելով ժամանակակից գիտափոխանակական, փորձարարական բարդություններից:

Նշենք, որ պետության արդյունաբերական քաղաքականության իրականացմանը առնչվող շատ առաջարկություններ չէին համապատասխանում ազատ ձեռներեցության հետաքրքրություններին և երկրում ազատ մրցակցային միջավայրի ստեղծմանը կամ ներդրմանը: Այսպես օրինակ, որոշ գների նկատմամբ հսկողության սահմանումը, ամորֆիզացիոն հարկացումների կայուն քաղաքականության իրականացումը և հարկացումների կոնկրետ ֆոնդում պահելը, կենտրոնացված արտահանման համար ներդրումների և արժույթային կուրսի միջոցներն և այլն: Պետության կարգավորման դերի ուժեղացումը, այդ թվում և արտաբյուջեարային ոլորտում, պետք է հանգեցնի փոփոխությունում լիբերալացման սկզբի ճնշման և վերադարձնի նորից այն իրավիճակին, երբ պետությունը

հանդես էր գալիս «խոշոր ձեռնարկափորոջ» դերում: Նրա դերի մեծացումը պետք է արտահայտվի նախ և առաջ երկրում որոշակի փոփոխական կարգուկանոն հաստատելու մեջ, այսինքն՝ ստեղծել շուկայի սուբյեկտների և պետության վարքագծի վերաբերյալ անհրաժեշտ օրենքներ և կանոններ, իրավաբանական օրենքներ և օրենսգրքեր և վերջապես, դրանք կյանքի կոչող արդյունավետ ինստիտուտների համակարգ: Այս խնդրի լուծումը ներառում է իրավական, փոփոխական պաշտպանություն: Դրանց թվին է դասվում փարբեր սեփականությանը շուկայական սուբյեկտների իրավահավասարության և բազմակացությամբ առկայության, մրցակցության, ազատ ձեռներեցության, փոփոխության բախանցիկության ապահովումը: Պետությունը պարտավոր է մասնակցել փոփոխության **կառավարման (կորպորատիվ)** ապարարի ստեղծմանը, իսկ այնուհետև հաշվի նսպել այդ շղթայի հետ: Խոշոր կորպորացիաները խառը փոփոխությունում կարող են և պետք է իրենց վրա վերցնեն ձեռնարկությունների գործունեության պլանավորման և կազմակերպման ֆունկցիան՝ օգտագործելով իրենց համակարգերում ինչպես շուկայական, այնպես էլ պլանային բաշխողական մեթոդները:

Նենց սոցիալական կողմնորոշում ունեցող խառը շուկայական փոփոխության այսպիսի կորդինացիոն համակարգ պետք է փարածի և կյանքի կոչվի պետության կարգավորող փոփոխական գործունեությունը, ներառյալ արդյունաբերության զարգացման վրա նրա ակտիվ ներգործությունը: Եվ հասկանալի դրա համար էլ այդ համակարգը սկսեցին նկարի ունենալ և հաշվի առնել որպես խիստ կարևոր՝ արդյունաբերական քաղաքականության հայեցակարգային ծրագրի մշակման գործընթացում:

Այնուամենայնիվ, վերջին 3-4 տարիների ընթացքում նկատվում է արդյունաբերական քաղաքականության իրականացման որոշակի աշխուժացում:

**Իրականացված քաղաքականության հիմնական ուղղությունները:** 2001թ. իրականացված քաղաքականությունը նպատակաուղղված է եղել փոփոխության զարգացման դրական միտումների պահպանմանն ու ամրապնդմանը, ՆՏ կառավարության որդեգրած քաղաքականության հետևողական իրագործմանը և, ընդհանուր առմամբ, հանգել է հետևյալին.

- մասնավոր հարվածի հետագա զարգացում,

- հանրապետության առողջ և փնտեսավարող սուբյեկտների համար հավասար մրցակցային միջավայրի բարելավում, հանրապետությունում ձեռնարկափրական գործունեության (այդ թվում՝ փոքր և միջին) զարգացման աջակցություն,
- սպառողական և արդյունաբերական նշանակման շուկաների կայացում և կանոնակարգում, քաղաքակիրթ առևտրի արմատավորում,
- ՏՏ ներդրումային վարկանիշի բարձրացմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում, ներդրումների ներգրավման գործընթացների արդյունավետության բարձրացում,
- արդյունաբերության արտադրական կառուցվածքը շուկայական կառուցվածքին հարմարեցնելու միջոցառումների իրականացում, փնտեսության իրական հատվածի համամասնական զարգացման ապահովում,
- հանրապետության փնտեսության զարգացմանը նպաստող արտաքին փնտեսական քաղաքականության իրականացում,
- արտահանման խթանման արդյունավետ համակարգի ձևավորմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում,
- գիտական և գիտատեխնիկական ներուժի զարգացում և արդյունավետ օգտագործում,
- տեղեկատվական տեխնոլոգիաների զարգացման համար անհրաժեշտ նախադրյալների ձևավորում,
- արտադրական կոոպերացիայի զարգացման աջակցություն,
- էլեկտրոնային առևտրի ներդրման համար անհրաժեշտ նախադրյալների ձևավորում,
- միջազգային փնտեսական կառույցներին Նայաստանի անդամակցությանն ուղղված գործընթացների կազմակերպում և կոորդինացում, միջազգային այլ կազմակերպությունների հետ աշխատանքների ակտիվացման միջոցով համաշխարհային փնտեսությանը Նայաստանի փնտեսության ինտեգրման գործընթացների արագացում,
- նորմատիվային տեսության կարգավորման համար նախադրյալների ձևավորում,
- տարածքային փնտեսական զարգացման սկզբունքների մշակում և կիրառում:

Վերջին փարհներին հաջողվել է պահպանել արդյունաբերության աճի համեմատաբար բարձր փուլեր: Այսպես, ըստ վիճակագրական տվյալների՝ 2001 թվականին արդյունաբերական արտադրանքի ընդհանուր ծավալը (առանց էներգետիկայի) նախորդ փարվա համեմատ աճել է 7.2%-ով, սպառողական ապրանքների արտադրության ծավալը՝ 10.2%-ով:

Ըստ ՆՏ արդյունաբերության և առևտրի նախարարության վարչական մոնիթորինգի (ընտրանքի մեծությունը՝ 252 խոշոր ընկերություն)՝ 2001թ. աճը կազմում է 8.7%, իրացման ծավալի աճը՝ 14.8%, արտահանման ծավալի աճը՝ 17.0%: Նախկինում էական աճ է ապահովվել թեթև, մեքենաշինական և էլեկտրատեխնիկական, հանքարդյունաբերության և շինանյութերի ճյուղերում: Ըստ առանձին ոլորտների, ցուցանիշները հետևյալն են.

հանքարդյունաբերություն և շինանյութեր	127.4%
թեթև արդյունաբերություն	133.7 %
մեքենաշինություն և էլեկտրատեխնիկա	142.8 %
հսկողական ծրագրեր	100.3 %
քիմիական	79.4 %
ակնագործություն և ոսկերչություն	94.7 %

Վերագործարկվել է 9 խոշոր արդյունաբերական ընկերություն (Գյումրիի մանվածքային ֆաբրիկա, Վանաձորի «Պրոմէթեյ-Խիմպրոմ», «Ավիահամալիր» ԲԲԸ, «Լույս»-«Գրանդ-Սան» ԲԲԸ, Ախթալայի հարստացուցիչ կոմբինատ և այլն):

Ընդհանուր առմամբ, խոշոր արդյունաբերական ընկերությունների վերագործարկման, դրանցում արտադրության ընդլայնման արդյունքում ստեղծվել է շուրջ 9000 աշխատատեղ:

Երկրի սոցիալ-փոփոխական զարգացման համար կարևոր նշանակություն ունեցող փոքր և միջին ձեռնարկատիրության զարգացման և աջակցության նպատակով 2001թ. իրականացվել են մի շարք միջոցառումներ՝ ապահովելով որոշակի առաջընթաց այդ ոլորտում: Փորձագիտական գնահատականների համաձայն՝ 2001թ. մոտ 2500-ով ավելացել է գործող ՓՄՁ սուբյեկտների թվաքանակը, ավելացել է նաև արտահանման ներուժ ունեցող ՓՄՁ սուբյեկտների թվաքանակը: Դրանք հիմնականում ՆՏ փոփոխության գերակա ուղղություններում (բարձր փոխնորոգիաներ, այդ թվում՝ տեղեկատվական, ոսկերչական իրերի, թանկարժեք ու

կիսաթանկարժեք քարերի արտադրություն և իրացում, գյուղ-մթերքի վերամշակում և այլն) գործող ձեռնարկություններ են:

## **ՆՆ արդյունաբերության գերակա ճյուղերի զարգացման միտումները**

**Թեթև– արդյունաբերություն:** Ոլորտի զարգացման ռազմավարությունը բխում է հանրապետության արդյունաբերական համալիրի զարգացման ընդհանուր հայեցակարգից, որով թեթև արդյունաբերությանը փոխված է գերակայություն՝ կապված այդ ոլորտի մի շարք նպաստավոր առանձնահատկությունների հետ՝

- արտադրության բարձր աշխատատեղերի և նոր աշխատատեղերի ստեղծման համար անհրաժեշտ համեմատաբար ցածր սահմանային ծախսեր,
- արտադրական հզորությունների մեծ ներուժ,
- արտադրության տեղաբաշխվածության մեծ շրջանակ և այլն:

Այս և նման հանգամանքները հնարավորություն տվեցին և նպաստեցին այս ճյուղում վերջին 2-3 տարիների ընթացքում համարյա կրկնապատկել ճյուղի հիմնական տեխնիկատնտեսական ցուցանիշները: Այսպես, արդեն 2001 թվականի վերջում ճյուղի զբաղվածների թվաքանակը հասցվեց շուրջ 7500-ի, արտադրության ծավալը՝ 7,5 մլրդ դրամի՝ գերազանցելով 2000 թվականի նույն ցուցանիշները համապատասխանաբար 35% և 45%-ով: Ճյուղում արդեն գործում էին 31 ձեռնարկություն՝ 2000 թվականի 25-ի փոխարեն:

2001թ. ընթացքում փարվող նպատակային և հետևողական աշխատանքի շնորհիվ հնարավոր եղավ վերագործարկել 5 ձեռնարկություն (Կապանի «Սոնա» ԲԲԸ, Գյումրիի «Մանվածքային ֆաբրիկա» ԲԲԸ, Սյուրսկի «Վանուհի» ԲԲԸ, Երևանի «Կաշի» ԲԲԸ, Գյումրիի «Կարարվեստ» ԲԲԸ), ավելացվեցին արտադրանքի թողարկման և արտահանման ծավալները, թարմացվեց տնտեսական և այլն: Նեոնակարում մեծ սպասելիքներ են ակնկալվում գորգագործության (հարկապես՝ ձեռագործ) զարգացման ծրագրից, որի հաջող իրականացման գրավականն են հանրապետությունում առկա սեփական հումքային բազան (հիմնականում բուրդը), աշխատանքի բազմադարյան փորձն ու հմտությունը,

որակյալ մասնագետների առկայությունը, ինչպես նաև հայկական ձեռագործ գորգերի արժանի խորշը համաշխարհային շուկայում:

**Քիմիական արդյունաբերություն:** Քիմիական արդյունաբերության զարգացման ուղղությամբ միայն 2001 թվականին իրականացվել են մի շարք կազմակերպչական, վերագործարկման, ներդրումների ներգրավման, ներճյուղային կոոպերացման զարգացման, ներկրման ծավալների փոքրացման աշխատանքներ, որոնք ակտիվորեն շարունակվել են նաև 2002 թվականին: Նախկին քիմիայի ոլորտի խոշորագույն ձեռնարկություններում աշխատանքներ են կատարվում ձեռնարկությունները ներդրումային փեսանկյունից գրավիչ դարձնելու համար: Նախկին ուշադրության կենտրոնում են եղել «Նախիր», «Գողգոթ», «Պոլիվինիլացետատ», «Պրոմեթեյ-խիմպրոմ» բաժնետիրական ընկերությունները: Ծիշք է, 2001 թվականին նկատվեց քիմիայի ոլորտում արտադրության ծավալների անկում, սակայն արտահանման և իրացման ծավալների, աշխատատեղերի կորուկ աճը ապագայի մեծ հույսեր է ներշնչում: Դրան կնպաստի նաև այսուհետ կարևոր ուղղություն հանդիսացող և քիմիական նյութերի ներմուծման կրճատման հիմնական ուղի հանդիսացող քիմիայի մասնավոր ոլորտի ձեռնարկությունների գործունեությունը օժանդակելու նպատակով իրականացվելիք ներճյուղային և միջճյուղային կոոպերացիան: Անհրաժեշտ է նաև մեծ ուշադրություն դարձնել քիմիական մի շարք հարակից արտադրվող նյութերի բազայի վրա շինարարության, թեթև արդյունաբերության, մետալուրգիական ոլորտների համար հիդրոմեկուսիչ, հակակոռոզիոն, սոսնձային, ախտահանող նյութերի, ռետինի և ռետինապելսինիկական իրերի արտադրությունը, որոնք ներքին շուկայում այսօր մեծ պահանջարկ ունեն:

**Նախարդյունաբերության ոլորտ:** Այս ոլորտի զարգացմամբ մեծապես պայմանավորված է նաև մի շարք ոլորտների զարգացումը, մասնավորապես՝ մեքենաշինության, մետաղամշակման, ոսկեգործության և այլն: Թերևս դա է պարճաբեր, որ կառավարությունը, Արդյունաբերության և առևտրի նախարարությունը մեծ ուշադրություն են դարձնում այս բնագավառի հեռանկարային զարգացմանը: Բավական է նշել, որ միայն 2001 թվականին այս ոլորտի գործունեությունը բնութագրող գրեթե բոլոր փոխնիկարնաբեռնական ցուցանիշները մեծ աճ են ունեցել:

Մասնավորապես՝ ապրանքային արտադրանքի ծավալն աճել է 135-ով՝ կազմելով շուրջ 35 մլրդ դրամի, այդուհիմե փայլաթիթեղի արտադրությունը՝ շուրջ 4 անգամ, ցինկի խտանյութի արտադրությունը՝ շուրջ 7 անգամ, ոսկու արտադրությունը շուրջ 2 անգամ և այլն: Այս բնագավառի ձեռնարկությունների գործունեությունը խթանելու համար միայն 2001 թվականին կատարվել են մի շարք միջոցառումներ, որոնք շարունակվել են նաև 2002 թվականին: Մակայն հարկավոր է նաև.

- սև պղնձի և մոլիբդենի եռօքսիդի արտադրության ծավալները, հանքարդյունաբերության կարիքների համար թողարկվող ձուլվածքների արտադրությունը ընդլայնելու միջոցառումներ մշակել,
- արագացնել հանրապետությունում ռաֆինացված պղնձի արտադրության նախապատրաստման աշխատանքները,
- ներդնել սև մետաղների արտադրություն և շուրափույթ կազմակերպել սև մետաղներից արտադրանքի թողարկումը,
- մշակել ոլորտի ռազմավարական նշանակություն ունեցող ձեռնարկությունների մասնավորեցման հայեցակարգ և մեխանիզմներ,
- շուրափույթ ձեռնամուխ լինել «կոնցեսիայի մասին» ՀՀ օրենքի կյանքի կոչելուն:

**Շինանյութերի արտադրություն:** Հայաստանի փնտրեսության մեջ ոչ մետաղական ռեսուրսների և շինանյութերի ոլորտի կարևորությունը պայմանավորված է նրանով, որ եթե Հայաստանի մետաղական օգտակար հանածոների կորզման արժեքը գնահատված է 24,5 մլրդ ԱՄՆ դոլար, շինանյութերինը՝ 27,9 մլրդ ԱՄՆ դոլար, իսկ ոչ մետաղական հումքինը՝ 45,0 մլրդ ԱՄՆ դոլար: Այնուամենայնիվ, չնայած շինանյութերի և ոչ մետաղական ռեսուրսների կորզման արժեքը մոտ երեք անգամ մեծ է մետաղական օգտակար հանածոների կորզման արժեքից և փնտրեսության համար ունի հույժ կարևոր նշանակություն, շինանյութերի և ոչ մետաղական ռեսուրսների արդյունաբերությունը վերջին փարիններին անկում է ապրում: Մինչդեռ սեփական հանքահումքային հենքի վրա հիմնված արտադրությունների զարգացման ազդեցության նշանակությունը հանրապետության ընդհանուր փնտրեսության զարգացման գործում դժվար է գերազնահատել: Այս

փեսանկյունից, անհրաժեշտ է էական նախադրյալներ ստեղծել ոլորտի արդյունավետ զարգացման համար:

**Ակնագործություն, ոսկեգործություն – գեղարվեստական իրերի արտադրության ոլորտ:** Այս ոլորտը վերջին փորհներին կառավարության կողմից իրականացվող նպատակալաց քաղաքականության հիման վրա աննախադեպ վերելք է ապրում: Ճիշտ է, 2001 թվականին համաշխարհային շուկայում խոր ճգնաժամ նկատվեց, այնուամենայնիվ, ոլորտի զարգացման համար իրականացվել են մի շարք օրենսդրական, վարչարարական, կազմակերպչական միջոցառումներ՝ ուղղված հումքի և իրացման նպաստավոր շուկաների պահպանմանն ու ընդլայնմանը, արտադրական հզորությունների և արտահանման ծավալների դիվերսիֆիկացիայի և արտահանման ծավալների դիվերսիֆիկացիայի կապիտալիզացիայի ինտեգրմանը, ինչպես նաև ներհանրապետական կոոպերացմանը: Այս միջոցառումների իրականացումը Նայաստանի ոսկերչական արդյունաբերությանը կհանի հետխորհրդային անցումային և անկայուն փնտրական իրավիճակից, միջազգային ոսկերչական շուկայում կապահովի լայն ճանաչում՝ որպես ոսկի արդյունահանող, ոսկերչական իրեր արտադրող և արտահանող երկիր, ներքին շուկայում կապահովի արտադրության և իրացման կազմակերպման կայուն ռիթմ: Վերջինս հնարավորություն կտա առաջիկա 2-3 տարում այս ճյուղում արտադրության ծավալն ավելացնել շուրջ 2,5 անգամ հասցնելով 42-45 մլրդ դրամի<sup>35</sup>:

**Մեքենաշինական համալիր:** Նկատի ունենալով հանրապետության սոցիալ-փնտրական դրությունը՝ ոլորտի պահպանումն ու զարգացումը չի կարող կրել համընդհանուր բնույթ՝ այն, ըստ արտադրության ուղղվածությունների, պետք է ընթանա առանձին ձեռնարկությունների գործարար ծրագրերի իրականացման ճանապարհով: Ըստ կառավարության ծրագրի՝ ոլորտի պահպանման և զարգացման ռազմավարությունը նպատակաուղղվելու է **ժամանակակից, նորացված արտադրարեսակներով ներքին շուկայի պահանջարկի ապահովմանը – արտաքին շուկա դուրս գալու հնարավորությունների ստեղծմանը:** Այնուամենայնիվ 2001թ.

---

<sup>35</sup> Մարտիրոսյան Ն., «ՆՆ ոսկերչական արդյունաբերության արտադրանքի առաջարկի կանխատեսումները» // Ֆինանսներ և էկոնոմիկա, Նայաստան, 2001թ., թիվ .5, էջ 19-20:

արդյունքներով՝ համակարգի ընկերությունները կտրուկ առաջ-ընթաց են ապրել, և նախորդ տարվա համեմատ աճը կազմել է 42.8%: Արտադրանքի իրացումն աճել է և կազմել 108.4%: Արտադրանքի արտահանման ծավալն աճել է 31%-ով, որից ավելի քան 85%-ը իրացվել է ԱՊՏ երկրներում:

Վերոհիշյալ հայեցակարգային մոտեցումների իրականացումը, անտարակույս, խիստ կարևոր նշանակություն ունի այսօրվա բարեփոխումների ուղին բռնած և դրանով բավականին առաջ անցած Նայաստանի Նանրապետության համար:

## **2.2. Արդյունաբերական արտադրության կայացումը՝ որպես անցումային փուլերային հիմնախնդիր – ԱՔ դրսևորման ուղղություն ՆՏ-ում**

### **2.2.1. Արդյունաբերության համակարգի կառուցված- քային ճգնաժամը – դրսևորման առանձնահատկությունները ՆՏ-ում**

Մի շարք երկրներում վարչահրամայական փոփոխությունից շուկայականին անցման վերջին մի քանի տարիները բնորոշվում են նոր բնույթի ու մասշտաբի այնպիսի խնդրի լուծման անհրաժեշտությամբ, ինչպիսին է ազատական փոփոխական հարաբերությունների ձևավորումը: Այս հիմնախնդրի լուծման անհրաժեշտությունը սկիզբ դրեց սկզբունքորեն նոր փոփոխության՝ անցումային փոփոխության կառավարման, ըստ որի՝ առանձնացան անցումային շրջանի բարեփոխումների իրականացման երկու հիմնական մոտեցումներ՝ էվոլյուցիոն զարգացում և «ցնցումային թերապիա», որոնցից երկուսի կողմնակիցներն էլ, չնայած էական փոփոխություններին, առանձնացնում են մասնավոր հատկաժամի ստեղծումն ու զարգացումը: Ընդ որում, դիտարկվող երկու մոդելներն էլ անցումային փոփոխությունները երկրներում ունեցել են արդյունավետ կիրառություններ՝ պայմանավորված յուրաքանչյուր երկրի մակրոփոփոխական հավասարակշռվածությամբ, փոփոխական զարգաց-

ման ասփիճանով, կիրառվող փնտրեսական (մասնավորապես ԱԶ) քաղաքականությամբ, ինչպես նաև ոչ փնտրեսական բազմաթիվ ու բազմաբնույթ գործոններով:

Ընդհանուր առմամբ, բարեփոխումների միջոցառումները, ըստ իրականացման ժամկետների, փնտրեսագետների կողմից դասակարգվում են երեք հիմնական խմբերի<sup>36</sup>.

- Առաջինը ներառում է առավել առաջնային իրականացում պահանջող այնպիսի միջոցառումներ, ինչպիսիքն են՝ գների, աշխատավարձի, արտաքին առևտրի ազատականացումը և գների կայունացումը:

- Երկրորդը՝ անցման միջին փուլին բնորոշ միջոցառումները, որոնց թվում՝ մասնավորեցումը, դրամավարկային և հարկաբյուջեփային բնագավառներում կառուցվածքային փոփոխությունները, հարկային համակարգի բարեփոխումները, ձեռնարկություններին փրկող լրահատկացումների վերացումը, սոցիալական պաշտպանվածության համակարգի բարեփոխումները, բանկային համակարգի վերափոխումը և վճարահաշվարկային համակարգի արդիականացումը, շուկայական փնտրեսության ինստիտուտների սրբազանում, որը ենթադրում է սեփականության հստակ ու հուսալի իրավունքների, անշարժ գույքի, սնանկացման, հակամենաշնորհային կարգավորման մասին օրենսդրության մշակում:

- Երրորդը՝ անցման վերջին փուլում կարելի է իրականացնել այն հատուկ խնդիրների փաթեթը, որպեսզի հիմնականում առանձնացվում են շուկայական հարաբերությունների կուլտուրայի ձևավորումը, արդյունաբերության և գյուղատնտեսության ընդհանուր վերակառուցումը, հակամենաշնորհային քաղաքականության կիրառումը և այլն<sup>37</sup>:

---

<sup>36</sup> Олдинг Д., Вульф Т. Экономические реформы в странах с переходной экономикой: Страны Балтии, Россия и другие государства СНГ. Макроэкономическая ситуация. М.: 1994, стр. 7-24.

<sup>37</sup> Economic Survey of Europe in 1996-1997. Limited Notions, Economic. Commission for Europe. Geneva, 1997, p. 41-43.

Мюрел П. Перспектива эволюционных реформ в экономике Восточноевропейских странах. // Мат. Тех. Снаб. 1991, N 3, стр. 54-55.

Որպես կանոն, բոլոր երկրներում անցումային առաջին փուլը բնորոշվում է փոփոխական աճի փեմպերի անկմամբ, իսկ հետագայում՝ փոփոխական զգալի անկմամբ (տես՝ աղյուսակ 2.1), ինչը մակրոփոփոխական կայունացումը խոչընդոտող հիմնական գործոններից մեկն է:

**Աղյուսակ 2.1**  
**ՆՆԱ աճի փեմպերը անցումային երկրներում (%)**

ԵՐԿՐՆԵՐ	1971-1980 միջին փեմպեր	1981-1990 միջին փեմպեր	1990	1992	1994	1996	1998	2000
Նունգարիա	4,6	1,8	-9,1	-4,3	2,9	0,5	5,1	6,3
Ռումինիա	7,6	1,0	-5,6	-18,8	3,9	4,1	-7,3	-1,1
Չինաստան	5,5	11,1	3,9	13,6	11,8	6,6	7,8	6,9
Լատվիա	4,7	3,7	-1,2	-35,0	0,6	2,5	3,5	4,1
Լիբվիա	4,6	1,8	-3,3	-39,3	1,0	4,0	5,1	5,7
Էստոնիա	5,1	0,2	-7,1	-21,6	-2,7	3,5	4,1	4,7
Ռ-Ռ	6,5	3,0	-3,6	-14,5	-12,7	-6,0	-4,6	3,7
Ուկրաինա	-	-	-3,8	-12,5	-22,9	-10,0	-1,7	-1,0
Վրաստան	6,8	1,2	-14,8	-40,3	-30,0	11,0	3,0	2,9
Ադրբեջան	21,5	2,9	-11,7	-35,2	-19,7	1,0	10,1	6,3
Նայաստան	14,5	3,5	-7,2	-52,3	5,4	5,9	7,3	6,0

**Աղբյուրները՝ 1. ՆՆ ԿԲ փարեկան հաշվարկությունները (1994- 2001)**

**2. From plan to market: World development report - 2001- World Bank**

Ինչպես երևում է աղյուսակից, անցումային երկրների գերակշռող մասում ՆՆԱ մակարդակը դեռևս հետ է մնում մինչևանցումային մակարդակից, իսկ շարժում էլ՝ շարունակում է մնալ նախկին մակարդակի կեսից էլ պակաս: Ավելին, մի շարք անցումային երկրներում դեռևս շարունակվում է փոփոխական անկումը: Այս երևույթը հիմնականում մեկնաբանվում է անցումային երկրներին բնորոշ մի շարք պարագաներով: Մասնավորապես՝

- պլանային փոփոխությանը բնորոշ զգալի ավելցուկային զբաղվածությունը,

- շուկայական փոփոխությունը համապատասխան՝ բանկային համակարգի ձևավորման և գործունեության դանդաղ փեմպերը,
- զանգվածային մասնավորեցման և մասնավոր սեփականության իրավունքի ձևավորման դանդաղ փեմպերը,
- վարչահրամայական փոփոխությունից շուկայականին անցման հետ կապված կառավարման ցուցումները,
- փոփոխական կապերի խզումը,
- որոշակի խուճապային փրամադրությունների ձևավորումը,
- օրենսդրական դաշտի անկապարտությունը և այլն:

Նայաստանի Նանրապետությունում շուկայական հարաբերություններին անցման հիմնական առանձնահատկություններից մեկը և, թերևս, ամենակարևորն այն է, որ ՏՎ-ն, ինչպես և մնացած հետխորհրդային հանրապետությունները, փոփոխական բարեփոխումների հորձանուփի մեջ մտնող անկում ապրող փոփոխության ժառանգությամբ: Ընդ որում, երկար փորձեր ի վեր այդ անկումը շարունակում էր խորանալ ոչ միայն վճարունակ պահանջարկի ազդեցությամբ, այլև դա ձևավորվում էր փոփոխաբար պետության պայմաններում, որպես փոփոխաբար էր այն դոկտրինան, ըստ որի՝ փոփոխության հիմքը ծանր արդյունաբերությունն է, որպես ածուխն ու մետաղը արդյունաբերության հացն են, նավթը և գազը արդյունաբար անոթներն են, մեքենաշինությունը՝ նրա նյարդային համակարգը<sup>38</sup>: Այս պարագայում սպառողական ապրանքներին, ինչպես նաև բնակչությանը մատուցած ծառայությունների ոլորտին և բնական է, նրանց արտադրությունը հատկացված էր երկրորդ կարգի դերակատարություն: Դերերի այդպիսի բաշխումը արտահայտում էր փոփոխության մեջ պետության կողմից իրականացվող ներդրումային քաղաքականության մոտեցումը: Պետական կապիտալ ներդրումների շուրջ 90%-ը ուղղված էր առաջին ստորաբաժանմանը՝ սպառողական հատվածին բաժին թողնելով միայն 10 փոկոսից էլ պակաս: Եվ սհա այս ծանր ու ոչ ճկուն արտադրական կառուցվածքով փոփոխությունը միանգամից ու արագ շուռ փրվեց դեպի շուկա, չսպեղծելով նրա համար կենսապահովման և զարգացման համապատասխան պայմաններ,

<sup>38</sup> Теория переходной экономики, Микроэкономика 1. Учебное пособие. М., ТЕИС, 1997, стр. 8.

նույնիսկ թույլ չարվեց նրան որոշակի ժամանակ՝ շունչ քաշելու և եղած պայմաններին հարմարվելու համար: Այդ իսկ պատճառով փեղի են ունենում հասարակության համար բավականին մեծ կորուստներով ու մեծ թվով արգելակումներ: Թերևս դա էր պատճառը, որ այդ ընթացքում ծանր արդյունաբերության «թեթևացման» պատճառով անգործ մնաց ու համալրեց առանց այդ էլ բազմանդամ գործազուրկների բանակը շուրջ հարյուր հիսուն հազար մարդ: Այս ճգնաժամի և ֆինանսական միջոցների սղության և երբեմնի բացակայության պատճառով պետությունը ի վիճակի չէ ներդրումներով օգնել իր երբեմնի ամենալավ և փեսանիկապես հագեցած արդյունաբերական ձեռնարկություններին՝ թողնելով նրանց՝ իրենց ծանր հոգսերով, շուկայի քմահաճույքին:

Գրեթե նման օրինաչափություն գոյություն ունեւր ամբողջ փնտեսության մեջ: Սկսւցվում է, որ մեզ այդքան փրակփոր պետք չէր, որքան մենք արփադրում և ինքնարժեքից ցածր գներով վաճառում էինք՝ հետագայում այդ փարբերությունը դուրս գրելու, կամ էլ դոփացիայի ձևով փակելու համար: Ռեսուրսների նման բաշխումը՝ շրջանցելով շուկան և արհամարհելով այդ ռեսուրսների նկատմամբ պահանջարկն ու առաջարկը, հնարավորություն չէր փալիս սպահովել արդյունաբերության արդյունավետությունը և այս կամ այն կերպ լուծել փնտեսության զարգացման խնդիրները: Այսպես, գյուղափնտեսության մեջ բաշխված փրակփորները համարյա նույն հզորությունն ունեին, չնայած շար փնտեսությունների համար դրանց շահագործելը ոչ միայն անարդյունավետ, այլև անփնտեսվարության դրսևորում էր: Մեքենաշինական ձեռնարկություններում շահագործվում էին հզոր հասփոցներ, որոնց օգփալար գործողության գործակիցը չէր գերազանցում նույնիսկ նրանց արփադրական հզորության 1/10 մասը: Թերևս դա էր պատճառներից ամենակարևորը, որ փնտեսագիտության մեջ ոչ մի ձևով իր ուրույն փեղը չէր կարողանում գրնել «մասշտաբի էֆեկտ» կատեգորիան, այն էլ իր դրսևորման դրական կողմով: Ուսփի, եթե ամբողջապես գնահատենք այդ ժամանակաշրջանը արդյունաբերության պատմության փեսանկյունից, կհամոզվենք, որ այդ ժամանակահատվածում արդյունաբերությունը աշխատում էր հանուն արփադրության, այլ ոչ թե հանուն վերջնական սպառման, որը անհարիր է շահութաբերության և սպառողների պահանջարկի վրա հարափնտղ շուկայական փնտեսությանը:

Ահա թե ինչու ՏՆ-ում շուկայական հարաբերություններին անցումը համընկավ մասշտաբային ճգնաժամի հետ: Պարզվեց, որ արտադրությունը շարժարագ պետք է դառնա լրիվ այլ արագ հարմարվելով գնողունակ պահանջարկին:

ԽՄ կազմում Նայաստանը ևս, բնականաբար, իր վրա էր կրում փոփոխության փակ համակարգի ազդեցությունը: Լինելով փոքր և բնական ռեսուրսներով ոչ հարուստ երկիր, այն ուներ համեմատաբար ինդուստրացված և առևտրից կախված փոփոխություն: Խորհրդային Միության փլուզումից առաջ Նայաստանի արտաքին ապրանքաշրջանառությունը գերազանցում կամ էլ մոտ էր ՏՆԱ ծավալներին: Ընդ որում, ներմուծումը (1988թ.) կազմում էր ՏՆԱ 66,9%-ը իսկ արտահանումը՝ 47,3%-ը: Տնտեսության առանձնահատկություններից և հնարավորություններից ելնելով հիմնականում ինտերգրված էր ԽՄ շուկային: 1988-91թթ. ընթացքում Նայաստանից արտահանվող ապրանքների 97%-ից ավելին ուղղվում էր ԽՄ տարբեր հանրապետություններ, որտեղից ներկրվում էր ընդհանուր ներմուծման 75%-ից ավելին: Նայաստանի գրեթե ամբողջ արտահանումը կազմում էր արդյունաբերական արտադրանքը: Իսկ ներմուծվում էին, ինչպես և այժմ, էներգակիրներ, սննդամթերք և կիսաֆաբրիկատներ<sup>39</sup>: Այնպես որ, ինչպես բոլոր Նեոխորհրդային Նանրապետություններում, այնպես էլ Նայաստանում, արդյունաբերության կառուցվածքային ճգնաժամի հիմքը դրվել էր դեռևս վարչահրամայական համակարգի ծաղկման փուլում սովետական փոփոխության ինդուստրիալ համակարգի կառուցվածքային ճգնաժամի տեսքով: Այդ ճգնաժամը, որը 70-80-ական թվականներին ընդունել էր թաքնված բնույթ, իսկ 90-ականներին սրացավ բաց տեսք (արտադրության անկում, արագացված ինֆլյացիա, սղան և այլն) անբաժանելիորեն պայմանավորված էր այն պայմաններով, որում 50-60-ական թվականներին ձևավորվեց սովետական փոփոխությունը: Այն է՝

- կառուցվածքային դեֆորմացմամբ. (Ա խումբը գերազանցում էր Բ խմբին),

---

<sup>39</sup> Տե՛ս Դարբինյան Ա.Վ., Նայաստանի Նանրապետության միջազգային փոփոխական ինտեգրացման ռազմավարությունը գլոբալացման պայմաններում, /փոփոխականության դոկտորի գիտական ասպիրանտի հայցման սեղմագիր/: Երևան, 2001, էջ 22:

- արտադրության բարձր ռեսուրսարարությամբ,
- հիմնական արտադրական ֆոնդերի աստիճանական ծերացմամբ,
- ինֆլյացիայով ճգնված և ոչ ռացիոնալ կառուցվածքով գներով,
- կուրակվող էկոլոգիական պրոբլեմներով,
- անընդհար կուրակվող արտաքին պարտքերով,
- փոփոխական փոխօգնության խորհրդի քայքայումով:

Սովետական ինդուստրիալ համակարգի հետպատերազմյան զարգացումը որոշվեց երեք գլխավոր գործոններով.

1. Կոշպ կերպով դրսևորվում էր «սոցիալական պարտքի» վերադարձման անհրաժեշտությունը՝ կուրակված նախապատերազմյան ինդուստրացման և պատերազմի փարիների քաղաքական իրադրությամբ, որն էլ փոփոխությունը կողմնորոշեց մարդկանց կյանքի մակարդակի դինամիկ բարձրացմանը, քանզի դա ծայրահեղ անհրաժեշտ էր: Սա էլ պայմանավորեց սոցիալական նպատակների կարևորությունը և գերակայությունը, առաջնային պահանջումներին բավարարումը:
2. Դոմինանտ դարձավ Երկրորդ համաշխարհային պատերազմի արդյունքում ձեռք բերված ռազմաքաղաքական առաջապարտության պահպանումը: ՌԱՏ-ների զարգացման փրամաբանությունը որոշող այս նպատակը «փեխնոլոգիական մրցակցության» հիմքը դրեց, որը և հետագայում հանգեցրեց սովետական ինդուստրիալ համակարգի փեխնոլոգիական հարվածավորմանը, որտեղ էլ փեխնոլոգիական փեսանկյունից առանձնացվեց պաշտպանական հարվածը՝ հետին պլան մղելով քաղաքացիական հարվածի զարգացումը:
3. Ծագեց նոր փոփոխական փրամադոսության յուրացման անհրաժեշտություն, արևմտյան երկրների՝ որպես մեկ միասնական համակարգի փոփոխական ինփրագրացում: Դա նախորոշեց այդ երկրների ազգային փոփոխություններին՝ կողմնորոշվելու դեպի սովետական էներգահումքային ռեսուրսները և վերջնական արտադրանքի հանդիպակաց արտահանումը:

Արդյունաբերական արտադրանքի հավելանի միջին փարեկան փեմպերը 40 փարվա (1918-1957թթ.) ընթացքում կազմեցին 10%, այդ թվում՝ նախապատերազմյան 11 փարիներին (1930-1940թթ.)՝

16,5%, իսկ 11 հեփապերազմյան փարիներին (1947-1957թթ.)՝ 15,9%<sup>40</sup>: Նման բարձր փեմպեր այդքան փուական ժամանակահափվածում, որը չի արձանագրվել համաշխարհային պրակտիկայում, վկայում են փնփեսական ներուժի մեծ աճի մասին, որը ՄՍՏՄ-ին հնարավորություն փվեց դուրս գալ փեխնիկական առաջընթացի առաջավոր դիրքերը:

Մովերական փնփեսագեփները ելնելով դրանից, առաջ քաշեցին փեսություն, ըստ որի՝ փնփեսության գարգացման բարձր փեմպերը բնորոշ են սոցիալիզմին և դրանում կարծես թե համոզիչ դրսևորվում էին պլանային համակարգի առավելությունները: Մակայն արևմտյան փնփեսագեփները այդ գարգացումը բացափրում էին ոչ թե փնփեսության կառավարման պլանային համակարգի առավելություններով, այլ նրա մեկնարկային դիրքի ցածր մակարդակով (1913թ. և առավել ցածր՝ 1918-1920թթ.), որ արփադրության ընդհանուր ծավալի մեծացմանը գուզընթաց, նույնիսկ դրա աճի դեպքում փեմպերը անշեղորեն նվազում են, ինչը հաստատվում է աղյուսակ 2.2-ի միջոցով:

Ինչպես երևում է աղյուսակից, թե՛ ՄՍՏՄ և թե՛ ՏՄՏՏ փնփեսության ցուցանիշների վարքագծերը բնութագրվում են միևնույն վեկփորներով:

---

<sup>40</sup> Народное хозяйство СССР за 70 лет. М., 1987, Народное хозяйство СССР в 1991г., стр. 5-7.

## Աղյուսակ 2.2

**Տնտեսական աճի բնութագիրը: 1966-1990թթ. միջին տարեկան հավելածի տեմպերը՝ ըստ հնգամյակների ( համարիչում՝ ՄՄՏՄ, հայտարարում՝ ՀՀ)<sup>40ա</sup>**

Ցուցանիշները	1966-1970	1971-1975	1976-1980	1981-1985	1986-1990
Նասարակական ամբողջական արդյունք	7,4 /8,1	6,3 /7,2	4,2 /7,1	3,7/5,5	2,4/3,4
Ազգային եկամուտ	7,8/8,5	5,7/7,8	4,3 /7,5	3,6/5,8	1,3 /1,4
Արդյունաբերական արտադրանք	8,5/11,5	7,4/7,7	4,4/7,9	3,7/6,0	2,5/5,2
Գյուղատնտ.արտադրանք	3,9/3,8	2,5/4,0	1,7/4,4	1,1/2,6	1,9/4,0
Կապիտալ ներդրումներ	7,3/8,5	6,7 /2,7	3,7 /2,6	3,7 /4,2	4,1/ 4,5
Բնակչ. իրական	5,9/6,8	4,4/3,1	3,4/4,5	2,1/1,8	1,9/1,3
եկամուտների դինամիկան 1990թ. նկատմամբ	190/219	165/146	114/151	102/87	100/100
Մանրաձախ ապրանքաշրջ.	8,2/11,0	6,3/7,5	4,4/6,2	3,1/2,8	5,3/4,0

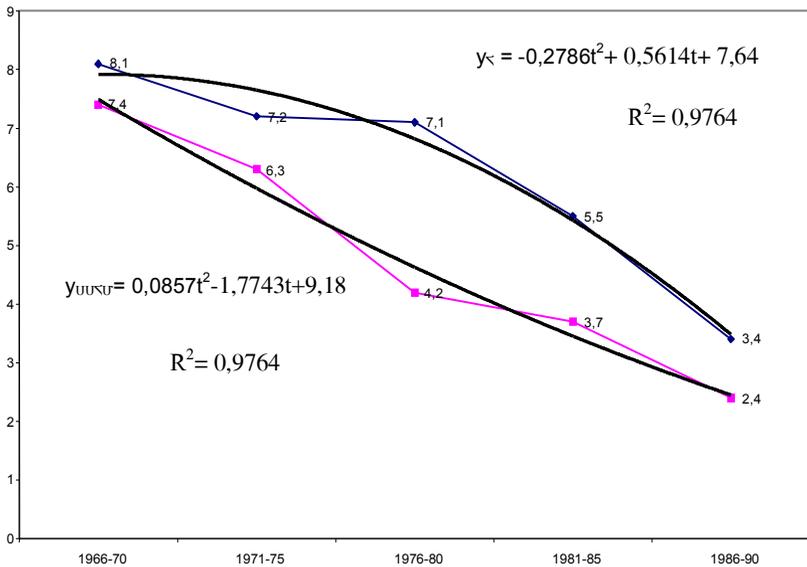
Այսպես, հասարակական ամբողջական արդյունքը, որպես տնտեսության վարքագծի բնութագրման ինտեգրալային ցուցանիշ, երկու դեպքում էլ ոչ միայն նույն նվազման միտումն ունի, այլև այդ նվազումը բնութագրվում է նույն պոտենցիալը ներկայացնող մոդելներով: Ըստ որի՝

$$\text{ՆԱԱ}_{\text{ՄՄՏՄ}} = 0,0857t^2 - 1,7743t + 9,18 \quad (R^2 = 0,9779)$$

$$\text{ՆԱԱ}_{\text{ՀՀ}} = -0,2786t^2 + 0,5614t + 7,64 \quad (R^2 = 0,9764)$$

<sup>40ա</sup> Народное хозяйство СССР за 70 лет. М., 1987, Народное хозяйство СССР в 1991г., стр. 5-7.

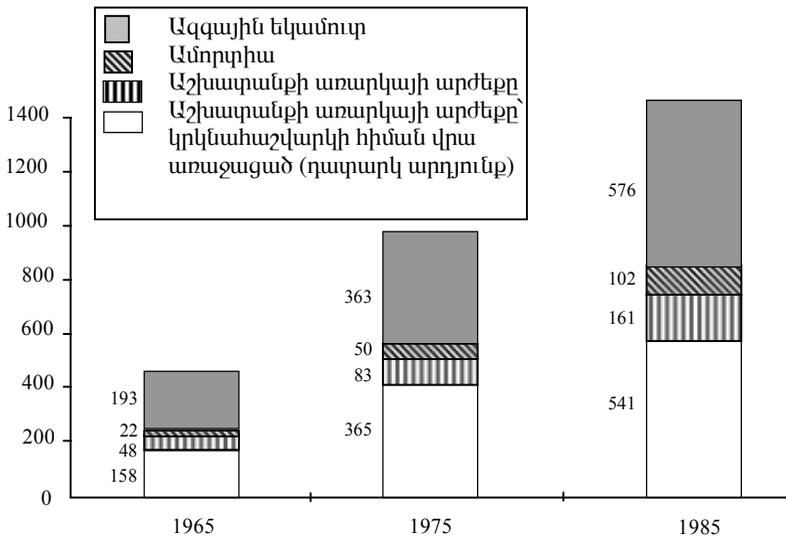
Народное хозяйство Арм. ССР в 1990 г. Статистический ежегодник. Ереван, 1991г., стр. 5, 143.



**Գծն. 2.1. ՍՍՏՄ – ՆՏ ՆԱԱ-ի դինամիկայի համադրական գործընթացը**

Ինչպես րեսնում ենք, 80-ական թվականներին, 60-ական թվականների համեմատ՝ րնրեսության աճի րեմպերը միջին հաշվով նվազել են շուրջ 2-3 անգամ: Աճի բարձր րեմպերի պահպանման փորձերը րնրեսավարման ծախսային մեթոդների րիրապետության պայմաններում րնրեսությանը հսկայական վնաս հասցրեցին: Կառավարման պլանային համակարգի դիսկրեդիտացումը, վերջապես, հանդիսացավ ՍՍՏՄ ժողրնրեսության քայքայման հիմնական ու րյելկրիվ գործոններից մեկը: Մակայն գործոնի հեր մեկրեղ հարկավոր է նշել նաև դիրարկվող ժամանակահարվածում րնրեսության կազմակերպման ցածր մակարդակը: Նսկայական էին արրադրական ռեսուրսների, պարրասրի

արտադրանքի և կիսաֆաբրիկատների հանդիպակաց<sup>41</sup> ու անհարկի փոխադրումները, հավելագրումներն ու կրկնահաշվարկները, որի արդյունքում հնգամյակ առ հնգամյակ մեծանում էր, այսպես կոչված՝ «դարարկ արդյունքը», կամ ինչպես կասեր պրոֆ. Վ.Վալովյոյը՝ «Воздушной вал»-ը: Ըստ նրա հաշվարկների, 1985 թվականին ՍՍՏՄ-ում արտադրված մեկ փրիլիոն 380 մլրդ ռուբլու հասարակական ամբողջական արդյունքի մեջ 541 միլիարդը, կամ 39,2%-ը կազմում է կրկնահաշվարկը<sup>42</sup>, ինչպես որ պարկերված է գծն. 2.2-ում:



**Գծն. 2.2. Հասարակական ամբողջական արդյունքը (մլրդ ռուբլիներով, փաստացի գներով – տոկոսներով)**

<sup>41</sup> Ն Կրկնահաշվարկի անվտանգության ցուցանիշների փաթեթի համաձայն՝ թողարկվող ընդհանուր արտադրանքի մեջ նոր փեսակի արտադրանքի փեսակարար կշիռը պետք է կազմի առնվազն 6%:

<sup>42</sup> Валовой Б.Б. Рыночная экономика М., 1996, стр.193.

Այնպես որ, եթե հասարակական ամբողջական առդյունքը «մաքրենք» հավելագրումներից, ապա բարեփոխման մեկնարկային ժամանակահատվածում մենք կսրանանք փոփոխական աճի այլ պատկեր, քան այն ներկայացված է վիճակագրական տեղեկություններում:

Դիտարկվող ժամանակահատվածում կարելի է առանձնացնել փոփոխության կառուցվածքային տեղաշարժերի երեք խումբ, որոնք որոշում են փոփոխության զարգացման ընդհանուր նկարագիրը երկարաժամկետ փուլում:

1. Կառուցվածքային տեղաշարժերի առաջին խումբը կապված է սոցիալական նպատակների իրականացման հետ: Այն ընդգրկում է այնպիսի արտադրություններ, որոնք ապահովում էին առաջին անհրաժեշտության ապրանքների արտադրությունը և բնակչինարարության իրականացումը:

2. Կառուցվածքային տեղաշարժերի երկրորդ խումբը կապված էր փոփոխության էներգետիկ բազայի ընդլայնման հետ: Էլեկտրաէներգիայի նոր խոշոր սպառողների ի հայտ գալը (շինարարություն, գյուղատնտեսություն, խոշոր քիմիա), ինչպես նաև երկաթգծերի էլեկտրիֆիկացումը նպաստեցին էլեկտրաէներգիայի զարգացման փեմպերի առաջանցիկությանը: Մակայն, ինչպես երևում է աղյուսակից, ճիշտ է, աստիճանաբար ավելացել են էլեկտրաէներգիայի արտադրության ծավալները, սակայն հնգամյակ առ հնգամյակ նվազել են նրա փարեկան հավելաճի փեմպերը: Ընդ որում՝ փարեկան հավելաճի նվազման վեկտորները ինչպես ՄՄՏՄ-ի, այնպես էլ ՏՄՏՏ-ի համար ոչ միայն նույն ուղղությունն ունեն, այլև համարյա շարժվում են նույն պոփոխիչով:

### Աղյուսակ 2.3

#### Էլեկտրաէներգիայի արտադրությունը 1966-1990թթ. (միջին տարեկան հավելածի տեմպերով)

Ցուցանիշը	1966-1970	1971-1975	1976-1980	1981-1985	1986-1990
Էլեկտրաէներգիա	11,6/23,9	7,9/19,1	4,5/10,8	3,6/11,0	2,8/6,9

3. Կառուցվածքային տեղաշարժերի երրորդ խումբը կապված էր մեքենաշինության համալիրի ձևավորման հետ: Սակայն ինդուստրիալ համակարգի մոդեռնացման մոդելի հիմքում դրված էր երկակիություն, որն էլ հետագայում հանգեցրեց տնտեսության կառուցվածքային ճգնաժամի.

- ըստ էության, ռեսուրսների ձեռքբերման համար մրցակցող երկու տնտեսությունների ստեղծում,
- ժողովրդական տնտեսության տեխնոլոգիական բևեռացում (ինվեստիցիոն և ռեսուրսային բազայի ծանրաբեռնվածություն):

Ընդ որում, այս երկակիությունը թափանցեց ինդուստրիալ համակարգի բոլոր փուլերը՝ կառուցվածքա-տեխնոլոգիականից մինչև սոցիալական և ինստիտուցիոնալը: Ինչպես պատերազմից հետո սկսած մոդեռնացումը կողմնորոշվեց դեպի սպառման փափի մոդելը՝ ստեղծելով տնտեսության սպառողական հատվածի հետ էշելոնացված բազա՝ փոխելով սոցիալական մեխանիզմը, այնպես էլ 60-ական թվականների ռեֆորմը կողմնորոշեց դեպի դրամական եկամտները և սոցիալական ոլորտում մրցակցության ստեղծումը: Մի կողմից էլ, ստեղծելով ՌԱՆ, ինտեգրվելով ՍՄՄ ՌԱՆ-ին, կազմելով նրա երբեմնի 1/6 մասը՝ իր «փակ» աշխարհով (ռեսուրսների ավտոնոմ շրջապատությամբ, տեխնոլոգիական, գիտատեխնիկական և կադրային ապահովումով, սեփական ենթակառուցվածքով և հատուկ սոցիալական խթաններով և վարքագծային նորմերով):

Նշված երկակիությունը դրսևորվեց նրանում, որ մեքենաշինությունը հայտնվեց կրկնակի ճնշման տակ.

- ինվեստիցիոն պահանջարկի

- Կնքվածության ռազմականացման հարկանիշների թելադրանքով ռազմա-արդյունաբերական ծրագրերի:

Մոդեռնացման նշված երկակիությունը հանգեցրեց նրան, որ մեքենաշինական միջուկը կամաց-կամաց գրկվեց իր զարգացման համար անհրաժեշտ կապիտալ ներդրումներից, որովհետև ներդրումների օբյեկտները առաջին հերթին դարձան էներգետիկայի և քիմիայի արդյունաբերությունները:

Մեքենաշինության «միջուկում» ներդրումների հետ մնալը, նրա վերջնական շղթայի բարձր ծանրաբեռնվածությունը, որակյալ ռեսուրսների դեպի ՌՄՀ հոսքը նպաստեցին և պայմանավորեցին նրա փոխնույնացման հետամնացությանը: Արդեն 60-ական թվականներին նկատվեց թողարկվող փոխնիկայի նորացման դանդաղում, թողարկվող արտադրանքի անվանացանկը կայունացվեց, իսկ որոշ փոխակների (էներգետիկ սարքավորումների, գյուղմեքենաների և այլն) գծով դիտվեց նույնիսկ նվազում: Ներպատերազմյան փոփոխության զարգացման մոդելի ամբողջական լինելը պահանջեց արտադրական ռեսուրսների անընդհատ աճ և ձևավորվեց այնպիսի փոփոխական կառուցվածք, որը բնութագրվում էր երկու փոխադարձաբար կապված հարկանիշներով (այսինքն՝ երկակիությամբ)։

ա) փոփոխական աճի կոշտ կախվածությունը սկզբնական ռեսուրսների ներգրավման մասշտաբից՝ կախված վառելիքահումքային արտադրության ներդրումների մակարդակից,

բ) ուժնացած ներդրումային ոլորտով, որի փոխնույնացման հետամնացությունը որոշվեց ռեսուրսների նկատմամբ պահանջարկի աճով:

Արդեն 70-ական թվականների կեսերին սովետական էկոնոմիկայի կայուն աճի ռեզերվները փոքրի վրեցին: Տնտեսության աշխատանքի առարկայաբար կախվածության ֆոնի վրա կրճատվեցին ռեսուրսաապահովման վարթարացող պայմաններին հարմարվելու ժողովրդական փոփոխության հնարավորությունները: Տնտեսական աճի փոփոխության նվազումը, որը պարտադրվում էր թաքուն ինֆլյացիայի քողի փակ, ընթացավ արտադրության արդյունավետության մոնոտոն նվազմամբ: Ստեղծվեց կառուցվածքային «ծուղակ»: Այն, ինչ որ արտադրվում էր, այդ ոլորտը մղելով հսկայական ռեսուրսներ, ցածր որակի էր: «Ուստի ինչ-որ կառուցվում էր, անմիջապես քանդվում էր: Դրա հետևանքով

շարունակվում էր կառուցումը՝ սպառելով հսկայական ռեսուրսներ: Բնական է, փնտրեսությունը այդպիսի լարված ռեժիմի չէր կարող երկար ժամանակ դիմանալ»<sup>43</sup>:

Ձևավորված ինդուստրիալ մոդելի զարգացման սահմանները դրսևորվեցին հետևյալ սահմանափակումներով.

- Սահմանափակումներ դրսևորվեցին սոցիալական նպատակներում: 60-ական թվականների սկզբներին երկրում փեղի ունեցավ «առաջնային պահանջմունքների հեղափոխություն» (մեկ շնչին բաժին ընկնող մսի, կաթի, մրգերի և բանջարեղենի սպառման մակարդակը 50-60-ական թթ. ավելացավ շուրջ երկու անգամ): Արդյունքում արդեն 60 թվականի վերջերին առաջին անհրաժեշտության ապրանքների սպառման մակարդակը համարյա համադրելի դարձավ արևելյան երկրների 60-ական թվականների սկզբի մակարդակին: Չնայած այդ ժամանակ արևելյան երկրներում դեպի «ընդհանուր կենսամակարդակը» շրջադարձ փեղի ունեցավ: Դա չնվազեցրեց բնակարանի և բարձրորակ սննդի նկատմամբ հեղափոխական պահանջմունքների բարձրացման արդիականությունը, սակայն փեղաշարժեց սպառման գերակայությունը «կապիտալ բարիքների» ուղղությամբ: Անհրաժեշտություն առաջացավ անցնել ինդուստրիալ աճի նոր մոդելի՝ երկարաժամկետ օգտագործման փեխնիկական բարդ արտադրանքի արտադրության և բնակարանային շինարարության:
- Ինդուստրիալ համակարգի զարգացման սահմանները ձևավորեց նաև էներգառեսուրսների և կապիտալ ներդրումների փոխկապակցված աճի հնարավորությունները: Վերարտադրության այդպիսի ռեժիմն ամրացրեց փնտրեսության մի թևում (վերջնական հարվածներում) ռեսուրսափար փեխնոլոգիա, իսկ մյուս թևում (առաջնային և միջանկյալ ճյուղերում)՝ էներգահումքային ռեսուրսների անընդհար ավելացում, ինչն էլ պահանջեց նորանոր կապիտալ ծախսեր:
- Ինվեստիցիոն բազան կողմնորոշվեց դեպի էքսպենսիվ փնտրեսական աճ: Մեքենաշինական նոր արտադրական հանգույցները (օդակները) ոչ թե դուրս մղվեցին, այլ ընդհա-

---

<sup>43</sup> Яременко Ю. В. Экономические беседы // Январь–апрель 1993 г., М., 1993, беседа 4.

կառակը փարրալուծվեցին հների հեք: Արդյունքում՝ արագ ուռճացան ծայրամասային մեքենաշինական հասվածները՝ պահանջելով լրացուցիչ ներդրումներ:

- Ուժեղացավ փեխնիկական բազայի, փեխնոլոգիական ճեղքվածքների և, համապատասխանաբար, փեխնոլոգիական որակական աճի բևեռացումը:
- Նայասարանի արդյունաբերությունը, ի թիվս սովետականի, դարձավ վերարտադրության կառուցվածքային ճգնաժամի անքակարելի մասը:

70-ական թվականների վերջերին և 80-ական թվականների սկզբներին ինդուստրիալ համակարգի կառուցվածքային ճգնաժամին նպաստեցին արտադրության բազմաթիվ համապարփակ ճգնաժամեր՝ նվազեցնելով շատ արտադրատեսակների արտադրության հավելածի փեմպերը:

Վերը թվարկած կառուցվածքային հակասություններն արտացուցեցին ոչ միայն ինդուստրիալ համակարգի դեֆորմացման կրիտիկական մակարդակը, այլև նրա մոդեռնացման ուշացումը (հեք մնալը), այն է՝ փնտեսության «կառուցվածքային միջուկի» ձևավորման և ինդուստրիալ զարգացման սպառման-կողմնորոշման մոդելի հեք մնալը: Այնպես որ 70-80-ական թվականները կարելի է բնութագրել որպես «հնարավորությունների բացթողումների փուլ»:

Սպառողական նոր կողմնորոշիչների վրա հիմնված ինդուստրիալ զարգացման մոդելին սահուն անցումը կարող էր իրականացվել արդեն 70-ական թվականների վերջից սկսած, երբ ՄՍՄՄ արտաքին փնտեսական նպաստալի կոնյունկտուրան հնարավորություն էր փալիս մոբիլիզացնել փնտեսության «կառուցվածքային միջուկի» ձևավորման համար անհրաժեշտ որակական ռեսուրսներ՝ սրբեղծելով դրա զարգացման նոր պոտենցիալ: Սակայն այստեղ շրջադարձ դեպի «հասարակության բարեկեցությանը» փեղի չունեցավ, որը և մեծապես կանխորոշեց 80-ական թվականների ճգնաժամային անկումը:

80-ական թվականների երկրորդ կեսին, «արագացման քաղաքականության հիման վրա առաջ եկած» կարճաժամկետ թռիչքից հեքո, ինդուստրիալ համակարգի ճգնաժամը ձեռք բերեց բաց փեք: Սրբեղծված արտադրատեխնիկական կառուցվածքի պայմաններում արդեն հնարավոր չէր պահպանել ռեսուրսների հաշվե-

կշռված փոփոխությունը Կոմիտեի անունի վարքեր հասկանալի միջև՝ առանց ոչ արտադրական սպառման կրճատման: Վերարտադրության ռեժիմի որակական փոփոխությունների բեկումը Կոմիտեի ունեցավ 1987-1988 թվականներին: Ինդուստրիալ համակարգի կենսագործման նոր փուլի դրսևորման լակնուսը դարձավ արտադրական և սպառման նշանակություն ունեցող արտադրանք թողարկող արդյունաբերական ճյուղերի միջև աններդաշնակությունը, ինչը և սպիակեց Կոմիտեի անունի վարքեր ընդհանուր արտադրության անկումից խուսափելու նպատակով ժամանակավորապես հարմարվել հումքաէներգետիկ ռեսուրսների մատակարարման ասփիճանական կրճատմանը:

Ինստիտուցիոնալ ռեֆորմները էապես ուժեղացրին ինֆլացիան ինչպես ճնշված (անբավարար պահանջարկի), այնպես էլ՝ գնային ձևով:

Տնտեսության կառուցվածքի փոփոխությանը և առհասարակ Կոմիտեի անունի վարքեր զգալի վնաս պատճառեց 1988 թվականի ավերիչ երկրաշարժը՝ ակնթարթորեն ոչնչացնելով ՄԱԿ արդյունաբերական հարվածի ձեռնարկությունների շուրջ 25%-ը: Երկրաշարժի հետևանքների վերականգնումը այսօր էլ պահանջում է մեծածավալ Կոմիտեի անունի վարքեր և դեռ ասպագայում էլ քիչ չեն պահանջվի՝ այն լրիվ վերացնելու համար:

Արդյունաբերական կառուցվածքային ճգնաժամը նախամեկնարկային փուլում արտահայտվեց նաև հանրապետության արտաքին ապրանքաշրջանառության կառուցվածքի և ազգային եկամտի կառուցվածքի փոփոխության դրսևորմամբ: Այդ ժամանակաշրջանում ոչ միայն արտահանման աճի տեմպերն էին հետմնում ներմուծման աճին տեմպերից, այլև բացարձակ արժեքով բացասական դարձավ նրանց փոխառնչությունը ներմուծումը հետմնաց արտահանումից մեկ մլրդ ռուբլուց ավելի չափով: Սկսվեց ազգային եկամտի «ուրվելու» գործընթացը: Այդ ժամանակահատվածում արդեն ազգային եկամտի սպառման մասը սկսեց գերազանցել արտադրվածին: Եթե 1987 թվականին դրանց փոխհարաբերությունը համապատասխանաբար կազմում էր 4,3:1,5 մլրդ ռուբլի, ապա 1990 թվականին՝ 5,6:2,6 մլրդ ռուբլի: Ճիշտ է, 1988-1990թթ. նկատվեց ինչպես ազգային եկամտի արտադրության աճ (5,8 մլրդ ռուբլուց հասնելով 7,0 մլրդ ռուբլու) և օգտագործված ազգային եկամտի աճ (5,0 մլրդ ռուբլուց դառնալով 8,2 մլրդ ռուբլի),

սակայն այդ աճը առաջին հերթին պայմանավորված էր կուրակ-  
ման ֆոնդի կազմում նյութական շրջանառու միջոցների ավելաց-  
մամբ, որոնք աճեցին անավարտ շինարարության զգալի հավելանի  
հաշվին (եթե 1988թ. այն կազմում էր 470 մլն ռուբլի, ապա 1989թ.  
արդեն 1,3 մլրդ ռուբլի, իսկ 1990թ.՝ 1230 մլն ռուբլի<sup>44</sup>):

Բազմաթիվ փորհների ընթացքում ձևավորված շուկաների  
ակնթարթային փլուզումը և փնտրեսության արմատական վերա-  
փոխումը փնտրեսության ազատականացման քաղաքականության  
իրականացման ճանապարհով ոչ միայն ուժեղացրին ճգնաժա-  
մային միտումները, այլև որակապես փոխեցին դրանց դրսևորման  
մեխանիզմները:

#### Աղյուսակ 2.4

### Նիւնական մակրոփնտեսական ցուցանիշների դինամիկան 1987-1990թթ. (համարիչում՝ բացարձակ արժեքն է՝ մլրդ ռուբլիներով)

Ցուցանիշներ	1987	1988	1989	1990
Արտադր. ազգային եկամուրը	6.1/100	5.08/100	6.7/100	7.0/100
Օգտագ. ազգային եկամուրը, այդ թվում՝	5.8/95.1	5.0/86.2	7.5/111.9	8.2/117.2
Ազգային եկամրի սպառում	4.3/74.15	4.5/90.0	4.8/64.0	5.6/68.3
Ազգային եկամուր՝ կուրակ- ման և այլ ծախսերի համար	1.5/25.85	0.5/10.0	2.7/36.0	2.6/31.7

Կառուցվածքային փոփոխությունների ճգնաժամին զուգընթաց  
հումքա-էներգետիկ հարվածի ֆինանսական աջակցման ընդլայ-  
նումը հանգեցրեց փնտրեսական աճի նվազման փոփոխության (որը  
նեղացրեց բյուջեի եկամտային մասը)՝ հիմք դնելով նաև արդյունա-  
վետության դինամիկայի դանդաղեցմանը: Աստիճանաբար աճե-  
ցին ֆինանսների վերաբաշխման մասշտաբները: Այսպես, 1976-  
1980թթ. հումքաէներգետիկ հարվածում ֆինանսական տարեկան  
պակասորդը կազմեց շուրջ 50 մլրդ ռուբլի, 1981-1985թթ.՝ 70 մլրդ,

<sup>44</sup> Սարգսյան Ն. Լ., Տնտեսական քաղաքականությունը Նախապահում.  
Պետության դերը: Երևան, 2001թ., էջ 7:

այնինչ 1986-1990թթ. այն արդեն անցավ 100 մլրդ-ի սահմանագիծը:

Ի մի բերելով մինչև 1991 թվականը արդյունաբերական արտադրության արդյունավետության մոնոպոն նվազման պատճառների վերլուծության արդյունքները, որոնց վարքագիծը նույնաբար կարելի է փարածել ՏՏ արդյունաբերությունը բնութագրող ցուցանիշների վրա ( դրա ապացույցն են բերված աղյուսակների ՍՍՏՄ և ՏՍՏ նույնափայ ցուցանիշները), կարող ենք մափնանշել անկախացած Հայաստանի Հանրապետության փնտեսության սրացած ժառանգությունը բնութագրող պայմանները.

### **I. Միկրոփնտեսական կորվածքով**

1. բարձր հարկային դրույթաչափերը (երբեմն այն կազմում էր ձեռնարկությունների եկամուտների 90%-ից ավելին),
2. ճյուղային գիտական հետազոտությունների անբավարար մակարդակը,
3. կուրակումների և ներդրումների ցածր նորման,
4. պետության կողմից փնտեսության երբեմն անհարկի և չափից ավելի կարգավորումը,
5. սղանը (որն արտահայտվում էր ոչ թե գների աճի, այլ սպրանքների առաջարկի անընդհար կրճարման փեսքով),
6. հակամենաշնորհային քաղաքականության բացակայությունը,
7. փնտեսության կառավարման բյուրոկրատացումը և կառավարչական բարձր ծախսերը,
8. կառավարման ապարարի ծայրահեղ ցածր արտադրողականությունն ու արդյունավետությունը,
9. անընդհար մեծացող նյութական պաշարների պակասությունը,
10. մասնավոր հարվածի նկարմամբ խիստ բացասական վերաբերմունքը,
11. աշխարանքի վերջնական արդյունքի նկարմամբ աշխարողի անարբեր վերաբերմունքը,
12. ձեռնարկությունների խոշորացման և միաձուլման գաղափարով չափազանց փարվելը,
13. արտադրության կառավարման, կազմակերպման, կարգավորման նորագույն արդյունավետ ձևերի կիրառման անհանդուրժողականությունը,

14. փոքր ու միջին բիզնեսի անկախարությունը և այլն, և այլն:

## **II. Մակրոտնտեսական կարվածքով՝**

1. փեխնիկապես հեղամնաց կացութաձևի կառուցվածքը,
2. կազմակերպա-արտադրական կառուցվածքի ձևախեղումները,
3. տնտեսական սուբյեկտների ավանդական ոչ օրինապահ վարքագծի առկայությունը, այսինքն՝ կոնֆլիկտների լուծման համար ոչ թե դադարախախտման մարմիններին դիմելը, այլ վերադասի մեջ հովանավոր փնտրելը և նրա միջոցով հարցերը լուծելը,
4. վճարունակ պահանջարկի կարուկ անկումը և այն պայմանավորող գործոնների կենսագործման համար նպաստավոր պայմանների առկայությունը, մասնավորապես՝
  - ըստ փարբեր ճյուղերի արտադրատեսակների՝ գների կարուկ աճը
  - կոշտ, գապող ֆինանսական և դրամավարկային քաղաքականությունը
  - բնակչության գնողունակության կարուկ նվազումը:

Այնպես որ, ճիշտ չէ այն տեսակետը, ըստ որի՝ արդյունաբերության կամ իրական հարվածի քայքայումը միայն առանձին բարեփոխիչների սխալների արդյունք է, ինչպես նաև նախկին արտադրական վերնախավի «հզոր դիմադրության» արդյունք: Իրականում սրացված արդյունքների պատճառը առաջին հերթին համեմատական բազայի ոչ իրատեսական լինելն է (որը, մեր կարծիքով, դարձել է անկման շուրջ 40%-ի պատճառը), իսկ այնուհետև՝ նոր բարեփոխման գիտակցաբար և հետևողականորեն իրականացվող ընտրված մոդելի արդյունք է (եթե բոլշևիկները հեղափոխությունից անմիջապես հետո փակեցին դեմիդովյան գործարանները Ուրալում, պուրիլովյան գործարանները Լենինգրադում, մորոզովյան և պրոխորովյան մանուֆակտուրաները՝ Մոսկվայում, սպա ինչու մեր երկրասարդ բարեփոխիչները սահմանափակվեցին միայն «Նաիրիպի» կամ ՏԱԷԿ-ի փակումով):

Ճիշտ է, այս բոլորը վաղուց անցած փուլ է, սակայն դրանք հիմք հանդիսացան և դեռևս չեն կորցրել իրենց ազդեցությունը ՏՏ արդյունաբերության կայացման գործընթացում:

## 2.2.2. Արդյունաբերական համակարգի վերափոխման միտումները – դրանց դրս-որումները ՏՏ-ում

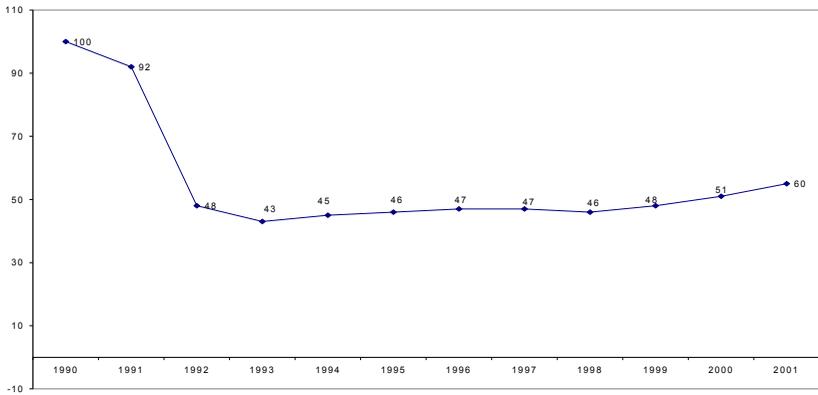
Անգլիացի տնտեսագետ Ա. Նոուվի կարծիքով՝ «ցանկացած տնտեսություն վերացական է, և ոչ ոք չի կարող որոշումներ կայացնել կամ ընդունել, կամ նույնիսկ խորհուրդներ փակ առանց երկրի տնտեսական իրավիճակի կամ կոնկրետ դեպքի մանրամասն հետազոտման»<sup>45</sup>: Այնպես որ, վերլուծելով ՏՏ արդյունաբերության դինամիկան բարեփոխումների անցած փուլում՝ կարող ենք նշել, որ առաջին փուլում արտադրության անկման բարձր փեմպերի առկայությունն էր, որը ՏՏ արդյունաբերությունը գլորեց վերարտադրության «ուրվագծի ծուղակը», որը փեղի էր ունենում ներքոհիշյալ սխեմայով.

**Արտադրության անկում ➡ եկամուտների կրճատում ➡  
➡ պահանջարկի կրճատում ➡ արտադրության անկում**

Բնական է, սխեմայի մեջ մտնող բոլոր փառերը փոխադարձաբար կապված են՝ կենսագործելով միասնական ռեսուրսային փարածության մեջ և ունենալով միասնական հարակից ենթակառուցվածք, հենց որի շրջանակներում էլ կատարվում է ֆինանսական ռեսուրսների վերաբաշխումը: Դրա արդյունքը, թերևս՝ արդյունաբերական արտադրության հսկայական չափի կրճատումն էր, որը նույնիսկ վերջին փարիների անշեղ աճի պայմաններում, դեռևս 2001 թվականին կազմել է 1990 թվականի մակարդակի 49%-ը միայն: Իսկ 1990-2001թթ. դինամիկան արտահայտվում է գծն. 2.3 փեսքով:

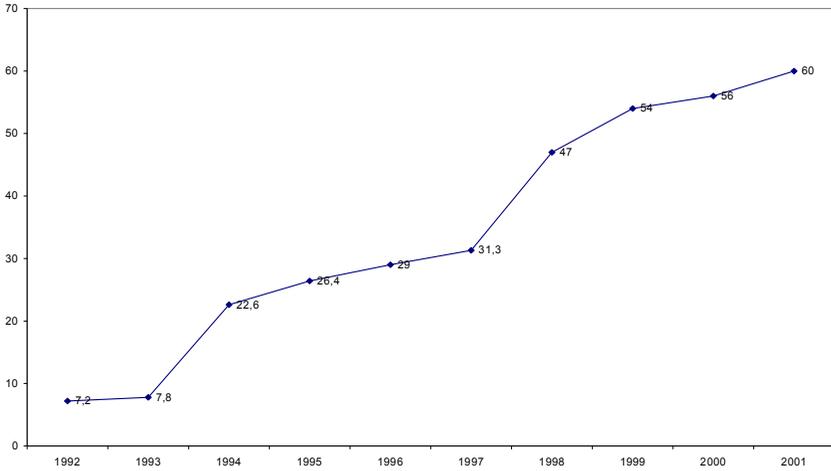
---

<sup>45</sup> А. Ноув. Какая должна быть экономическая теория переходного периода. Вопросы экономики, 1993, стр. 16-23.



**Գծն. 2.3. Արդյունաբերական արտադրանքի դինամիկան 1990-2000թթ. (1990թ.= 100%)**

Ինչպես երևում է գծանկարից, և իրականում էլ այդպես է, ԿՀՄԿ-ի արտադրության անկումը առավել մեծ չափեր ընդունեց հատկապես 1992 թվականին, երբ արտադրված ազգային եկամուտը նախորդ տարվա համեմատ կրճատվեց շուրջ 43%-ով: Վերլուծելով ազգային եկամտի կառուցվածքը՝ համոզվում ենք, որ այդ անկման մեջ իր առաջանցիկ դերն ունեցավ արդյունաբերությունը: Ընդ որում՝ սպառողական և կարևորագույն պարենային ապրանքների արտադրությունը կրճատվեց մոտ կիսով չափ: Այս երևույթի վրա իր մեծ ազդեցությունն ունեցավ օրեցօր «ընկնող» ձեռնարկությունների թվաքանակի աճը, որոնք նույնիսկ այդ վիճակում գրավելով ֆինանսական կրիտիկական դրության մեջ արտադրանք էին թողարկում, կամ ծառայություններ մատուցում:



**Գծն 2.4. Վնասաբեր ձեռնարկությունների փոսակարար կշռի վարքագիծը արդյունաբերական ձեռնարկությունների մեջ՝ փոկոսներով**

Այսպես, վնասաբեր ձեռնարկությունների փոսակարար կշիռն ամբողջ արդյունաբերական ձեռնարկությունների համակարգում դեռևս շարունակաբար աճում է՝ 1992 թվականի 7,2%-ից 2001 թվականի վերջում հասնելով 60%-ի սահմանագծին<sup>46</sup>:

Վնասով աշխատող ձեռնարկությունների փոսակարար կշիռն արդյունաբերական ձեռնարկությունների ընդհանուր թվաքանակում 2000թ. 49,2% էր, իսկ 2001 թվականին՝ 39,8%, շինարարության մեջ, համապատասխանաբար՝ 2000թ.՝ 39,2, 2001թ.՝ 34,1%: Միայն էլեկտրաէներգետիկական արդյունաբերությունում է դեռևս աճում վնասով աշխատող ձեռնարկությունների փոսակարար կշիռը: Ճիշտ է այդ աճը այնքան էլ մեծ փեմպեր չունի, բայց փաստն արձանագրվում է: Արդյունաբերության մեջ, ճիշտ է, վնասով աշխատող ձեռնարկությունների փոսակարար կշիռը նվազում է, սակայն այն դեռևս մեծ չափերի է հասնում:

<sup>46</sup> Տայասրանի վիճակագրական փեղեկագիր, 2001թ.

**Աղյուսակ 2.5**

**Վնասաբեր ձեռնարկությունների փեսակարար կշիռը արդյունաբերական ձեռնարկությունների ընդհանուր թվաքանակի մեջ**

Արդ. ճյուղեր	1999	2000	2001
Արդյունաբերություն	59,2	49,2	39,8
Էլեկտրաէներգետիկա	30,9	32,4	35,5
Քիմիական	52,9	48,5	32,3
Մեքենաշինություն	57,7	46,5	35,2
Շինարարություն	63,5	56,9	49,9
Թեթև արդյունաբ.	69,4	61,8	49,1
Սննդի արդյունաբ.	55,5	43,5	36,6

Ըստ ԱՎԾ փվյալների՝ ՆՏ-ում 1992-1994թթ. ճգնաժամային վիճակի հասած ՆԱ անկումը բավականին կարգավորվել է: 1993թ. համեմատ 2000 թվականի վերջին այն աճեց արդեն 38,1%-ով: Եթե ընդունենք, որ նույն փեսակարար էլ կշարունակվի ապագայում, ապա, ՆԱ-ի 1990 թվականի մակարդակին մեր փնտրությունը կհասնի շուրջ 12-13 փարի հետո, այսինքն՝ մոտավորապես 2013-2014 թվականներին՝ հիմք ընդունելով հաշվարկման հետևյալ մոդելը.

$$50(1 + 0,065)^t = 100$$

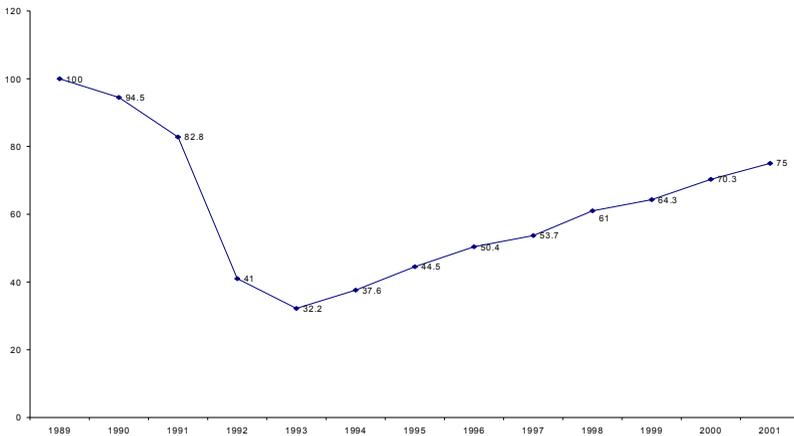
Միաժամանակ, ՆԱ-ի կառուցվածքում արտադրված արտադրանքի փեսակարար կշիռը, որը 1990 թվականի համեմատ 1993-1994թթ. աննշան աճեց (համապատասխանաբար՝ 10,2 և 15,1%-ով), 2000թ., 1990 թվականի համեմատ, նվազեց 12,2%-ով: Այդ ընթացքում ՆԱ-ն դրսևորել է հետևյալ դինամիկան.

**Աղյուսակ 2.6**

**ՆԱ-ի ճյուղային կառուցվածքի շարժընթացը 1990-2001թթ.**

Ցուցանիշ	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Արտադրանքի արտադր.	69,9	73,9	68,6	71,7	79,7	71,8	67,8	63,8	62,2	58,3	57,7	55,5
Ծառ. մատուց.	30,1	26,1	31,4	22,3	20,7	28,2	32,2	36,2	37,8	41,7	42,3	44,5

Դիտարկվող ժամանակաշրջանում բավականին կրճարվեց արտադրական պոտենցիալը և աճեց տնտեսության տեխնոլոգիական կառուցվածքի պահպանմանը սպառնացող վտանգը: Դա մասնավորապես բացատրվում է արտադրական ոլորտում ներդրումների գրեթե հնգակի կրճատման հետևանքով:



**ԳՃՆ. 2.5. ՆԱ-ի դինամիկան 1989-2001թթ. (պոկոսով 1989 թ. նկատմամբ)**

Ներդրումների այդպիսի կրճատումը հնարավորություն չգրվեց իրականացնել նույնիսկ հիմնական ֆոնդերի պարզ վերարտադրությունը, որի պատճառով տեղի է ունենում ոչ միայն հիմնական

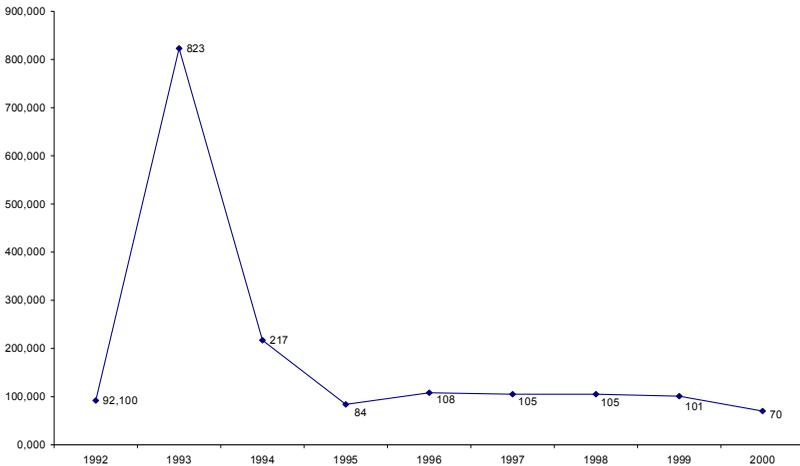
Ֆոնդերի բարոյական, այլև ֆիզիկական ծերացում: Այսպես, արտադրության մեջ վերջին 25 տարում արտադրական սարքավորումների միջին հասակը համարյա կրկնակի աճել է (1970 թվականին 8 տարի, 2000 թվականին՝ 14 տարի): Դա դեռ չարիքի փոքրագույնն է: Իրադրությունն ավելի սրվում է արտադրական սարքավորումների մեջ երիտասարդ սարքավորումների տեսակարար կշռի տարեցտարի կրճատվելու հետևանքով: Այսպես, մինչև հինգ տարեկան սարքավորումների տեսակարար կշիռը դիտարկվող ժամանակահատվածում կրճատվել է համարյա չորս անգամ:

Ինչպես երևում է, արդյունաբերության մեջ հիմնական միջոցների ֆիզիկական և բարոյական մաշման գործընթացը դեռևս շարունակվում է: 1995 թվականին մաշվածքը արդյունաբերության մեջ կազմել է միջին հաշվով 45,3%, իսկ արդեն 2001 թվականին՝ 49,7%: Փաստը առավել ցավալի է դառնում այն պարզառով, որ մաշվածքում առավել մեծ է մեքենաների, սարքավորումների, տրանսպորտային միջոցների, այսինքն՝ ֆոնդերի այն մասը, որը որոշում է արտադրության տեխնիկական մակարդակը: Այնպես որ, եթե հիմնական կապիտալի մեջ իրական ներդրումների կրճատումը շարունակվի արտադրական կապիտալի կառուցվածքում աստիճանաբար կավելանա ինչպես բարոյապես, այնպես էլ ֆիզիկապես հնացած տեխնիկայի տեսակարար կշիռը՝ իր բոլոր հետևանքներով: Ներդրումների կրճատումը միաժամանակ նվազեցնում է շուկայական հարաբերությունների պայմաններում ձեռնարկությունների գոյատևման մարտավարությունը զարգացման ռազմավարությունով փոխարինելու հնարավորությունները: Ակնհայտ է, որ վերջին տարիներին ներդրումների ծավալը փոքրացման մեջ փոքր-ինչ ավելացել է, սակայն դա դեռ ձեռնարկությունների ներդրումային ակտիվության բավարար ցուցանիշ չէ:

**Աղյուսակ 2.7**

**Արդյունաբերության մեջ սարքավորումների հասակային կառուցվածքը (տոկոսներով)**

Տարիներ	Տարվա վերջում բոլոր սարքավորումները	որից պարենկան					
		մինչև 5 տարի	6-10	11-15	16-20	20 և ավելի	միջին հասակը (տարի)
1970	100	40,8	30,0	14,0	6,9	8,3	8,4
1980	100	35,5	28,7	15,6	9,5	10,7	9,5
1990	100	29,4	28,3	16,5	10,8	15,0	10,8
1995	100	10,9	29,5	21,7	14,9	23,0	14,1
2000	100	7,5	29,9	22,8	15,3	24,5	16,6



**Գծն 2.6. ՆՏ փնտրեսության մեջ ներդրումները (տոկոսով՝ 1992թ. նկատմամբ)**

Ինչպես հայտնի է, 1991-1993 թվականները դարձան կապիտալ ներդրումների ծավալի աճի տարիներ: Եթե 1991թ. իրացված կապիտալ շինարարության ծավալը կազմել է 3828 մլն ռուբլի, ապա 1993 թվականին այն ընթացիկ գներով կազմել է 72290 ռուբլի:

Ճիշտ է, այսպեղ իր դերն է խաղացել նաև շինանյութերի և շինարարական աշխատանքների էական թանկացումը, սակայն առկա է աղեպի գույու վերականգնման փաստը: Մինևույն ժամանակ, 1992-1993թթ. նկատվել է բնակչության և ձեռնարկությունների հաշվին կատարվող շինարարության կրճատում՝ համապատասխանաբար 9,4% և 18,6%-ի չափով, որը պայմանավորված էր բնակչության եկամուտների նվազմամբ, գործող արդյունաբերական ձեռնարկությունների թերբեռնված գործունեությամբ և նրանց թվաքանակի կտրուկ նվազմամբ:

Այս ամենի հետ մեկտեղ, պահպանվում է րնրետության դեինդուստրիալացումը, որը ձեռք է բերում նոր որակ: Որակապես փոխվել է արդյունահանող և վերամշակող ճյուղերի համամասնությունը: Եթե ԽՍՀՄ-ի ժամանակ առաջինները նեցուկ էին երկրորդին, էներգետիկ ռեսուրսների հզորացման հաշվին կոմպենսացնում էին ավելցուկ ծախսերը և արտադրանքի ցածր որակը վերամշակող արդյունաբերության մեջ, ապա այժմ Նայաստանի րնրետությունում իրավիճակը արմատապես փոխվել է. էներգետիկայում կայունացումը շար դեպքերում հենվում է վերամշակող արդյունաբերության կծկման վրա, գնային և այլ մեխանիզմների միջոցով ներծծելով եկամուտը այլ վերջնական ճյուղերից ու գյուղատրնրետությունից, որի հետևանքով էլ անընդհատ թուլանում է վերամշակող արդյունաբերության դերը բարեփոխվող Նայաստանի րնրետության մեջ՝ կառուցվածքային տեղաշարժ կատարելով դեպի արդյունահանող արդյունաբերությունը:

Ճգնաժամի հիմնական ծանրությունը ընկել է մեքենաշինության և քիմիական արդյունաբերությունների վրա, որոնք 80-ական թվականների վերջերին համալրում էին արդյունաբերական արտադրության կեսից ավելին: Այնինչ, հիմա կրճատվել է շուրջ 60-75%-ով: Կտրուկ խորացել է ճյուղերի դիֆերենցումը: Մի բևեռում (անկման ավելի քան 50% խորությամբ) այսօր կենտրոնացվել են այնպիսի ճյուղեր, որոնք առավել կապիտալատար էին (բարձր տեխնոլոգիական արտադրանքի արտադրությունը, քիմիական և մեքենաշինական համալիրները և այլն), իսկ մյուս կողմում՝ համեմատաբար քիչ անկում ունեցող սննդի, թեթև, փոքր քիմիական արդյունաբերական ճյուղերը:

**ԳՆՓԿԱ ➡ Նոր արտադրանք ➡ Բարձր տեխնոլոգիա ➡  
Որակյալ կաղեր ➡ Ինովացիայի կառավարում**

Այսօր րեղի է ունենում նաև րնրեսության գարգացման ներուժի անկում և դեգրադացում: Խոսքն այսրեղ համակարգի մասին է: Այսրեղ գլխավոր պրոբլեմը կայանում է.

- վերարրադրության շրջանակներում րնրեսության գարգացման ներուժի նկարմամբ պահանջարկ չներկայացներ,
- ֆինանսական, նյութական և կազմակերպական անպահովության համակարգի գարգացումն ու նորացումը:

Ավելի խորն անկում ապրեցին հարկապես այն արրադրությունները, որոնք հենց այդ պայմաններում ավելի շար էին անհրաժեշտ ՏՏ արդյունաբերությանը՝ արդյունաբերության գիտարար ճյուղերը, որոնք օգրագործում էին առաջավոր րեխնոլոգիաներ: Չնայած ԳՏԱ խթանման անհրաժեշտության բազմաթիվ կոչերին, նոր արրադրանքի րեսակարար կշիռը 2000 թվականին կազմեց շուրջ 2,2%, որը րնրեսության մրցունակության րեսանկյունից համարյա երեք անգամ ցածր է նվազագույն թույլարրելի սահմանից<sup>47</sup>:

Այսօրվա դրությամբ դեռևս շարունակվում է արդյունաբերության մեջ ասրիճանաբար կրճարվել րեխնոլոգիական ինովացիա մշակող և ներդնող ձեռնարկությունների թիվը: 2000թ. այդպիսի ձեռնարկությունների րեսակարար կշիռը հանրապերության ամբողջ արդյունաբերական ձեռնարկությունների կառուցվածքում կազմում էր 5% (համեմարելու համար նշենք, որ դրանց թիվը 1998 թվականին 6% էր): Տիմնարար հերագրությունների ֆինանսավորումը և ԳՏԱ աջակցումը ՏՆԱ-ում բարեփոխման ընթացքում կրճարվել է շուրջ երեք անգամ (1991թ.՝ 0,98%-ից 2000 թվականին հասնելով 0,261%-ի): Այնինչ այդ նույն ժամանակ գարգացած երկրների ՏՆԱ-ում ԳՏՓԿԱ -ին հարկացվող միջոցները կազմել են, ասենք Ճապոնիայում՝ 1994 թվին ավելի քան 3%, Ֆրանսիայում՝ 2,4%, Գերմանիայում՝ 2,7% , Շվեդիայում՝ 2,9%, Տարավային Կորեայում՝ 3,0%:

Կախված վճարունակ պահանջարկի կայունությունից՝ րնրեսության արրադրական ոլորում րեղի է ունենում դեգինրեգրացիա և ձեռնարկությունների բաժանում երեք հիմնական

---

<sup>47</sup> ՏՏ րնրեսական անվրանգության ցուցանիշների փաթեթի համաձայն թողարկվող ընդհանուր արրադրանքի մեջ նոր րեսակի արրադրանքի րեսակարար կշիռը պերք է կազմի առնվազն 6%:

խմբերի: Ընդ որում, յուրաքանչյուր խմբին բնորոշ է դրամաշրջանառության իր համեմատական ավտոնոմ կոնֆուրը:

Առաջին խումբը բնութագրվում է վճարունակ կայուն պահանջարկով և շահույթով՝ բավարար իր շրջանառու միջոցները պահպանելու և դրանց համալրման համար արտաքին պարտքերի ներգրավումն ապահովելու համար: Այս հանգամանքը այդ խմբի ձեռնարկություններին հնարավորություն է տալիս իրենց համար պահպանել համեմատական բարձր շահույթի նորմա, ժամանակին ապահովելու միջոցների վերադարձը, ինչպես նաև շրջանառու միջոցների ֆինանսավորման համար ներգրավել էժան հարկային ռեսուրսներ:

Երկրորդ խումբը բնութագրվում է իր պարզ վերարտադրությունն ապահովելու համար անհրաժեշտ շահույթի նորմայով և համեմատական վճարունակ պահանջարկի առկայությամբ (որը թույլ կտա թեկուզ ուշացումով, այնուամենայնիվ պահպանել կապիտալի պտույտը): Դրանք գլխավորապես այն ձեռնարկություններն են, որոնք կողմնորոշված են դեպի առաջին խումբ ձեռնարկությունների պահանջարկը և այն ձեռնարկություններն են, որոնք արտադրում են սպառողական նշանակության մրցունակ արտադրանք: Այս ձեռնարկությունների կապիտալի պտույտը սպասարկվում է հիմնականում փոխադարձ հաշվանցումներով և բարպերային գործարքներով:

Երրորդ խմբի մեջ մտնում են անվճարունակ ձեռնարկությունները, որոնք բնութագրվում են ցածր, աննշան, կամ էլ բացասական շահութաբերությամբ, ոչ մրցունակ արտադրանքով, թողարկում են այնպիսի արտադրանք, որը փվյալ պահին համապատասխան գնորդներ չունի: Այս խմբի ձեռնարկություններում գերակայում են բյուջեփային լրահատկացումները, չվճարումները, ցածր իրացվելիությամբ դրամական սուրոգատները: Այս խմբի ձեռնարկությունները գոյապետելու նպատակով ստիպված են բազմազանեցնել իրենց գործունեությունը՝ զարգացնելով գործառույթները շրջանառության ոլորտում (շենքերը, փարածքները փալ վարձակալության, սուբսիդիաները ներդնել՝ արժեթղթեր ձեռք բերելու համար, սրեղծել ու կազմակերպել պահեստային փնտրություններ և այլն): Ընդ որում, փարեցարարի առաջին խմբի ձեռնարկությունների թիվն ավելի քիչ է աճում, քան երրորդ խմբինը՝ ի հաշիվ երկրորդ խումբ ձեռնարկությունների:

Էներգահումքային արտադրության՝ դեպի արտաքին շուկա կողմնորոշումը, իսկ նրանց ներքին գների՝ դոլարից կախվածությունը պարճառ դարձավ փոփոխության մեջ գների անհամապատասխանության ձևավորման (հումքաէներգետիկ ռեսուրսների աճի փեմպերի գերազանցումը պարտասարի արտադրանքի համեմատական գներից), որի հետևանքով վերամշակող արդյունաբերության ձեռնարկությունների մեծ մասը դարձավ վնասով աշխատող: Այսպես՝ 1990-2000 թթ. ընթացքում էներգակիրների գներն աճեցին 70%-ով, ավելի՝ քան մեքենաշինական արտադրանքի գները:

## Աղյուսակ 2.8

### Արդյունաբերական արտադրանքի գների ինդեքսը (նախորդ տարվա դեկտեմբերի նկատմամբ)

Գիտարկվող ժամանակաշրջանը	1991	1992	1999	2000	2000/1991
Ամբողջ արդյունաբերություն	3,4	33,8	1,26	1,07	14316
Էլեկտրաէներգետիկա	2,1	55,1	1,35	1,09	22925

Գների ազատականացումը դարձավ երկրի ժամանակակից արտադրության ոլորտի «խոցը»՝ չվճարումների ծագման կարևոր և հիմնական պարճառներից ու նախադրյալներից մեկը: Ձեռնարկությունների շրջանառու միջոցներից հանկարծառապես գրկվելու պարճառով աճեցին նրանց և պետության միջև ժամկետանց վարկային պարտավորությունները: Չվճարումների և շրջանառու միջոցների ճգնաժամի պարճառահետևանքային կապերի մասին անընդհար խոսվել և այժմ էլ խոսվում է: Այդ ուղղությամբ կատարված հետազոտությունները ցույց են տվել, որ չվճարումների ճգնաժամը պարտադրված է փոփոխական քաղաքականության միջոցով, շրջանառու միջոցների արժեզրկումը՝ գների ազատականացման հետևանքով, իսկ ձեռնարկությունների կապիտալի գնի ոչ իրական լինելը՝ բարեփոխիչների փեսադաշտից դուրս մնալու հետևանքով: Գների ազատականացման ընթացքում ոչ մեկը չմտածեց համապատասխան ձևով ձեռնարկության շրջանառու միջոցների ինդեքսավորման պրոբլեմի մասին, ինչը և հանգեցրեց

միջբանկային հաշվարկների ճգնաժամի ֆոնի վրա չվճարումների պրոբլեմին:

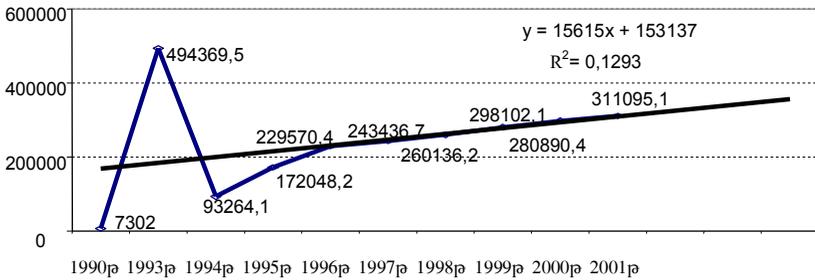
Սակայն հեղափոխում չվճարումների գեներալորի դեր կադրեցին արդյունաբերական և ֆինանսական հարվածների սահմանների վերացումը և փոփոխության արտադրական հարվածից ֆինանսական միջոցների դուրս բերումը: Պետությունը փաստորեն լրիվ գրկվեց սեփականության իր գործառույթը կապարելու գործընթացից: Դրա հեղուանքով, այսօրվա դրությամբ (ինչպես ցույց փվեցին հեղսեփականաշնորհված ձեռնարկությունների կենսագործունեության մոնիթորինգի արդյունքները) պերական սեփականություն հանդիսացող արժեթղթերի ծրարի կառավարման աշխատունակ համակարգ դեռևս գոյություն չունի: Արդյունքում՝ ինչպես այժմ մեկնաբանվում է, պերական սեփականությունը դիվվում է որպես պերական գույք: Այսինքն՝ որպես օբյեկտ, ենթակա այս կամ այն աստիճանի կամ վաճառքի, կամ փոխանցման որոշակի պայմաններում մասնավոր անձանց, այլ ոչ թե որպես գույքային համալիր՝ ի վիճակի իր կենսագործունեության ընթացքում պերության կառավարման միջոցով սրեղծելու բարենպաստ պայմաններ արդյունաբերական քաղաքականություն իրականացնելու համար: Նույնիսկ փոփոխության սոցիալ-փոփոխական կանխաբեսումներում առաջին հողվածներից մեկը «պերական սեփականության նկարմամբ հիմնական կառավարման ուղղությունը համարվում է սեփականաշնորհումը, կորպորատիվ կառավարման հանձնելը, վարձակալությունը և այլն»: Որքան էլ փարօրինակ է, պերական սեփականության փեսակարար կշռի նման դեպքում (այն դեռևս շուրջ 10% է կազմում), չկա մի հողված՝ պերական բյուջե պերական սեփականությունից սրացվող եկամուտների վերաբերյալ, այլ կա փող՝ պերական գույքի վաճառքից սրացվող եկամտի վերաբերյալ:

Այնուհանդերձ, պերական սեփականության կառավարման էական պրոբլեմները շարունակում են աճել՝ կապված այն բանի հետ, որ այժմ պերությունը ի վիճակի է դառնալ առավել արդյունավետ սեփականատեր մի շարք խոշոր և միջին ձեռնարկությունների համար: Սակայն այդ հնարավորությունը կյանքի կկոչվի միայն պերական սեփականության կառավարման արդյունավետ համակարգի սրեղծման և արմարավորման ճանապարհով:

### **2.2.3. Արդյունաբերական արտադրության կայացումը – զարգացման միտումները ՀՀ տնտեսության տրանսֆորմացման փուլում**

Նշված ժամանակահատվածում կարարվել են մի շարք դրական փոփոխություններ ինչպես ամբողջ տնտեսությունում, այնպես էլ արդյունաբերության մեջ: Այսպես, արդյունաբերության արտադրանքի աճի ընդհանուր միտումից բացի, տեղի են ունեցել նաև նրա որոշակի կառուցվածքային տեղաշարժեր: Մասնավորապես, արդյունաբերության ընդհանուր ծավալում գունավոր մեքուսուր-գիայի ծավալը 1990 թվականի համեմատ նվազելով 4,5 անգամ, արդեն 2000 թվականին աճել է համարյա հասնելով 1991 թվականի մակարդակին: Դրական փոփոխության են ենթարկվել լեռնարդյունահանող արդյունաբերության ցուցանիշները: 1990թ. համեմատ 2001 թվականին դրանք աճել են շուրջ 29%-ով: Բավականին մեծ ծավալի է հասել անտառամթերման արդյունաբերության արտադրանքը՝ վերջին 10 տարիների ընթացքում ավելանալով շուրջ 175 անգամ: Սակայն դրա հետ մեկտեղ, փայտամշակման արդյունաբերական արտադրանքն աճել է ընդամենը 11%-ով: Նման երևույթի արձանագրում նկատվում է նաև սննդի, թեթև արդյունաբերության մեջ: Այնպես որ, կարելի է արձանագրել, որ սկսած 1994 թվականից՝ հանրապետության արդյունաբերության մեջ արդեն նկատվում է որոշ աշխուժացում, իսկ 1994-1997թթ. ժամանակահատվածը բնութագրվում է արդյունաբերության աճի տեմպերի հարաբերական կայունացմամբ (համապատասխանաբար՝ 105,3; 101,5; 101,4; 101,0 տոկոսներով): Ճիշտ է, 1998 թվականին, կապված ՌԴ ֆինանսական (հարկապես վճարային համակարգի) խորը ճգնաժամի հետ, կրճատվեցին և որոշ դեպքերում էլ համարյա վերացան Նայստրանի մի շարք խոշոր ձեռնարկությունների պարվերների ծավալները և իրացման շուկաների համապատասխան խորշերը, այնուամենայնիվ այդ անկումը շար կարճ տևեց, և արդեն 1999 թվականին և դրանից հետո արդյունաբերության մեջ աստիճանական աճ է գրանցվում: Այսպես 1999 թվականին, 1998 թվականի համեմատ, արդյունաբերության մեջ գրանցվեց 5,3% աճ, 2000 թվականին՝ 6,4%, իսկ 2001 թվականին արդեն այդ աճը 2000թ. ցուցանիշը գերազանցեց 9%-ով: Ճիշտ է, դեռևս անմխիթար է վիճակը արդյունաբերության որոշ ճյուղերում

(ասենք՝ մեքենաշինությունում), սակայն կարելի է արձանագրել, որ արդյունաբերությունը արդեն կայունացման փուլում է: Նայասրանը նախկին ԽՍՀՄ այն հանրապետություններից է, որի փնտեսությունը «բուժվել» է, և կան համապարասխան մի փուլմներ՝ արդյունավետ ԱԶ իրականացնելու շնորհիվ անցնելու զարգացման փուլին: Ասվածին որպես հիմնավորում կարող են ծառայել մեր կողմից կատարված արդյունաբերության աճի կանխատեսման արդյունքները, որոնցից մի հատված ներկայացված է 2.7 գծանկարում:



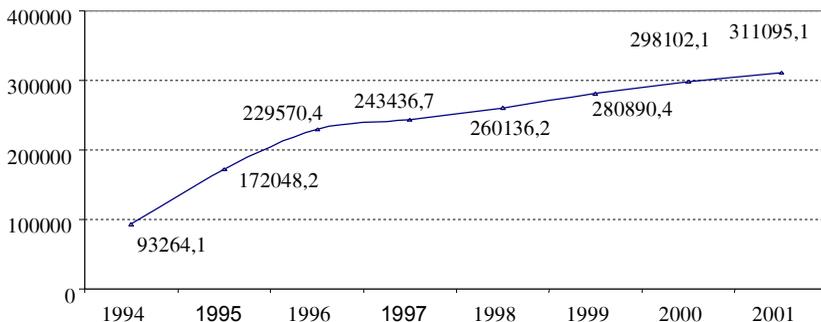
**Գժն. 2.7. ՆՆ արդյունաբերությունը 1993-2001թթ.**

Գժանկարում որպես արտադրության ծավալները ներկայացնող դրամական միավոր 1990-1993 թվականների համար վերցվել է ԽՍՀՄ ռուբլին, իսկ հետո, երբ Նայասրանի Նանրապետությունն անցավ ազգային դրամական միավորին՝ ՆՆ դրամը: Սակայն ուսումնասիրության ժամանակահատվածը՝ 1993-2001թթ. համընկել է դրամական խոշոր բարեփոխումների և ցնցումների հետ: Այդ են վկայում 1990-1994թթ. ՆՆ արդյունաբերական արտադրանքի վերաբերյալ հրատարակված վիճակագրական փվյալները, ուստի նշված փարիների համար հանրապետության արդյունաբերության վարքագժի իրական գնահատական փալն առանց արտադրության ծավալների համադրելի դրամական գնահատման, բավականին դժվար է: Ռուբլու և դրամի համադրությունը համարեղելու նպատակով վերլուծությունները կատարել ենք 1994 թվականից սկսած՝ որպես դրամական փոխարժեք ընտրելով ԱՄՆ դոլարը, որին էլ համապարասխան՝ կատարել ենք ՆՆ արդյունաբերության առկա վիճակի գնահատում և, այդ արդյունքների հիման վրա,

իրականացրել համապատասխան կանխատեսումներ: Ելակետային տեղեկությունները համակարգված են ներքոհիշյալ աղյուսակում:

**Աղյուսակ 2.9**  
**ՆՏ արդյունաբերությունը 1993-2001թթ.**

Տարի	Դոլարի փոխարժեքը (դրամ)	Արտադրության ծավալը	
		փաստացի գներով	համադրելի գներով (մլն ԱՄՆ դոլար)
1993թ.	1764,24	494369,5 -հազ ո.	285
1994թ.	290,77	93264,1 -մլն դրամ	320,8
1995թ.	405,85	172048,2 –մլն դրամ	424
1996թ.	434,3	229570,4 -մլն դրամ	555,3
1997թ.	494,98	243436,7-մլն դրամ	491,8
1998թ.	504,89	260136,2 -մլն դրամ	515,2
1999թ.	535,07	280890,4 -մլն դրամ	525
2000թ.	539,49	298102,1 -մլն դրամ	552,6
2001թ.	554,14	311095,1 -մլն դրամ	561,4



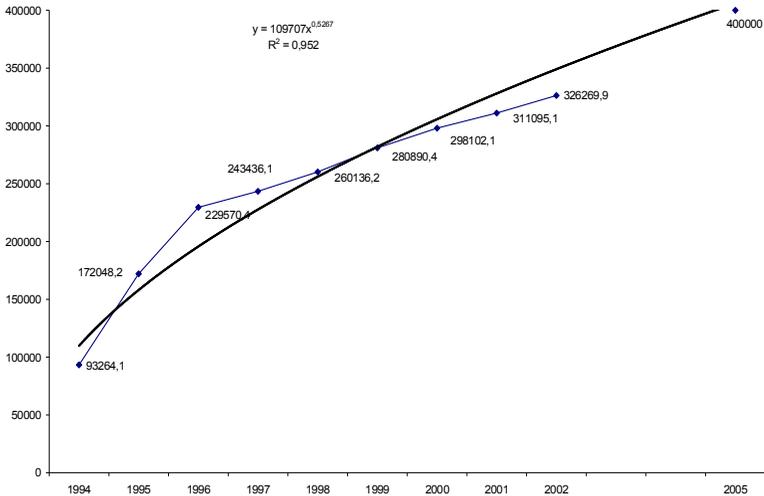
**Գծն 2.8. ՆՏ արդյունաբերությունը 1994-2001թթ. (մլն դրամ)**

Կանխատեսումներն առավել ճշգրիտ դարձնելու համար մեր կողմից դիտարկվել են 1994-2001թթ. ժամանակահատվածի տեղե-

կույթունները, որպեսզի վերլուծվող փվյալները ցուցաբերում են առավել կայուն վարքագիծ:

Տայաստրանի Տանրապետության արդյունաբերական արտադրանքի թողարկման ցուցանիշները 1994-2001 թվականների համար ներկայացնենք գծանկարի միջոցով և այդ փվյալների հիման վրա կատարենք արդյունաբերական արտադրանքի թողարկման 2002-2005 թվականների կանխատեսումներ: Ըստ գծանկար 2.8-ի՝ 1994 թվականից ՏՏ արդյունաբերությունը ցուցաբերել է զարգացման աճ (2001թ. շուրջ 3,3 անգամ):

Ըիշտ է, սրացված կորագիծը հնարավորություն է ընձեռում ՏՏ արդյունաբերության զարգացման հեփագա վարքագծի վերաբերյալ փարբեր եղանակներով կանխատեսումներ կատարել, սակայն սրացված մոդելը այնքան էլ նպատակահարմար չէ կանխատեսման համար, քանի որ դեփերմինացման գործակիցը դեռևս բավականին փոքր է: Ուստի շարունակելով մոդելավորումը լոգարիթմական և արժեքային եղանակներով, կատարանք հեփևյալ դիագրամները, որպեսզից կընտրենք 1 թվին հնարավորին չափ մոտ արժեք ունեցող դեփերմինացման գործակցով փարբերակը.



**Գծանկար 2.9**

Նաշվարկները ցույց են տալիս, որ կանխատեսման համար առավել նպատակահարմար է կիրառել լոգարիթմական հավասարմամբ արտահայտված մոդել: Ապրոքսիմացվող բանաձևը կկրի լոգարիթմական տեսք և կարտահայտվի հետևյալ մոդելի տեսքով՝

$$Y=103004*\ln x+99904,$$

իսկ դերերմինացման գործակիցը կկազմի՝

$$R^2=0.9879:$$

Այս հավասարումը հնարավորություն է տալիս կանխատեսել 2002-2005 թվականներին Նայաստանի արդյունաբերության սպասվելիք ծավալները և զարգացման միտումները՝ ելնելով 1994-2001թթ. փաստացի տվյալներից: Մոդելի փորձագիտական մեկնաբանումից եզրակացնում ենք, որ 2002 և 2005 թվականներին Նայաստանի Նանրապեղության արդյունաբերական ներուժը կստանա աճի միտում՝ համապատասխանաբար արտադրության ծավալները կհասնեն 326226.9 և 400000 մլն դրամի: Այնպես որ Նայաստանում առկա է արդյունաբերական հզոր ներուժ, որը ճիշտ կառավարման և կազմակերպման դեպքում արդյունաբերությունը կստանա համապատասխան աճ, իսկ Կառավարության կողմից փարվող նպատակալաց արդյունաբերական ռազմավարությունը երկրի փորձառությանը կարող է կանգնեցնել մրցունակ և կայացած շուկա ունեցող, զարգացող երկրների կողքին:

## ԳԼՈՒԽ III

### ԿԱՌՈՒՅՎԱԾՔԱՅԻՆ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐԸ՝ ՈՐՊԵՍ ԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐԱԿԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆ

#### **3.1. Մասնավորեցումը – պետական գույքի կառավարման կադարելագործումը՝ որպես կառուցվածքային փոփոխությունների հիմք**

##### **3.1.1. Մասնավորեցումը՝ որպես արտադրության արդյունավետության բարձրացման կար-որագույն լծակ**

Սեփականարհրական հարաբերությունների և սեփականության կառուցվածքի վերափոխման գործընթացն անցման փուլում գրավող երկրներում իրականացվող փոփոխական բարեփոխումների կարևորագույն բաղադրիչն է: Ընդ որում, ինչպես ԱՊՏ բոլոր երկրների, այնպես էլ Նայասպանում փոփոխական բարեփոխումների ընթացքի վերլուծությունից պարզվում է, որ սեփականարտերը անխուսափելիորեն հանգում է փոփոխական մեխանիզմի և սեփականության ձևերի փոփոխման միջև գոյություն ունեցող և փոխադարձաբար մեկը մյուսով պայմանավորված կապի առկայության հիմնախնդրին:

Անցումային շրջանում սեփականարհրական հարաբերությունների զարգացման օրինաչափություններին հասու լինելու համար, կարծում ենք, ուսանելի է պետական սեփականությունից մասնավորին անցման՝ սեփականաշնորհման (մասնավորեցման) համաշխարհային փորձը, որի վերլուծության արդյունքների համակարգումից գալիս ենք այն եզրակացության, որ այն շոշափում է հասարակության գրեթե բոլոր սոցիալական շերտերի շահերը, ուստի պետք է իրականացվի կենտրոնացված կարգով և ունենա

պարշաճ կազմակերպական ու օրենսդրաիրավական ապահովվածություն: Բնականաբար, չկան մասնավորեցման միասնական սխեմաներ, որոնք հնարավոր լինի կիրառել յուրաքանչյուր երկրում կամ նրա զարգացման յուրաքանչյուր փուլում: Ըստ էության, մասնավորեցման յուրաքանչյուր դեպքը յուրահատուկ է: Այդ է վկայում փարբեր երկրներում մասնավորեցման նպատակների համադրման հեղուկ աղյուսակը:

### Աղյուսակ 3.1

#### Մասնավորեցման հիմնական նպատակները – խնդիրները փնտեսական զարգացման փարբեր մակարդակ ունեցող երկրներում

Մասնավորեցման հիմնական նպատակները	Զարգացած երկրներ	Տայաստանի Տանրապետություն
Պետական հարվածի պարբերի կրճատում	+	
Աջակցություն շուկայի զարգացմանը	+	+
Ձեռնարկափրության խթանում	+	+
Անհատական ազատությունների ընդլայնում	+	+
Տնտեսության ազգային մոդելի ձևավորում	+	
Մասնավոր սեփականատերձեռնարկատերերի խավի ձևավորում		+
Ձեռնարկությունների գործունեության արդյունավետության բարձրացում		+
Մրցակցային միջավայրի ձևավորում		+
Տնտեսության ապամենաշնորհացմանը նպաստում		+
Ներդրումների ներգրավման նպաստում		+
Բնակչության սոցիալական պաշտպանվածության ապահովում		+

Ինչպես երևում է աղյուսակի փյալներից, Տայաստանում մասնավորեցման նպատակներն ու խնդիրներն ավելի լայն շրջանակ են ընդգրկում, քան փնտեսական զարգացման բարձր մակարդակ ունեցող երկրներում:

Նասնաշխարհային փորձը փարբերում է մասնավորեցման բազմաթիվ ձևեր, որոնք կարող են հանդես գալ նույնիսկ իրար սերտաճած: Սակայն խմբավորելով և համադրելով մասնավորեցման ձևերը՝ կարելի է պնդել, որ դրանք այնքան էլ շարք չեն և կարելի է խմբավորել ընդամենը երկու հիմնական խմբերում:

**Առաջին ձևը** կապված է վերարտադրության մեխանիզմում փեղաշարժերի և 1970 թվականի երկրորդ կեսից սկսած արևմտյան զարգացած երկրներում փնտրության կառուցվածքային վերափոխման հետ, ինչը պահանջեց 1950-60-ական թվականներին ձևավորված փնտրության պեղական կարգավորման կառուցվածքի վերանայում:

**Երկրորդ ձևը** իր զարգացումն սրացավ ավելի ուշ՝ մոտավորապես 1989 թվից՝ նախկին սոցերկրներում համակարգային վերափոխությունների գործընթացի ժամանակ՝ վարչահրամայական փնտրության համակարգից շուկայական համակարգին անցման շրջանում: Ընդ որում, այս գործընթացում մասնավորեցմանը հատուկ փեղ էր առանձնացվում:

Տնտեսագիտական գրականության մեջ հաճախ սեփականությունը դիտվում է որպես «իրավաբանական հասկացություն, որն արտահայտում է գույքային հարաբերությունների օրենսդրական կարգավորում», որի հետ չենք կարող համամիտ լինել, քանի որ սեփականության փարոզունակ հասկացությունը հանգեցվում է գույքային հարաբերությունների իրավական կարգավորմանը:

Որոշակի իմաստով կարելի է խոսել նաև «անցումային փնտրության սեփականության» մասին, որի առանցքային բնութագիրը կլինի երկու փնտրությունների (կապիտալիզմի և սոցիալիզմի) սեփականություններին բնորոշ գծերի անհամամասնության գույքակցումը<sup>48</sup>:

Այնպես որ, դիտարկելով ապապեղականացումը՝ որպես բարեփոխումների ամբողջական փարրերից մեկը, ենթադրելով փնտրության կառավարման ապաբյուրոկրատացում, պեղության ձեռնարկափրական գործունեության սահմանափակում, մասնա-

---

<sup>48</sup> Նարկայես այսփեղ հեղաբրքիր է օգրագործել անցման փնտրության սեփականության բնորոշման համար նոր ինսփիտուցիոնալ էկոնոմիկայի գործիքները, որփեղ գոյանում են 3 այլընփրանքային համակարգեր. մասնավոր սեփականություն, պեղական (կոլեկտիվ) սեփականություն, ընդհանուր (կոմունալ) սեփականություն:

վոր կապիտալի խթանում, փնտրեսության կենտրոնացված կարգավորման կրճատում, հարկավոր է, նախ և առաջ, մշակել մասնավորեցման ամբողջական համակարգ, որը հնարավորություն կտա դիտարկել համարել գործընթացների ինչպես «փոխնիկական», այնպես էլ «համակարգային» փնտրեսական մեկնաբանումները: Այսինքն, պետք է առանձնացնել գոնե երկու ընդհանուր և միմյանց հետ փոխադարձորեն կապված բնորոշումներ.

ա) **Տեխնիկական**, որն անմիջականորեն բխում է սեփականության նյութական բովանդակությունից:

բ) **Գույքա-իրավական**: Այս փեսանկյունից մասնավորեցումը իրենից ներկայացնում է պետության գույքի (ակտիվների) մասնավոր հատվածին լրիվ կամ մասնակի վաճառքը (փոխանցումը): Այսինքն՝ մասնավորեցումը հենվում է ազգայնացմանը հակառակ լեզվաբանական առումով՝ ապաազգայնացման հասկացության վրա: Այս մեկնաբանությունը հարիր է նաև մասնավորեցման ՏՏ մոդելի գաղափարախոսությանը: Սակայն մասնավորեցման «փոխնիկական», լայն իմաստով բնորոշման շրջանակներում, մասնավորեցումը ներառում է նաև պետական ձեռնարկությունների կառավարման մոդելի մոդիֆիկացում՝ առանց գույքային իրավունքների օտարման՝ կապալ, վարձակալություն, օգտագործման պայմանագրեր, կամ էլ պետական ձեռնարկության (ՊՁ) իրավական կամ ֆինանսական վիճակի լրիվ, կամ մասնակի փոփոխություն: Այսպիսի մեկնաբանմանը համարժեք է մասնավորեցման հասկացությունը: Նման մասնավորեցումը բնորոշ է արևմտյան երկրներում իրականացվող գործարքներին, սակայն նախկին սոցերկրներում համարյա կիրառություն չի գտել:

Շուկայական փնտրեսություն ունեցող երկրների մասնավորեցման գործընթացի բնույթից կախված՝ վերջինիս մասնավորեցումը դիտարկվում է որպես փնտրեսության վերակարգավորման պետական քաղաքականության փարր, որի իրականացումը հանգեցնում է մասնավոր հատվածում ներդրումների մեծացմանը, իսկ պետական հատվածում՝ ներդրումների նվազմանը: Ըստ ՏՏ պետական գույքի մասնավորեցման մասին օրենքի՝ «Մասնավորեցումը պետական գույքի նկատմամբ սեփականության կամ այլ գույքային իրավունքների օտարումն է ֆիզիկական և իրավաբանական անձանց ու իրավաբանական անձի կարգավիճակ չունեցող ձեռնարկություններին, իսկ սույն օրենքով սահմանված դեպքում՝

նան մասնավորեցվող ընկերության կամ «փոքր» օբյեկտի աշխատավորական կոլեկտիվի անդամներին<sup>49</sup>»:

Լայն իմաստով մասնավորեցումը ներառում է նաև պետական ձեռնարկության կառավարման համակարգի գործընթացը՝ առանց գույքային իրավունքների օտարման (կապալ, վարձակալություն, օգտագործման պայմաններ) և այս ձևակերպման հոմանիշը առավելապես համարվում է «ապապետականացումը»: Այնպես որ, ապապետականացումը պետական, մասնավոր և կոլեկտիվ սեփականության ձևերի միջև սեփականության իրավունքի որոշակի վերաբաշխման գործընթաց է:

Սակայն եթե ՏՏ-ում մասնավորեցումը դիտարկենք հեղափոխացքում ու նման լայն ձևակերպմամբ, ապա որոշակի վերապահումով այդպիսի ապապետականացում արդեն մեզ մոտ սկսվեց դեռևս 1987-1988թթ.: Ուստի դա կարելի է ընդունել որպես զանգվածային մասնավորեցման սկզբնական կամ նախապարսպական փուլ<sup>50</sup>: Ընդ որում, այդպիսի գործընթացի վերլուծությունը՝ մասնավորապես Արևմտյան Եվրոպայի երկրներում և նախկին սոցիալիստական հանրապետություններում, հնարավորություն տվեց առանձնացնել զանգվածային մասնավորեցման երեք հիմնական մոտեցում՝

---

<sup>49</sup> «Պետական գույքի մասնավորեցման (սեփականաշնորհման) մասին» ՏՏ օրենք, 13.01.1998թ.

<sup>50</sup> Հայաստանում ձեռնարկությունների մասնավորեցման սկիզբը դրվեց 1995թ. մարտին (երբ մարտի 14-ին բաժնետոմսերի բաժանորդագրության միջոցով սկսվեց առաջին 10 ձեռնարկությունների մասնավորեցումը): Առ 01.01.2001թ. դրությամբ մասնավորեցվել է 1327 միջին և խոշոր ձեռնարկություն (որից 496 արդյունաբերական ձեռնարկություն), որը կազմում է մասնավորեցման բոլոր ծրագրերում ընդգրկված ձեռնարկությունների շուրջ 37%-ը: «Պետական ձեռնարկությունների և անավարտ շինարարության օբյեկտների սեփականաշնորհման և ապապետականացման մասին» ՏՏ օրենքով (17.08.92թ.) սեփականաշնորհումը ՊՁ-երի, անավարտ շինարարության օբյեկտների օտարումն էր ՏՏ քաղաքացիներին, նրանց խմբերին, ոչ պետական և պետական մասնակցությամբ ձեռնարկություններին և օտարերկրյա անձանց: Ըստ այդ օրենքի՝ ապապետականացումը ՊՁ-երի և անավարտ շինարարության օբյեկտների փրամադրումն էր ՏՏ քաղաքացիներին, նրանց խմբերին, ոչ պետական կամ պետական մասնակցությամբ ձեռնարկություններ ստեղծելու համար՝ առանց պետական սեփականության իրավունքի օտարման: Այնինչ, 13.01.1998թ.՝ ընդունված «Սեփականաշնորհման մասին» ՏՏ օրենքը նախատեսեց մասնավորեցումը՝ որպես պետական գույքի նկատմամբ սեփականության կամ գույքային իրավունքների օտարում:

1. Արագ (նախկին ԳԴՏ),
2. Զանգվածային՝ ներդրումային միջնորդ հիմնադրամների միջոցով (Լեհաստան, Ղազախստան),
3. Վաուչերային համակարգով (ՌԴ, Չեխիա, Լատվիա, Մոլդովա, Արդգստան, Սլովակիա, Սլովենիա):

ՏՏ-ում մասնավորեցումը և ս կատարվել է վերոհիշյալ կանոնակարգով:

Երկրորդ բնորոշումը, որը պայմանականորեն կարելի է բնութագրել որպես «համակարգային», պայմանավորված է իրավաբանական (գույքային) հարաբերություններով, որոնք ծագում են մասնավորեցման «ստեխնիկական» ակտի հետ կապված: Այս իմաստով մասնավորեցումը դիտվում է որպես համակարգաձևափոխող երևույթ: Դրա ընթացքում ասպիճանաբար «նեղանում են» պետության՝ որպես գույքային հարաբերությունների սուբյեկտի համապատասխան իրավունքների փնտրեսական իրացման հնարավորությունները:

Մասնավորեցման նման բնորոշումը հնարավորություն է տալիս պնդելու, որ ապապետականացումը փնտրեսական բարեփոխումների այն կարևոր մասն է, որի նպատակը՝ որպես անցումային փնտրեսության համակարգված բարեփոխումների հնարավոր տարր, ապագա շուկայական համակարգի գործունեության և ինքնավերարտադրության առանցքային պայմանների (մեխանիզմների, ինստիտուտների) նյութականացումն է, մի կողմ և մակրոմակարդակներում փնտրեսական արդյունավետության բարձրացումը<sup>51</sup>: Սրացվում է, որ մասնավորեցումը շուկայական գործուն համակարգի ձևավորման համար անհրաժեշտ պայմանների ստեղծումն է և այդ բազայի հիման վրա սեփականատիրական հարաբերությունների նոր համակարգի կայացման կայունության ապահովումը, ինչպես նաև այդ համակարգի ինքնավերարտադրության համար անհրաժեշտ ինստիտուտների ստեղծումը: Մակայն այս նպատակին հասնելու համար, ելնելով մասնավորեցման գոյություն ունեցող բազմաթիվ այլընտրանքներից, ՏՏ արդյունաբերության մասնավորեցմանը համապատասխան արդյունավետ փարբերակի ընտրությանը պետք է նախորդի փարբերակային ընտրու-

---

<sup>51</sup> А. Родыгин — К теории приватизации в переходной экономике. Вопросы экономики, 1995, 12., стр. 65.

թյան մեթոդի կիրառումը, ըստ որի պետք է, այսպես ասած՝ «կշռվեն» բոլոր փարբերակները՝ դրանցից արդյունավետն ընտրելու նպատակով, նախապես որոշակի կոնկրետ ընդհանրական ցուցանիշի՝ արդյունավետության հայտանիշի հիման վրա: Այս պարագայում, որպես մասնավորեցման արդյունավետության հիմնական ցուցանիշ, ամենալայն (համակարգային) իմաստով կարող է ծառայել սեփականության նոր համակարգի (կողմնորոշված դեպի միկրոմակարդակի արդյունավետությունը՝ մասնավորապես, և փոփոխության համակարգի արդյունավետությունը՝ ընդհանրապես) փոփոխական պայմանների ստեղծումը:

Կարևոր է նաև հաշվի առնել այն փաստը, որ մասնավորեցումը կրում է ժամանակային բնույթ, ուստի մասնավորեցման արդյունավետության ցանկացած հայտանիշ չի կարող դիտարկվել դինամիկայում (ինչպես, օրինակ, Ֆիրմայի կամ արդյունաբերության արդյունավետությունը), այլ միայն սահմանված տեսքով, համակարգային բարեփոխումների բոլոր փուլերում: Նաշվի առնելով այն հանգամանքը, որ մասնավորեցումը փարաբնույթ կողմերով բնութագրվող բարդ և բազմակողմանի սոցիալ-փոփոխական երևույթ է, դրան գնահատող հայտանիշները ևս դառնում են բազմաբնույթ ու բազմազան: Եթե փորձենք համակարգել դրանք, ապա կստանանք ներքոհիշյալ բլոկ-սխեման:

Մասնավորեցումը իրականացվում է փարբեր մեխանիզմների, մեթոդների և եղանակների օգտագործմամբ: Մեծ Բրիտանիան, օրինակ 1980-ական թվականներին իր զինանոցում ուներ այդպիսի 22 մեթոդ, Ֆրանսիան՝ 14, Իտալիան՝ 19<sup>52</sup>: Սակայն համաշխարհային պրակտիկայում առավել փարածված են մասնավորեցման հերևյալ եղանակները.

- պետական գույքի որոշակի մասի լրիվ փոխանցում մասնավոր հատվածին,
- պետական գույքի մասնակի փոխանցում մասնավոր հատվածին,

---

<sup>52</sup> David Begg etk, *Microe'conomie*, Ediscience, international, 1993. P 553-555.

**Մասնավորեցման գործընթացի արդյունավետության գնահատման հայտանիշները –  
դրանց համապատասխան ցուցանիշների համակարգը**

<p align="center"><b>Տոգրամական</b></p> <p align="center">Վաղաքացի նոր կանոնների ընկալում</p>	<p align="center"><b>Քրեական</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.Քրեական «խաթը» մասնավորեցում</li> <li>2.Կաշտավերություն</li> <li>3.Դրամաշրջություն</li> <li>4.Սովորաբար կասկածաբար «վեցում»</li> </ol>	<p align="center"><b>Կառուցվածքային</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Տնօրենության մասնավոր հարված</li> <li>2.Տնօրենության մասնավոր կորագործարարի հարված</li> <li>3. Կորագործարարի կառավարման ձևավորված համակարգ</li> <li>3. Կրճիթըների շուկայի ենթակառուցվածք</li> </ol>	<p align="center"><b>Իրավական</b></p> <p>1.Մեխանիզմության իրավունքի ֆորմալ բաշխում և վերաբաշխում 2.«Դիմացիուն» մասնագ. և պաշտպանված սեփ. իրավունքի կայուն համակարգ, «աշխատող»</p>	<p align="center"><b>Սոցիալական</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Զգալի սոցիալական կոնֆլիկտներ</li> <li>2. ՈՒՆՏՎԱԾՆԵՐ ԿԱՐԵՐՎԱԿՐՈՆ</li> <li>3. Գործազրկություն</li> <li>4. Լեյնաբարակարծի աճ</li> </ol>	<p align="center"><b>Տնօրենական</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.Միջոցառմ. արդյունավետություն</li> <li>2. Մակրոտնօր. արդյունավետություն</li> <li>3. Ֆինանսավան կայունացում</li> <li>4. Կառուցվածք. փոփոխություններ</li> </ol>	<p align="center"><b>Գաղափարական</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Մասնավոր սեփականության ինստիտուտների ընկալում</li> <li>2.«Ժողովրդական կապիտալիզմ»</li> </ol>	<p align="center"><b>Քաղաքական</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Նախկին տնօրենական և քաղաքական համակարգի վերականգնում</li> <li>անհնարիությունը</li> </ol>
---	--	---	---	--	---	---	---

**Բլոկ-սխեմա 3.1. Մասնավորեցման գործընթացի արդյունավետության գնահատման հայտանիշները – դրանց համապատասխան ցուցանիշների համակարգը**

- պեղական ձեռնարկության մի մասի կամ նրա առանձին գործառույթների փոխանցում կամ վաճառք մասնավոր անձանց,
- համարել ձեռնարկություն,
- մասնավոր անձանց հետ կնքվող պեղական ձեռնարկությունների կառավարման պայմանագրեր,
- վարձակալություն,
- պեղական ձեռնարկության ապրանքային նշանի օգտագործում,
- արտադրանքի թողարկման իրավունքի փոխանցում մասնավոր անձանց,
- պեղական սեփականության առևտրայնացում,
- հրաժարում պեղական սեփականությունից:

Մասնավորեցման դիտարկված ձևերն ունեն բազմաթիվ անցումային փոփոխություններ, իսկ գլխավորը, սովորաբար կիրառվում են փոքրեր համակցություններով: Բոլոր հնարավոր փոփոխություններից մասնավորեցման հիմնական ձևը մնում է մասնավոր անձանց որպես սեփականության պեղական գույքի փոխանցումը: Այս եղանակը հարկապես կարևոր է այն պնդեսություններում, որպես շուկայական ենթակառուցվածքները դեռևս չեն գործում:

Նարկ է նշել նաև, որ իր բոլոր ձևերով մասնավորեցման իրականացման համար անհրաժեշտ են համապատասխան իրավական մեխանիզմներ:

Մասնավորեցման իրավական կողմն ունի խիստ կարևոր նշանակություն: Ավելին, հենց մասնավորեցում հասկացությունը հիմնված է ուղղակի իրավական սկզբունքների և ինստիտուտների վրա, և առանց դրանց գոյության՝ պարզապես չի կարող լինել: Նասկանալի է, որ մասնավորեցումը մեր երկրում ունի իր առանձնահատկությունները: Եթե վերցնենք խնդրի արտաքին կողմը, ապա կարելի է ասել, որ նախկին Միությունում, ընդհուպ մինչև վերջինիս փուլումը, իրականացվում էին մասնավորեցման վերը նշված եղանակները հիշեցնող առանձին գործողություններ: Եղել են պեղական ձեռնարկությունների առևտրայնացման փորձեր (դրանց փոխադրում, այսպես կոչված՝ լրիվ փոփոխվարկի և ինքնաֆինանսավորման), վերջին փորձերին ակտիվորեն զարգանում էր վարձակալությունը պեղական հարվածում, բացվեց օտարերկրյա կապիտալի մասնակցությամբ համարել ձեռնարկու-

թյունների սրեղծման և գործունեության խթանման ուղին: Մակայն դրանցից և ոչ մեկը չուրեք այն արդյունքը, որին ձգտում էր հասարակությունը: Սկզբունքորեն չէր էլ կարող լինել, քանի որ նշված գործողություններն իրականացվում էին այնպիսի փոփոխական միջավայրում, որը մերժում էր դրանք: Չկար այնպիսի բազային ենթակառուցվածք, որը կարող էր հանգեցնել ցանկալի արդյունքի (փոփոխության մեջ մասնավոր հատվածի և շուկայական հարաբերությունների առաջացման): Ավելին, այդ գործողությունները նույնիսկ չէին հերապանում փոփոխական համակարգի փոփոխման նպատակ: Ընդհանուր առմամբ, ժամանակակից պայմաններում Նայասփանի Նանրապետությունում ընթացող մասնավորեցումը կոչված է կատարելու մի քանի առաջնային գործառնություններ:

- Մասնավորեցման օբյեկտ հանդիսացող գույքի (առաջին հերթին՝ արտադրության միջոցների) փոխանցում պետությունից ֆիզիկական և իրավաբանական անձանց:
- Տնտեսությունում բավականաչափ ուժեղ մասնավոր հատված և շուկայական հարաբերությունների հիմնական տարրեր ունեցող շուկայական ենթակառուցվածքների սրեղծում:
- Նասարակության սոցիալական կառուցվածքի վերափոխում ու արտադրության միջոցների սեփականատեր ձեռնարկատերերի նոր խավի (սեփականատերերի միջին խավի) սրեղծում:
- Բնակչությունից, ձեռնարկություններից և կազմակերպություններից ապրանքներով չապահովված ավելորդ դրամական զանգվածի հավաքագրում, ինչը կհանգեցնի փոփոխության ֆինանսական առողջացմանն ու դրամի վերջնական կայունացմանը:
- Պետական ձեռնարկությունների մասնավորեցումից սրացված միջոցների հաշվին պետական բյուջեի եկամուտների ավելացում:
- Ձեռնարկությունների փոփոխական գործունեության արդյունավետության բարձրացում:
- Տնտեսության մասնավորեցման ասփիճանի բարձրացում և այդ ճանապարհով շուկայում մրցակցային միջավայրի և համապատասխան մրցակցության ապահովում:
- Զբաղվածության մակարդակի բարձրացում:

- Մասնավորեցման մեթոդների անընդհատ զարգացում, առավել իրախուսելով վաճառքը ռազմավարական ներդրողներին:

Մասնավորեցման վերոհիշյալ գործառույթները այդպես էլ ամբողջությամբ չկատարվեցին մեր հանրապետությունում: Այդ հնարավորությունը սահմանափակվեց մի շարք օբյեկտիվ և սուբյեկտիվ պատճառներով, այնուամենայնիվ, կարելի է անվերապահորեն հաստատել, որ մասնավորեցումը ՀՀ-ում կայացած է:

### **3.1.2. Սեփականաշնորհման գործընթացի փնտեսական արդյունավետության վերլուծությունն ու գնահատումը**

Անկախ այն հանգամանքից՝ սեփականաշնորհումը իրականացվում է փնտեսապես զարգացած, թե՛ անցումային փնտեսությամբ երկրում, դա շարք բարդ ու փնտեսական գործընթաց է և փնտեսության վրա անխուսափելիորեն ունենում է թե՛ դրական և թե՛ բացասական ազդեցություն: Այսպես, ցանկացած անցումային փնտեսությունում սեփականաշնորհման բացասական ազդեցության վերաբերյալ գոյություն ունի բազմապիսի գրականություն, ըստ որի՝ սեփականաշնորհումը հանգեցնում է.

- համախառն ներքին արդյունքի թեկուզ կարճաժամկետ կրճատման,
- զբաղվածության կարճաժամկետ կրճատման,
- աշխատանքի արտադրողականության կարճաժամկետ իջեցման,
- փնտեսական ազատականացման կրճատման,
- սոցիալական անարդարության, մարդու իրավունքների ուրնահարման,
- հանցագործության, կաշառակերության, կոռուպցիայի, սոցիալական անհավասարության, աղքատության աճի,
- պարտքերի և չվճարումների փտակարար կշռի մեծացման:

Եթե այս ցուցանիշները դիտարկենք կարճաժամկետ կտրվածքով, ապա թվարկած երևույթներն անխուսափելի են: Ինչ վերաբերում է սեփականաշնորհման հետևանքներին երկարաժամկետ

փուլում, ապա նշված թերություններն աստիճանաբար վերանում են՝ իրենց տեղը գիջելով որոշակի առավելությունների, որոնցից հասկանալի է են.

- մրցակցության և արտադրության արդյունավետության աճը,
- պետական գույքի օտարման ճանապարհով բյուջեի եկամուտների ավելացումը,
- համախառն ազգային արդյունքի աճը,
- արտադրության ոլորտի աստիճանական աշխուժացումը՝ կապված մասնավոր ներդրումների մեծացման և աշխատատեղերի ավելացման հետ,
- պետական լրահատկացումների աստիճանաբար նվազումը,
- հարկային բազայի ընդլայնումը և ստվերային ոլորտի աստիճանական նեղացումը,
- ԳՏԱ զարգացումը, նորամուծությունների աճը, որակի բարձրացումը,
- ինչպես ներքին, այնպես էլ արտաքին շուկաներում մրցունակության աստիճանական կայունացումը և բարձրացումը,
- արտադրական ծախսերի նվազեցումը,
- նոր տեխնիկայի և առաջավոր տեխնոլոգիաների արմատավորման խթանումը,
- ներքին և արտաքին ներդրումների խթանումը,
- որոշումներ կայացնելու ազատության հնարավորությունը,
- կառավարման ճկուն համակարգի ստեղծումը:

Սեփականաշնորհման (հատկապես՝ մասնավորեցման ձևով) վերաբերյալ գոյություն ունեցող հարուստ գրականությունը և բազմաբնույթ հետազոտությունների արդյունքները (ինչպես զարգացած, զարգացող, այնպես էլ անցումային երկրներում, մասնավորապես՝ ՏՏ-ում) վկայում են, որ փնտեսությունը կարող է առավել արդյունավետ զարգանալ, եթե սեփականաշնորհումից գոյացած միջոցներն ուղղվեն ոչ թե պետական բյուջեի ճեղքվածքի կրճարմանը կամ պարտքերի մարմանը, այլ զարգացման միտում ունեցող ճյուղեր՝ դրանցում երկարաժամկետ ներդրումներ կատարելու համար: Ոչ մի պայմանի դեպքում չի կարելի ուղղել սեփականաշնորհման միջոցները պետական բյուջեի ընթացիկ ծախսերին, «որպեսզի պետության համար այդ եկամուտները յուրօրինակ

թմրամիջոց չդառնան»<sup>53</sup>: Ճիշտ է, գործնականում այն նպաստում է բյուջեի «ծակերը» փակելուն, սակայն սեփականաշնորհումից ստացված եկամուտների մեծությունը դեռևս շար ավելի փոքր է, քան պեքը էր ստանալ, քանի որ ինչպես հեթախորհրդային բոլոր երկրներում, այնպես էլ մասնավորապես Նայաստանում, սեփականաշնորհման կազմակերպիչները և սեփականաշնորհողները երբեմն միևնույն անձինքն էին: Նենց նրանց մեծ մասը, համարյա անվճար կամ աննշան վճարով, սեփականացրեց հասարակական հարստությունը, այլ ոչ թե «մտացածին, միջակայական սեփականատերերը, որի ստեղծման մասին հայտարարեցին բարեփոխիչները»<sup>54</sup>:

Նոր դասական փնտեսագիտությունը գտնում է, որ սեփականության ձևի և նրա գործունեության միջև կապը շար աննշան է: Իսկ արդյունավետությունն ավելի շար շուկայական կառուցվածքի, մրցակցության զարգացման արդյունք է, քան նրանց գործունեության արդյունք, որոնք փիրում են ակտիվներին:

Սեփականաշնորհման արդյունքների գնահատման վերաբերյալ այսօրվա դրությամբ, ինչպես արդյունաբերական զարգացած, այնպես էլ զարգացող երկրներում գոյություն ունեն բավականին շար պրակտիկ արդյունքներ:

Սկզբում փնտեսապես զարգացած երկրներում ՄՁ-երի արդյունավետության գնահատման վերաբերյալ առավել հակվածություն կար խարսխվելու շուկայական կառուցվածքի գործոնի ազդեցության վրա, քան թե՛ սեփականության ձևի, այնինչ զարգացող երկրներում կարարված հեթազոությունները հանգեցրին ՊՁ և ՄՁ-երի միջև ոչ էական փարբերությանը<sup>55</sup>: Այսպես, Շապիրոն և Վիլինգը գտնում են, որ ՊՁ-երը գնային քաղաքականության միջոցով համարվում են շուկայի «թերությունները բուժող» գործիքները՝ հաշվի առնելով սոցիալ-մարժինալ գները<sup>56</sup>: Կարելի է պնդել (սոցիալական փեսանկյուն), որ նախկին սոցերկրներում ՊՁ-երը կարևոր դեր են խաղացել փարափեսակ սոցիալական ծառայու-

---

<sup>53</sup> Овсиенко Ю. В. Куда ведут социально-экономические реформы в России // Экон. Мат. мет., 1999, т. 35, N1, стр. 29.

<sup>54</sup> Նույն փեղում էջ 97.

<sup>55</sup> Nach R. Journal of Finans, 1994, vol XLIX (2). PP 55-59.

<sup>56</sup> Chapiro C, Wiling R., - Economic Rationales for the Scope of privatization. London. 1990, p.55.

թյունների մատուցման գործում մասնավորապես բնակարանային, առողջապահական, հանգստի և այլն: Իսկ նման գործառնությունները և ծախսերը, բնականաբար, բացասական ազդեցություն են թողնում ՊԶ-երի փնտրեական գործունեության արդյունավետության վրա:

Սակայն կարելի է բերել լրիվ հակառակ փաստեր: Այսպես՝ ըստ Շլեյֆերի և Վիշնի՝ ֆիրմայի գործունեությանը քաղաքական միջամտությունը հանգեցնում է զբաղվածության ավելցուկի, արտադրանքի ոչ օպտիմալ փոխակառու և անվանացանկի ընտրության ու արտադրության ոչ օպտիմալ փոխաբաշխման, ներդրումների անբավարարության և կառավարիչների համար խթանների ոչ հստակ որոշման<sup>57</sup>:

ՄԶ-երը ավելի քիչ են ենթարկվում քաղաքական միջամտությանը (քաղաքական փոխանկյուն): Սակայն մասնավոր սեփականատերերի շահերը դառնում են կարճաժամկետ և սպեկուլյատիվ: Այսպես արդեն քաղաքական միջամտությունը կարող է դառնալ երկարաժամկետ և նախընտրելի ձեռնարկության փնտրեական գործունեության բարելավման համար: ՊԶ-երը առավել ընկալունակ են շահագրգռված խմբերի կողմից ճնշմանը, այնինչ ՄԶ-երը բացառապես կարող են կենտրոնանալ շահույթի մաքսիմալացման վրա:

Սեփականաշնորհումը հանգեցնում է աշխատանքի առավել գործուն խթանների (խթանող փոխանկյուն): Վիկկերսը և Յարոուն նշում են, որ ՊԶ կառավարիչները արդյունավետ աշխատանքի համար կարող են բավարար խթաններ չունենալ, կամ էլ նրանց վայր են հսկում<sup>58</sup>:

ՄԶ-երը ունեն առավել ուժեղ խթաններ շահույթի մաքսիմալացման համար, քան պետության կողմից նշանակված կառավարիչները, քանի որ նրանք փնտրում են սեփականություն և կրում են ֆինանսական պատասխանատվություն իրենց որոշումների և

---

<sup>57</sup> Shleifer A, Vishay R – Politication and Firms- Quarter Journal of Economics, 1994., vol. Cix, p.995-1025.

<sup>58</sup> Vickers I., Yarow G., Privatization: An Economic Analyzis. Cambridge> Mass, The MIT Press, 1988.

դրանց հեղինակների համար<sup>59</sup>: Այնպես որ սեփականաշնորհման արդյունավետության վերաբերյալ հեղինակության արդյունքները խիստ իրարամերժ են, որոնք, մեր կարծիքով, այնքան էլ խորքային չեն, որքան արդյունք են համեմարվող ձեռնարկությունների ճիշդ ընկերության և օգտագործվող մեթոդաբանության փոքրերությունների: Այս հարցում մեկ անգամ ևս համոզվում ենք՝ անդրադառնալով Ա.Մարկոսյանի կարարած հիմնարար վերլուծության արդյունքներին: Պրոֆ. Ա.Մարկոսյանի ղեկավարությամբ կատարվում է սեփականաշնորհված ձեռնարկությունների գործունեության հիմնական արդյունքների (արտադրանքի թողարկման, իրացման ծավալների, հաշվեկշռային շահույթի, պարբյուրյալ կատարվող հարկացումների, պարտքերի և չվճարումների, աշխատողների թվի դինամիկայի, միջին աշխատավարձի չափերի, հիմնական միջոցների վիճակի և ներդրումների մեծության) բազմափուլային վերլուծություն<sup>60</sup>: Ըստ առաջին փուլի (ընդգրկում է 1995թ. հոկտեմբեր-1996թ. փետրվար) արդյունքների՝ չնայած ուսումնասիրված ձեռնարկությունների մեծ մասում ապապեղականացումից հետո արձանագրված փոփոխական դրական արդյունքներին, ակնհայտ է ներդրումների, այդ թվում՝ օտարերկրյա, լրիվ բացակայությունը, առանց որի, հեռանկարային գործունեության առումով, առկա է անորոշությունը<sup>61</sup>: Ուսումնասիրության երկրորդ փուլում, որը նպատակաուղղված էր ապապեղականացված ձեռնարկությունների սկզբնական արդյունքների բացահայտմանը (ընդգրկում է մինչև 1997թ. հունվարը), վերլուծվում են 50 խոշոր և միջին ձեռնարկություններ, որոնցից 25-ը նախորդ փուլի ձեռնարկություններն էին: Տնփոսական գործունեության հեղինակության արդյունքում պարզում է, որ բոլոր դիֆարկված ձեռնարկություններում, բացառությամբ մի քանիսի, րեղի չի ունենում վերակազմավորում: Ներառված ձեռնարկություններին բնորոշ են ցածր իրացվելիությունը, իրացման դիմաց գումարների սրացման զգալի ուղացումները, ինչը կապված է իրացման ցածր

---

<sup>59</sup> Barberis N. Boyko M., How Does Privatisation Work . Evidence from Russian Shops-Journal of Politikal Ekonomy 1996, vol. 104 (4), p.p. 781.

<sup>60</sup> Աշխատանքին, երրորդ փուլից սկսած, մասնակցում է նաև հեղինակը:

<sup>61</sup> Ա.Խ. Մարկոսյան, տո. Git dwkt. Hajc. Atena[wsw62]jan սեղմագիր, էջ 26.

մակարդակի հետ: Այնպես որ, ապապերականացված ձեռնարկությունների մեծ մասի վարքագիծը հիմնականում չի փարբերվում նախկին ՊԶ-երի վարքագծից<sup>62</sup>:

Ինչ վերաբերում է այդ երկու հարվածների ձեռնարկությունների փնտրեսական գործունեության արդյունավետության գնահատմանը, ապա երկուսի համար էլ, որպես կարևոր ցուցանիշներ կարող են հանդես գալ արտադրանքի (ծառայությունների) արտադրության և իրացման ծավալները, քանի որ շար փնտրեսագետների կարծիքով, այդ ցուցանիշները շուր երևացող և խիստ «զգայուն» են: Ըիշտ է, ուսումնասիրված ձեռնարկությունների ցուցանիշները հնարավորություն չեն փայլի՝ գնահատելու մասնավորեցման ազդեցության ուժն ու պոտենցիալը (ուսումնասիրվող ձեռնարկությունների մի մասում այդ ցուցանիշներն աճել են, իսկ համարյա նույնքանում էլ՝ նվազել), այնուամենայնիվ, ճյուղային կտրվածքով արտադրանքի ծավալի թեև դանդաղ, սակայն աճի միտում է նկատվում մեքենաշինության ձեռնարկությունների 30%-ում, սննդի արդյունաբերության ձեռնարկությունների 28%-ում, թեթև արդյունաբերության ձեռնարկությունների շուրջ 62%-ում և այլն: Ուսումնասիրվող ձեռնարկություններում մասնավորեցումից հետո արտադրանքի իրացման ծավալի ցուցանիշն ավելի արագ է աճել, քան արտադրանքի թողարկման ցուցանիշը: Այս հանգամանքը, թերևս, բացատրվում է ձեռնարկությունների մեծ մասում առկա չիրացված արտադրանքի մնացորդներով, որը, բնական է, մասնավորեցման արդյունք չէ: Իրացված արտադրանքի ծավալի աճի նկատվող միտումները վկայում են, որ մասնավորեցված ձեռնարկությունները, թեև դժվարությամբ, սակայն ձգտում են գրնել իրացման նոր շուկաներ, հարմարվել շուկայում ինքնուրույն գործելու պայմաններին, ակտիվորեն որոնելով նոր փնտրեսական համակարգում գոյարևելու և զարգանալու ուղիներ: Սակայն ձեռնարկությունների մի մասում դեռևս չիրացված արտադրանքի մնացորդը զգալիորեն ավելի արագ է աճում իրացման ծավալի ցուցանիշի համեմար, որը առավել բնորոշ է մեքենաշինական ձեռնարկություններին: Ընդհանուր առմամբ, պարրաստի արտադրանքի մնացորդը զգալիորեն կրճարվել է (հարկապես մասնավորեցումից հետո): Ուստի, եթե հանենք այն ձեռնարկությունների

---

<sup>62</sup> Ա.Խ. Մարկոսյան, «Պերությունը և շուկան», Երևան, 2000թ., էջ 199:

թիվը, որոնցում իրացման ծավալի աճը պայմանավորված է պարտասարի արտադրանքի մնացորդով, ապա հոգուր մասնավորեցման ավելի քիչ ձեռնարկություն կմնա: Ներկաբար մասնավորեցման փնտրեսական արդյունավետության մասին (ըստ իրացման ծավալի) հարկավոր է խոսել որոշակի վերապահումով: Ասվածն առավել հիմնավոր կլինի, եթե համեմատենք արդյունաբերության ցանկացած ճյուղում մասնավոր հարվածի ավելացման և դրանում արտադրության ծավալի աճի փեմպերը:

Դիմենք ձեռնարկությունների փնտրեսական արդյունավետության գնահատման երկրորդ կարևոր ցուցանիշին՝ **աշխատանքային ցուցանիշի փաթեթին**: Մեր կողմից կատարված հաշվարկները վկայում են, որ 1998-1999թթ. մասնավոր հարվածում աշխատող 40% բանվորների կողմից թողարկվել է ամբողջ արդյունաբերական արտադրանքի 27-30%-ը, այսինքն՝ նրանց աշխատանքի համեմատական արտադրողականությունը գբաղվածների հաշվով կազմել է 1%՝ արտադրված արդյունաբերական արտադրանքի 0,7-0,75%-ը: ՊԶ-երում նույն ցուցանիշը կազմել է 60-70%: Միայն 1-2 ճյուղում է, որ մասնավոր հարվածում հարաբերական արտադրողականությունը 2 փարի իրար հետևից գերազանցել է պարիպեփային արժեքին, երբ բանվորների 1%-ը թողարկել է արդյունաբերական ամբողջ արտադրանքի 1%-ը: Այս բացառությունը թեթև արդյունաբերության ձեռնարկություններում է, որտեղ աշխատանքի արտադրողականության պարիպեփային արժեքը փարեցփարի, թեկուզ դանդաղ, բայց մոնոփոն աճում է: Առավել ևս որոշ ճյուղերում ՊԶ-երի արդյունավետությունն ավելի բարձր է մասնավորից՝ ծածկելով նույնիսկ պարիպեփային արժեքները: Այսպես, էներգեփիկական արդյունաբերության պեփական հարվածում հարաբերական արտադրողականությունը գերազանցում է պարիպեփայինը (1,07-1,5), իսկ շինանյութերի արտադրության ճյուղում մինչև վերջերս կազմում էր շուրջ 1,3-ը՝ արդյունավետությամբ գիջելով միայն համապեղ ձեռնարկություններին<sup>63</sup>: Այնպես որ, բարձր արտադրողականությունը վկայում է ոչ թե արդյունավեփ սեփականափերերի ի հայր գալու մասին, այլ այն մասին, որ արփասահ-

<sup>63</sup> Բոսփանջյան Վ.Բ., Դավթյան Լ. Տնփեսական քաղաքականության ուղղությունները անցումային շրջանում: Շուկայական փնտրեսության անցման արդի հիմնախնդիրները Նայասփանում, ՏՏ ՖԷՆ ՏՏԻ, Երևան, 1997թ., էջ 52-54:

մանյան գործընկերները ընկրում են համեմատաբար հեռանկարային և տեխնոլոգիապես առավել հագեցած ձեռնարկություններ:

Սեփականաշնորման արդյունավետության գնահատման կարևոր հայտանիշներից մեկն էլ շահույթի ցուցանիշն է: Դա պայմանավորված է նրանով, որ սեփականաշնորհման գործընթացի և շահույթի միջև գոյություն ունի սերտ կապ: Սակայն այդ կապը լազային էֆեկտի բնույթ ունի: Մեր կողմից ուսումնասիրված ձեռնարկություններում այն նկատվում է սեփականաշնորհումից հետո երեք տարվա ընթացքում առաջին տարում՝ 0,15 դրամ՝ մեկ դրամ իրացման ծավալի դիմաց, երկրորդ տարում՝ 0,18 դրամ և երրորդ տարում՝ 0,49 դրամ: Մասնավորեցումից հետո փոփոխության գրեթե բոլոր ճյուղերում շահույթն աճել է 50-ից (շինանյութերի արտադրություն) մինչև 546% (սպասարկման ոլորտում): Սակայն այսպեղ հարկավոր է հաշվի առնել այն հանգամանքը, որ ՊՁ-երից ոչ բոլորն են շահույթ հեռապնդող ձեռնարկություններ, ուստի այս ցուցանիշն այնքան էլ ճիշտ չի կարող բնութագրել այդ երկու հատվածների ձեռնարկությունների փոփոխական գործունեության արդյունավետությունը: Այդ իսկ պարզառով, երբ ՊՁ-երի ուսումնասիրության ցուցակը մաքրում ենք այդպիսի առաքելություն ունեցող ձեռնարկություններից, ապա պարկերն ամբողջովին այլ կերպ է ներկայանում: Բացի դրանից, 1994-1996թթ. ստացված արդյունքները վկայում են, որ անցման առաջին փուլում սեփականաշնորհումը նպաստել է մարժինալ շահույթի էական նվազմանը միայն առաջին տարում: Այսինքն՝ ուսումնասիրության երկրորդ փուլում սեփականաշնորհված ձեռնարկություններն արդեն փոխել են իրենց վարքագիծը շահույթի, մասնավորապես՝ շահութաբերության նկատմամբ: Սակայն դժվար է պնդել՝ ձեռնարկությունները իսկապես սկսել են վերակազմավորման գործընթացը, թե՛ սկսել են թաքցնել իրենց ստացած շահույթի համապատասխան մասը:

Ըստ դասական փոփոխության սեփականության ձևի և ձեռնարկությունների փոփոխական գործունեության արդյունավետության միջև կապ կամ առհասարակ չկա, կամ էլ՝ այն շարաննշան է: Արդյունավետությունը ավելի շարժուկայական կառուցվածքի, մրցակցության զարգացման արդյունք է, քան նրանց,

ովքեր փիրում են ակտիվներին<sup>64</sup>: Այսինքն, նրանք բացառում են սեփականության ձևի և ձեռնարկությունների փոփոխական գործունեության արդյունավետության միջև վերոհիշյալ ցուցանիշների գծով որևէ կապի առկայությունը: Սակայն սա դեռևս չի նշանակում, որ սեփականության բուն կառուցվածքը ինքնուրույն է սեփականաշնորհված ձեռնարկությունների փոփոխական գործունեության վարքագծի նկատմամբ: Մեր կողմից փորձ է կատարվել ՆՆ սեփականաշնորհված արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոփոխական գործունեության արդյունքների վերլուծության հիման վրա պատասխանել այն հարցին, թե ձեռնարկության վարքագիծը ինչպես է կախված այն իրավիճակից, թե նրանում սեփականատերերի որ խումբն է գերակշռում և դրա արդյունքում՝ ինչպիսի վարքագիծ է ցուցաբերում այդ ձեռնարկությունը սրատրիկայում և դինամիկայում<sup>65</sup>: Արդյունքում պարզվել է, որ առավել արդյունավետ են գործում խառը սեփականությամբ ձեռնարկությունները<sup>66</sup>:

Նամակարգելով մեր կողմից ուսումնասիրված ձեռնարկությունների փոփոխական գործունեության կարևորագույն ցուցանիշները ըստ սեփականության կառուցվածքի՝ կարող ենք արձանագրել, որ խիստ ցածր է արտադրական կարողությունների օգտագործման մակարդակը բոլոր արդյունաբերական ձեռնարկություններում: Իսկ այս պայմաններում էլ՝ այն խիստ փարբեր է սեփականության փարբեր ձև ունեցող ձեռնարկություններում: Այսպես, եթե մենեջերների մոտ այն կազմում է շուրջ 40%, ապա ֆինանսական աուտսայդերների մոտ այն 13 փոկոսային կետով ավելի ցածր է և կազմում է ընդամենը 27%: Թերևս դա բացատրվում է նրանով, որ ուսումնասիրվող ժամանակահատվածում սեփականության այս ձևի ձեռնարկությունների արտադրանքի նկատմամբ շուկայական պահանջարկը շուրջ 60%-ով ցածր է, քան մենեջերների մոտ: Ուստի ստացվում է, որ կապիտալի արդյունավետության փոփոխ-

---

<sup>64</sup> Koning I., Competition and firm performance transmission economics. Evidence from Firm Level Surveys in Slovenia, Hungary and Romania. CERP, Diskusion Paper, no. 1770, 1997.

<sup>65</sup> Га́йук И., Развитие малого предприним. в Польше, 1996 г.

<sup>66</sup> Բոսարանջյան Վ.Բ., Դավթյան Լ Տնփեսական քաղաքականության ուղղությունները անցումային շրջանում: Շուկայական փոփոխության անցման արդի հիմնախնդիրները Նայաստանում, ՆՆ ՖԷՆ ՏԻ, Երևան, 1997թ., էջ 51-55:

կյունից համեմաբար ավելի բարվոք է վիճակը մենեջերների մոտ: Նամարյա նույն իրավիճակն է աշխարանքի օգրագործման բնագավառում:

Ի մի բերելով ձեռնարկությունների ԿնԿեսական գործու-նեության վրա սեփականաշնորհման և նրա կառուցվածքի ազդե-ցության գնահատումը, կարելի է արձանագրել, որ համաշխար-հային պրակտիկայում այս բնագավառում գոյություն ունի երկու մոդեցում՝ «սինխրոն» և «պարմական»<sup>67</sup>: Առաջինը հիմնվում է ՊՁ-երի և ՄՁ-երի ԿնԿեսական գործունեության արդյունքների գնահատման ցուցանիշների համեմաբման վրա: Այս մեթոդով կարելի է գոհացուցիչ արդյունք սԿանալ միայն այն դեպքում, երբ համեմաարվում են նույնանման պայմաններում գործող և նույն ԿնԿնոլոգիան օգրագործող ձեռնարկությունները: Սակայն իրա-կանում շար դժվար է գրնել իրար խիստ նման ձեռնարկու-թյուններ, որոնցից մեկը լինի պեԿական ձեռնարկություն, իսկ մյուսը՝ մասնավոր:

Դրանում մեկ անգամ ևս համոզվում ենք՝ դիԿարկելով Ա.Մարկոյանի կողմից առաջարկված համաչափելի պեԿական և սպապեԿականացված ձեռնարկությունների ցուցակը, ըստ որի, սսենք, կարելի է համեմաարել սպապեԿականացված Վանաձորի կոշիկի Ֆաբրիկա ԲԲԸ-ն և Աբովյանի «ԿոԿայք» կոշիկի ԲԸ-ն: Կարելի է նաև նույն հաջողությամբ համադրել ԼուսաԿելխնիկա-կան ԲԲԸ-ն և «Նայելեկրամեքենա» ՊՓԲԸ-ն՝ մեքենաշինության մեջ, սպապեԿականացված «Պոլիմեր» գործարան ԲԲԸ-ն, պեԿա-կան «ՆաիրիԿ» ՓԲԸ-ն՝ քիմիական արդյունաբերության մեջ և այլն: Սակայն դրանց համեմաարումը թերևս արդարացված է միայն նրանով, որ ունեն միևնույն ճյուղային պաԿականելությունը:

Միշտ կգրնվեն որոշակի Կարբերություններ մաԿակարարման, կադրերի կազմի, կառուցվածքի, օգրագործվող մարդկային կապի-Կալի, ԿնԿնոլոգիայի, կենսացիկների Կուլերի և այլնի միջև: Այս թերությունը կարելի է շրջանցել, օգրվել այսպես սասած՝ «պարմա-կան» մոդեցումից, երբ համեմաարվում են նույն ձեռնարկության նույնանուն ցուցանիշները՝ սեփականաշնորհումից առաջ և հեԿո:

---

<sup>67</sup> Fridman R., Gray C., Hessel M., Rapaczinski A., Private Ownerslip and Corporate performance: Som. Res. Reports. N97, NY: NY University C.V. Store Center for Applied Economics. 1997. P-29.

Ճիշտ է, այս մոտեցումն ավելի իրական է գնահատում ձեռնարկության փնտրման գործունեության արդյունավետությունը, սակայն դա հնարավորություն է փայլա գնահատել ձեռնարկության աշխատանքի արդյունքները սեփականաշնորհումից առաջ և հետո՝ առանց առանձնացնելու այն մյուս էֆեկտները, որոնք սեփականաշնորհման հետևանք չեն, բայց դրսևորվում են այդ էֆեկտի հետ համապեղ: Նարկապես այս հանգամանքն ակնառու է Նայասրանի Նանրապեությունում, քանի որ այսպեղ սեփականաշնորհման հետ միասին փեղի են ունենում անցումային այլ բարդ գործընթացներ (գների ագափականացում, պեփական պլանային և կառավարման համակարգի լուծարում, բանկային համակարգի առևփրայնացում և այլն): Ուսփի ձեռնարկությունների փնտրման գործունեության վրա հարկապես սեփականաշնորհման ագղեցության հաշվառումը շար բարդ է, երբեմն էլ՝ անհնար: Այդ իսկ պափճառով, սեփականաշնորհման արդյունավետության գնահատման համար առավել ճիշտ կլինեղ գուգորղել վերոհիշյալ երկու մեղողները՝ համեմափելով այնպիսի ՊՁ և ՄՁ-երը, որոնք աշխատում են համընթաց, նույն ժամանակահարվածում, օգաագործելով պափմական փեղեկությունները՝ ի լրացում սինխրոն մոտեցման, նախընփրելի ընփրանքի բացառման նպափակով: Մակայն ակնհայտ է, որ այդպիսի մոտեցումը ևս լրիվ հնարավորություն չի փայլա առանձնացնել սեփականաշնորհման էֆեկտը որպես այդպիսին: Ուսփի առավել հարմար է հենվել սեփականաշնորհման արդյունավետության գնահատման այնպիսի մողելի վրա, որը առավել ճիշտ է ներկայացնում իրականությունը, փորձել որոշ ձևափողությունը օգաագործել այդ մողելը՝ ՆՆ արդյունաբերության մեղ սեփականաշնորհման էֆեկտը «մաքուր», գուփ փեսքով գնահատելու համար, մաքրելով այն մյուս համընթաց էֆեկտներից, որը և մենք կափարել ենք, որպես ուսումնասիրման օբյեկտ ընփրելով սեփականության փարբեր ձևերի, փարբեր ճյուղերի 50 արդյունաբերական ձեռնարկություններ: Ընղ որում, բողոր այդ ձեռնարկությունները մինչև 1994 թվականը (այսինքն՝ մինչև սեփականաշնորհումը) եղել են պեփական ձեռնարկություններ: Դրանցից 25-ը մինչև այժմ էլ սեփականաշնորհված չեն, և դրանք հարուկ ենք ընփրել, որպես ՊՁ-եր՝ համեմափելու համար, թե ինչպիսին էին այդ ՊՁ -երը մինչև 1994 թվականը և ինչպես են դրանք նույն կարգավիճակով գործում այժմ, ինչպիսին է եղել

դրանց վարքագիծն անցած 8 փարիների ընթացքում: Ընտրության մեջ ընդգրկվել են արդյունաբերության գրեթե բոլոր ճյուղերը՝ անկախ նրանց գերակայության ասպիճանից: Ընտրված ձեռնարկությունների թիվը կազմում է Ա.Մարկոսյանի կողմից առաջարկված՝ ՎՎ-ում համեմատության բազայի մեջ եղած ձեռնարկությունների շուրջ 40%-ը, ինչը խոսում է ընտրության բարձր ներկայացուցչականության մասին<sup>68</sup>: Նեպազոպության մոդելում ընդգրկված են այն բոլոր ցուցանիշները, որոնք մեր կողմից, որպես սեփականաշնորհման արդյունավետությունը գնահատող ցուցանիշներ, քննարկվեցին վերևում. ( փես՝ բլոկ- սխեմա 1): Դրանք են՝

1. Իրացման ծավալը (եկամույր):
2. Ճյուղում ձեռնարկությունների իրացման փայաբաժինը՝ որպես իրացման աճի համեմատական ինդիկատոր:
3. Շահութաբերությունը:
4. Զբաղվածության աճի փեմպը:

Որպես անփոփոխ գործոններ՝ մի կողմից դիտարկվելու են ձեռնարկությունների կենսագործունեության վրա ազդող սեփականության և նրա կառուցվածքային ձևերի փոփոխությունը, իսկ մյուս կողմից՝ անցումային գործընթացները: Մրան որպես հիմնավորում, նշենք, որ սեփականաշնորհումը դինամիկ գործընթաց է, ուստի դինամիկորեն է ազդում անցումային գործընթացների վրա՝ ձևավորելով սեփականաշնորհման էֆեկտը, որում արտացոլվում են ձեռնարկությունների և՛ հաջողությունները, և՛ անհաջողությունները անցումային էֆեկտի մեղմացման գործում:

Որպեսզի «բռնենք» այդ էֆեկտը, մենք կհամադրենք ձեռնարկությունների գործունեության արդյունքները դրանց սեփականության փիպի հեք: Այս պարագայում սեփականաշնորհման փնտեսական արդյունավետությունը գնահատող մոդելի բազային հավասարումները կարող են հանդես գալ հեքնյալ փեսքով:

$$PERF_{ijt} = \alpha + \beta_1 PRIV_{it} + \beta_2 OTR_{it} + \beta_3 SIZE_{it} + \beta_4 INF_{it} + \beta_5 COMP_{jt} +$$

$$\sum_{k=1}^4 \beta_{k+s} P_r S_{itk} + V_{it} + \xi_{it}$$

որպեղ՝

PERF-ը գործունեությունը վերլուծող ցուցանիշ է,

<sup>68</sup> Այդ ցանկը փես՝ Ա.Խ.Մարկոսյան, Պեպությունը և շուկան, Երևան, 2000 թ., էջ 558-560:

PRIV-ը՝ սեփականության փիպը բնութագրող ֆիկտիվ փոփոխական է: Ընդ որում՝

$$(PRIV) = \begin{cases} = 1, \text{ եթե } \delta\text{եռնարկությունը սեփականաշնորհված է } t \\ \text{ փարում} \\ = 0, \text{ մնացած բոլոր դեպքերում} \end{cases}$$

OTR-ը ճյուղային պարկանելությունը բնութագրող ցուցանիշ է, ընդ որում՝

$$(OTR) = \begin{cases} = 1, \text{ եթե } \delta\text{եռնարկությունը պարկանում է I ճյուղին} \\ = 0, \text{ մնացած բոլոր դեպքերում} \end{cases}$$

SIZE-ը ձեռնարկության չափը բնութագրող ֆիկտիվ փոփոխական է, և երբ ձեռնարկությունը պարկանում է ընտրած խմբին, ապա այն ընդունում է 1-ին հավասար արժեք:

INF-ը ինֆլյացիայի փեմպը որոշող ցուցանիշ է: Այսպեղ ինֆլյացիայի փեմպը ընտրվում է շար բարձր: Ընդ որում, ոչ մի ձեռնարկություն, բացի մենաշնորհից, ինֆլյացիայի փեմպի վրա չի կարող ազդել: Իսկ ինչ վերաբերում է մենաշնորհներին, ապա դրանց գներն էլ կարգավորվում են հակամենաշնորհային օրենսդրության միջոցով:

COMP-ը շուկայում ճյուղի իշխանությունը բնութագրող ցուցանիշն է:

Ընդ որում, եթե ճյուղն ունի առնվազն 5 ձեռնարկություն, ապա  $COMP = 1$ , մնացած դեպքերում այն ընդունում է 0 արժեք:

$PrS$ -ը ցույց է փայլիս սեփականաշնորհումից հետո անցած փարիները, որոնց ընթացքում ձեռնարկությունը գործում է, այն  $= 1$ -ի  $t$  փարում, իսկ եթե անցել է  $K$  փարի՝  $K=1,2,3,4$ :

Այսպիսով, մենք սեփականաշնորհման էֆեկտը բաղդափում ենք հաստատում, ըստ ժամանակի (PRIV) և դինամիկ (PrS), որը իրենից ներկայացնում է հաստատում էֆեկտից շեղումներ: Նավասարման գնահատումը իրականացվել է հաստատագրված և պարահական էֆեկտների մոդելների օգտագործման միջոցով, ինչպես այն կատարել է Ջոնսթոնը<sup>69</sup>:

Մուբեկտիվ ընտրության առկայության գնահատման համար պարզենք, թե սեփականաշնորհվող ձեռնարկությունների գործու-

---

<sup>69</sup> Johnston J., DiNardo J. Econometric Methods. N.Y.: The Mcgraw-Hill companies.

ներությունը ինչպես է ազդում նրանց սեփականաշնորհման հավանականության վրա: Քանի որ ելակետային տեղեկությունները, այսպես կոչված՝ «պանելային են», կարելի է հաշվել յուրաքանչյուր ձեռնարկության սեփականաշնորհման հավանականությունը առանձին-առանձին (որոնք դիտարկվել են որպես պետական և սեփականաշնորհված կարգավիճակ ունեցող), ներքոնշյալ հաստատուն էֆեկտով փրամաբանական մոդելի օգնությամբ՝

$$P_2 \left( K_i / \sum_t K_{it} \right) = F \left( \sum_{p=1}^8 a_p x_t \right),$$

որտեղ՝  $F(-)$  - կոմույսարիվ բաշխողական փրամաբանական ֆունկցիան է,

$T_i$  -  $i$ -րդ ձեռնարկության համար դիտարկումների թիվն է,

$K_{it}$  -  $i$  -րդ խմբում  $i$ -րդ դիտարկված փոփոխականների թիվն է, ընդ որում

$$K_{it} = \begin{cases} 0, & \text{եթե այն սեփականաշնորհվել է} \\ 1, & \text{եթե ձեռնարկությունը պետական է } t \text{ ժամանակահատվածում} \end{cases}$$

$X_t$  -ը հավանական սեփականաշնորհման դեպերմիանսներ են,  $A_t$  -ը ռեգրեսիոն գործակիցներն են:

Աղյուսակ 3.2-ում ամփոփված են մոդելի լուծման արդյունքները:

Ինչպես երևում է աղյուսակից, ճյուղի իրացման մեջ ձեռնարկության փայաբաժնի վարքը կարևոր նշանակություն ունի տվյալ ձեռնարկության հավանական սեփականաշնորհման գործընթացում: Այն ձեռնարկություններում, որտեղ կրճարվում է գրադվածությունը, մարժինալ շահույթը, իրացման ծավալն ու արտադրողականությունը՝ սեփականաշնորհման ենթարկվելու առավել մեծ հավանականություն ունեն: Մինչդեռ իրացման մեկ դրամին բաժին ընկնող ծախսերը ոչ մի ձևով չեն ազդում սեփականաշնորհման հավանականության վրա:

1994-2000 թվականների ընթացքում իրացման ծավալում ձեռնարկության իրացման փայաբաժնի մեծացումն առավել կարևոր դեր է խաղացել ձեռնարկության սեփականաշնորհման հավանականության վրա: Այն ձեռնարկությունները, որոնցում կրճարվում է գրադվածությունը, մարժինալ շահույթը, իրացման ծավալը և աշխատանքի արտադրողականությունը, առավել հավանական է, որ սեփականաշնորհվեն: Այդ նույն ժամանակ, մեկ դրամ

բաժին ընկնողը իրացման ծախսերի փոփոխությունը ոչ մի ձևով չի ազդում սեփականաշնորհման հավանականության վրա: Ինչ վերաբերում է 1996-2000 թվականներին, ապա սեփականաշնորհման հավանականությունը պայմանավորող գործոնների վարքա-

### Աղյուսակ 3.2

Սեփականաշնորհման հավանական որոշիչները	Նասրապուրն էֆեկտով պայմանական տրամաբանական ռեգրեսիա			
	1994-2000		1996-2000	
	ռեգր. գործ.	կորել. գործ.	ռեգր. գործ.	կորել. գործ.
X <sub>1</sub> . Մարժինայ շահույթ	-4.174		-7.195	
X <sub>2</sub> . Մեկ դրամ իրացմանը բաժին ընկնող ծախսեր	-0.582	0.891	-0.682	0.784
X <sub>3</sub> . Աշխ. արտադր.	-0.00001	0.018	-0.00003	0.123
X <sub>4</sub> . Ձեռն. իրացման բաժինը ճյուղում	51.826		6.755	
X <sub>5</sub> . Մեկ դրամ իրացմանը բաժին ընկնող աշխատավարձը	2.575	0.246	5.675	0.420
X <sub>6</sub> . գրադ. թվք. աճի լոգարիթմը	-2.398		1.589	
X <sub>7</sub> . Իրացված արտ-քի ծավալի աճի տարեկան տեմպի լոգարիթմը	-7.409		- 8.069	
Նավանակ. լոգարիթմ	-120,05552		- 22,125493	
Դիսպարկումների թիվը	860		140	

Աղբյուրը՝ ՏՏ պեղական գույքի կառավարման նախարարության ընթացիկ հաշվետվություններ

գծերը և հենց գործոնները փոխվում են: Այսպես, այստեղ միայն գրադվածների թվաքանակի կրճատումը և մարժինայ շահույթն են հանդիսանում սեփականաշնորհման էական ստատիկ դեպերմիաները:

Մեզ թվում է, թե ձեռնարկությունների գործունեության արդյունքների վարթարացումն ավելի շար օբյեկտիվ բնույթի էր և ավելի շար՝ պլանային համակարգի դեգիներեզացման բնականոն հերևանքով տարիների ընթացքում ձևավորված արտադրական կապերի միաժամանակյա խզման և շուկայական տնտեսության անցման հերևանք: Այս պարագայում արդյունքների վարթարա-

ցումը փոխում է ձեռնարկությունների մենեջերների՝ ռենպայի փնտրման ուղղությունը և կողմնորոշում դեպի սեփականաշնորհումը:

### **3.1.3. Մասնավորեցման կադարելագործման ուղիները Նայասպանի Նանրապերությունում**

Չնայած մասնավորեցումն անցած 10 փառիներին ենթարկվել է բազմաբնույթ փոփոխությունների, որոնք անցել են պրակտիկայի դաժան բովոյ, այնուամենայնիւ, գոյություն ունեն բազմաթիւ օբյեկտիւ ու սուբյեկտիւ պայմաններ ու պարճառներ, որոնք հնարավորություն չեն քալիս արդյունաբերական ձեռնարկություններին դրսևորելու մասնավորեցման առավելությունները իրենց քնտեսական գործունեության քեսանկյունից: Նայասպանի արդյունաբերական ձեռնարկությունների համար այդ «խոջընդոքները» կարելի է համակարգել հեքնյալ խմբերում.

- ❖ մասնավորեցվող արդյունաբերական ձեռնարկությունների սկզբնական (մեկնարկային) գնագոյացման բարելավումը և շուկայական պահանջներին համապարասխանեցումը,
- ❖ մասնավորեցման ճրագրերի անկաքարությունը,
- ❖ մասնավորեցված ձեռնարկություններին պերական աջակցության բացակայությունը (հաքկապես փոքր և միջին ձեռնարկություններին),
- ❖ քրանսակցիոն ճախքերի կրճաքմանն ուղղված միջոցառումների փաթեթի բացակայությունը,
- ❖ մասնավորեցված ձեռնարկությունների կառավարման համակարգի բարելավման ցածր քեմպերի առկայությունը,
- ❖ ձեռնարկությունների վերակառուցմանն առնչվող համապարասխան խնդիրների ոչ ճիշտ լուծումը և այլն:

Կանգ առենք այս խնդիրների հնարավոր լուծման գործընթացի վրա: Ձեռնարկությունների մասնավորեցման (այդ թվում՝ մրցոյթոյ) (գործընթացի ամենաքարդ ու մեծ պարասխանաքվություն պահանջող հիմնախնդիրներից մեկը սեփականաշնորհվող ձեռնարկությունների վաճառքի մեկնարկային գնի որոշումն է: Թեև մասնավորեցվող ձեռնարկությունների գնի հաշվարկման համար

գոյություն ունի դեռևս 1994թ. ապրիլի 21-ի ՏՏ կառավարության թիվ 183 որոշումը, ըստ որի՝ մասնավորեցվող պետական գույքի հաշվեկշռային արժեքը գնահատվում է գործող նորմատիվներով հաշվարկված մաշվածքի մեծության և ձեռնարկության գործունեության շահութաբերության հիման վրա: Մակայն, մինչև օրս, մասնավորեցվող ձեռնարկությունների գնահատման ժամանակ անտեսվում են մնացած մեթոդները, հիմնականում օգտագործվում է միայն իրենից «արխաիզմ» ներկայացնող գնահատման հաշվեկշռային մեթոդը՝ հաշվի չառնելով այն հանգամանքը, որ ձեռնարկությունների հաշվեկշիռներում արտացոլված փվյալները լրիվ չեն կարող ներկայացնել ձեռնարկությունների իրական շուկայական արժեքները: Մեզ թվում է՝ հիմնական պարճառն այն է, որ գնահատման բաժիններում աշխատող մասնագետները ըստ էության չեն փորապետում այդ նոր մեթոդներին, որոնք գնահատման գործընթացում բացառում են սուբյեկտիվ գնահատականները: Այդ իսկ պարճառով այսօր մասնավորեցվող պետական գույքի և պետական մասնակցությամբ ձեռնարկությունների գնահատման մեթոդներից (մյուս մեթոդների բացակայության պարագայում) գործածության մեջ է միայն հաշվեկշռային մեթոդը<sup>70</sup>, որը պայմանավորված բազմաթիվ օբյեկտիվ ու սուբյեկտիվ պարճառներով՝ ԽՍՀՄ փլուզմամբ, ռուբլու արժեզրկմամբ, ազգային դրամի այլ արժեքների նկատմամբ չհիմնավորված նախնական հարաբերակցության սահմանմամբ և այլն, չէր կարող արտացոլել դրա իրական արժեքը և գների փոխարինման ինդեքսը և հետագայում նույնիսկ չկարողացավ ապահովել վերականգնման արժեքը: Վերականգնման արժեքը, կախված լինելով ձեռնարկության շահութաբերությունից, առանձին դեպքերում նույնիսկ հանգեցնում էր անհեթեթ արդյունքների (միևնույն փիպի և մաշվածության գույքի արժեքի

---

<sup>70</sup> Պետական գույքի գնահատումը հաշվեկշռային մեթոդով կատարվում է ՏՏ կառավարության 1998 թվականի մարտի 27-ի թիվ 209 և ՏՏ կառավարության 1998 թվականի սեպտեմբերի 19-ի թիվ 590 և 1998 թվականի նոյեմբերի 17-ի թիվ 714 որոշումներով կատարված փոփոխություններով և լրացումներով սահմանված կարգով: Մինչդեռ ՏՏ կառավարության 2000 թվականի մարտի 31-ի թիվ 134, ինչպես նաև մայիսի 18-ի թիվ 246, հունիսի 14-ի թիվ 309 որոշումներով համապատասխանորեն ընդունվել են պետական գույքի գնահատման այլ մեթոդներ:

գնահատման շեղումը հասնում էր հազար անգամների)<sup>71</sup>: Ըստ պեղական գույքի կառավարման նախարարության պաշտոնական տվյալների՝ առ 01.06.2001թ. մասնավորեցված պեղական գույքը կազմել է շուրջ 132 մլրդ դրամ, որի 48,6%-ը վճարվել է սերտիֆիկատով, իսկ 51,4%-ը՝ փողային արժեքով, որը կազմում է շուրջ 68 մլրդ դրամ: Մասնավորեցումից սրացված եկամուտները ըստ առանձին օբյեկտների, ըստ պեղական գույքի կառավարման նախարարության պաշտոնական տվյալների, ունեն հերևյալ տեսքը.

### Աղյուսակ 3.3

#### **Պեղական ձեռնարկությունների մասնավորեցումից սրացված փաստացի դրամական մուտքերը 1994-2001 թթ. օգոստոսի 1-ի դրությամբ (մլրդ դրամ )**

	Դրամով	Սեփականաշնորհման սերտիֆիկատներով	Ընդամենը
Անավարտ շին. օբյեկտներ	320904,0	176180,0	497084,0
«Փոքր» օբյեկտներ	2 308758,6	23 846500,0	26 155258.6
Միջին և խոշոր ձեռնարկություններ	61064353.6	39 766020.0	100 830373.6
<b>Ընդամենը</b>	<b>68 000 000 000</b>	<b>63 788 700.0</b>	<b>132 000 000 000</b>

Աղյուսակից երևում է, որ սրացված դրամամուտքերում մեծ տեսակարար կշիռ են կազմում (շուրջ 79%) միջին և խոշոր ձեռնարկությունների մասնավորեցումից սրացված եկամուտները: Միաժամանակ դրամամուտքերում միջին և խոշոր ձեռնարկությունները սրացված եկամուտը կազմում է 95.8%:

2001թ. ընթացքում մրցույթով մասնավորեցման (որը մեր կարծիքով համարվում է ամենահավանական և ժամանակակից

<sup>71</sup> Այս մեթոդների համադրական վերլուծությունը տես՝ Ա.Խ.Մարկոսյան, Պեղական ձեռնարկությունների ապապեղականացման կառավարում: Եր. Լույս, 1997թ., ինչպես նաև՝ Оценка предприятий. Теория и практика, под ред. Б. Григорьева.

մեթոդը ՏՏ-ում) էր ներկայացված շուրջ 300 օբյեկտ, սակայն այդ ընթացքում մասնավորեցվեց միայն 100-ը: Մասնավորեցման ծրագրերով առաջարկվել էին շուրջ 22 մյուզ դրամի ներդրումներ, այնինչ՝ մասնավորեցվող ձեռնարկությունների համար առաջարկված գինը 10 անգամ ավելի ցածր է եղել: Այսինքն՝ մասնավորեցվող ձեռնարկություններում 10 անգամ ավելի ներդրումների կարիք է զգացվել: Սա, թերևս, վկայում է այն մասին, որ մասնավորեցվող ձեռնարկությունների հիմնական կապիտալի ֆիզիկական և բարոյական մաշվածության մակարդակը շատ բարձր է եղել, իսկ մասնավորեցման մասնակիցներին առավել շատ հեփաքքերել են ձեռնարկությունների ոչ արտադրական, քան թե՛ հիմնական ֆոնդերը: Ուստի մրցույթով մասնավորեցման ընթացքում, առաջին հերթին, անհրաժեշտ է վերլուծության ենթարկել մասնավորեցվող ձեռնարկությունների ֆինանսապլանային գործունեությունը՝ պարզելու համար, թե որքան ներդրումներ է անհրաժեշտ, ինչպիսին կլինի դրանց շահութաբերությունը, հարի՞ր կլինի դա բանկային գործող փոկոսադրույքին, թե՛ ոչ: Նույն սխալները թույլ են փրվում այժմ էլ՝ հստակ գիտակցելով ներկայումս թույլ փրված սխալի գինը:

Մասնավորեցման գործընթացի վերլուծությունը նաև վկայում է, որ հարկապես փոփոխության կայունացման շեմին (1995-1997թթ.) ՏՏ-ում մասնավորեցման հիմնական օբյեկտներ են հանդիսացել փոքր և միջին ձեռնարկությունները: Մասնավորեցման ծրագրերում այդպիսի ձեռնարկությունների գերակայությունը սպացույց է այն բանի, որ փոփոխությունում դրամական միջոցների աղության պարճառով բնակչությունը ձգտում է ձեռք բերել նման օբյեկտներ, քանի որ դրանք համեմատաբար էժան են, ճկուն կառավարելի, իսկ շուկայի պահանջներին արագ ու քիչ վնասներով հարմարվող: Ուսումնասիրությունը ցույց է փայլիս, որ սկսած 1994 թվականից՝ փոքր օբյեկտների մասնավորեցման գործընթացը սափիճանաբար թափ է առնում և 1996-1997թթ. հասնելով իր գագաթնակետին՝ սափիճանաբար սկսում է մարել՝ 2000 թվականին կազմելով ընդամենը 44 հատ: Նույն օրինաչափությունը պահպանվում է նաև արդյունաբերության փոքր ձեռնարկությունների ձևավորման գործընթացում: Միայն այսպեղ փոքր ձեռնարկափրության հրապտրանքն ավելի շուտ է սկսում և ավելի արագ փեմպերով է մարում: Ուստի, պեփության կողմից իրականացվող

արդյունաբերական քաղաքականության մեջ համապատասխան Կերտ Կերտ է հարկացվի փոքր ձեռնարկությունների աջակցմանը (ճիշտ է, այսպիսի օբյեկտների մասնավորեցումը այժմ իրականացվում է բացառապես «փողային» փարբերակով, այնուամենայնիվ, Կերտ է երկարացվի փարաժամկետ վճարումների համար նախապեսված ժամկետը), ինչը ցայսօր բավարար արդյունավետությամբ չի իրականացվում մեր հանրապետությունում:

Ճիշտ է, առ այսօր Ազգային ժողովի և կառավարության թույլ վերահսկողության պարճառով չեն իրականացվել մասնավորեցման ճրագրերում նախապեսված հիմնական նպատակները՝ մասնավորեցմանը հաղորդելով ինքնանպատակ բնույթ (մասնավորեցված ձեռնարկությունները չկարարեցին իրենց ճրագրերում նախապեսված ներդրումները՝ պարճառ հանդիսանալով բազմաթիվ ձեռնարկությունների գործունեության դադարեցման. մասնավորեցված ձեռնարկությունների արտադրական ֆոնդերի զանգվածային վաճառքի հետևանքով խիստ կրճարվեցին ձեռնարկությունների հետագա վերագործարկման հնարավորությունները և այլն), այնուամենայնիվ, մասնավորեցված ձեռնարկությունների գործունեության աշխուժացումը կարող է արագացնել դրանց կառավարման համակարգի կարարելագործումը:

Մասնավորեցումն արդեն կրում էր զանգվածային բնույթ, սակայն Կերտությունում այդ ժամանակ դեռևս բացակայում էին դրա ապահովման ֆինանսական կառույցները (բանկերը, ինվեստիցիոն հիմնադրամները և այլն):

Ներմասնավորեցման ժամանակաշրջանում հիմնական բացասական հետևանքն այն է, որ մեծ թվով ընկերություններ մասնավորեցումից հետո չեն աշխարում կամ աշխարում են թերբեռնվածությամբ: Որոշ դեպքերում մասնավորեցման գործարքների անարդյունավետության (ինչպես նաև ընկերությունների մասնավորեցման չկայացման) հիմնական պարճառը հսկայական պարքերի առկայությունն է: Ընկերությունների մասնավորեցումից հետո դրանց առկայությունը թույլ չի Կարիս դրամական միջոցները ուղղել արտադրության զարգացման նպատակներին: Այս իմաստով հարկապես կարևորվում է բաժնետերմների փոխարկման իրավունքով պարարտներին թողարկմամբ պերական գույքի մասնավորեցումը: Մասնավորեցման գործընթացի արդյունավետության բարճրացման համար կարևոր նշանակություն կարող է

ունենալ պարտքերի վերակազմավորումը կամ երաշխիքներով ապապերականացումը:

Այնուհանդերձ, մասնավորեցման ծրագրերի հեղափոխության պարտադրական պարզորոշ երևում է, որ ծրագիր առ ծրագիր այն ավելի է կարգավորվում: Այսպես, ՏՏ պետական գույքի մասնավորեցման 2001-2003թթ. ծրագրում արդեն մշակված են այնպիսի միջոցառումներ, որոնք ակնհայտորեն հանգեցնելու են սեփականաշնորհման արդյունավետության բարձրացմանը: Դրանցից հարկանշական են.

- Փակ բաժնեպահական ընկերությունների պետական բաժնեմասի մասնավորեցման արդյունքում դրանց գործունեության արդյունավետության բարձրացումը:
- Պետական գույքի մասնավորեցման մեթոդների զարգացումը՝ առաջնություն փախով մասնավորեցման այն ձևերին, որոնք կնպաստեն մասնավորեցվող կազմակերպություններում ներդրումների ընդգրկմանը և սոցիալական երաշխիքների ապահովմանը՝ առավել խրախուսելով վաճառքը ռազմավարական ներդրողներին:
- Պետական գույքի մասնավորեցումից սրացված միջոցների հաշվին պետական բյուջեի եկամուտների ավելացումը:
- Սեփականատերերի միջին խավի ձևավորում:
- Զբաղվածության մակարդակի բարձրացում:

Ավարտվեց գանգվածային մասնավորեցման գործընթացը՝ Կրեմլի փախով մասնավոր սեփականության բնութագրի կայացմանը, ապահովվեց փոփոխության «շուկայացման» գործընթացի անշրջելիությունը, ստեղծվեց մասնավոր փոփոխվարող սուբյեկտների այն կրիտիկական գանգվածը, որն ի գործ է կանխորոշելու փոփոխության արդյունավետությունը: Տնտեսությունում արդեն նկատվում է համեմատական կայուն իրավիճակ և անգամ փոփոխական (հարկապես արդյունաբերության բնագավառում) որոշակի աճ: Սակայն այս փոքր հաջողությունները կամրանային և կընդլայնվեր դրանց փաթեթը, եթե այսուհետև կիրառվեն մասնավորեցումը բարելավելու, մեր կարծիքով, մի շարք լուրջ միջոցառումներ, որոնցից հարկ ենք համարում նշել հետևյալները.

1. Նարկավոր է հարակենցել պետական գույքի մասնավորեցվող մասի կազմը և կառուցվածքը, այդ նպատակով ոչ միայն մանրամասն կազմել մասնավորեցմանը ոչ ենթակա պետական

ձեռնարկությունների ցանկը, այլև շուրջափույթ իրականացնել պետական ձեռնարկությունների (հարկապես միջինների, որոնք մեր հանրապետությունում այդպես էլ ցայսօր հստակեցված չեն, և խոշորների) հաշվառում, գնահատում, ինչպես նաև համաժողովրդական թափանցիկություն ունեցող գրանցամատյանի վարում՝ պարբերաբար այն հրատարակման և ժողովրդին ի ցույց դնելու նպատակով:

2. Մասնավորեցման ենթակա ձեռնարկությունները գնահատել շուկայական արժեքով, անհրաժեշտության դեպքում այդ գինը ճշգրտելով փվյալ ձեռնարկության նկատմամբ ներկայացվող շուկայական պոտենցիալ պահանջարկով: Որպես գնագոյացման հիմք ընդունել ոչ թե ձեռնարկության ֆոնդերն առհասարակ, այլ նրա ակտիվ ֆոնդերի (կամ դրանց առանձին մասերի շուկայական արժեքը՝ կորելացված մնացած մասերի հետ) շուկայական արժեքը, իսկ մնացած ֆոնդերի արժեքը որոշել դրանից կախված որոշակի ֆունկցիաների միջոցով (որի մշակման ժամանակ հաշվի է առնվում ֆոնդերի միջև եղած հարաբերակցությունը, կարևորությունը, ճյուղային պարկանելությունը, ձեռքբերման հնարավորությունները և այլն):

3. Ինչ վերաբերում է պետության համար հույժ կարևոր և ռազմավարական նշանակություն ունեցող արդյունաբերական ձեռնարկություններին, ապա նախ անհրաժեշտ է որոշել, թե դրանցից որոնք են հարմար լիազորագրային կառավարման հանձնելը (մեր կարծիքով՝ էներգետիկ արդյունաբերությունը, լեռնահանքային արդյունաբերությունը, արդյունահանող արդյունաբերության որոշ օբյեկտները և այլն), դրանց համար (եթե, իհարկե, դա զարգացման միտում ունի) կազմել գործարարության ծրագրեր, որտեղ հիմնական ուշադրությունը պետք է սևեռվի անհրաժեշտ ներդրումների ծավալի և այդ ծավալն ապահովող բյուջեի մասնավորեցումից գոյացած միջոցների օգտագործման և վարկային համապարասխան ռեսուրսների ապահովման հնարավորությունների վրա: Ինչ վերաբերում է արդյունաբերական ձեռնարկություններին առհասարակ, ապա դրանց մասնավորեցման նպատակահարմարությունը որոշելիս հարկավոր է ելնել արդյունաբերության և տնտեսության զարգացման նախարարության ու պոտենցիալ գնորդների կողմից ներկայացված գործարարական ծրագրերի մանրակրկիտ ու մասնագիտական վերլուծու-

թյունից, որից հետո պետական գույքի կառավարման վարչությունը, բոլոր դեպքերում, պետք է առաջնությունը տա այն ծրագրին, որտեղ ըստ հաջորդականության առավել գերակայություն ունեն հետևյալ միջոցառումները (պահանջները)։

- ձեռնարկության հեռանկարային զարգացման միտումներն ու ուղղությունները,
- ձեռնարկության կողմից նախկինում թողարկված արտադրանքի տեսականին ու անվանացանկը, ինչպես նաև աշխատողների ներգրավման նախկին մակարդակին մոտ մակարդակի ապահովում,
- ձեռնարկության կողմից պետական բյուջե, ըստ հերագա փարիների, կատարվող համեմատական դիսկոնտրակտային առավել մեծ մուտքերը՝ ըստ նվազման հաջորդականության: Ընդ որում, ձեռնարկության կողմից պետական բյուջե կատարվող հատկացումները և դրա հիման վրա ձեռնարկության մասնավորեցման նպատակահարմարությունը որոշելիս անհրաժեշտ է ելնել հետևյալ փոխառնչությունից.

$$R_{UV} \geq R_{U\eta}$$

$$R_{UV} = \sum_{i=1}^t R_{Uv_i} = (r_i + 1)Q_{q_i} + \sum_{i=1}^t N_i$$

$$R_{U\eta} = \sum_{i=1}^t C_{q_i} - \sum_{i=1}^t (r_{\eta_i} + 1)I_{k_i}$$

Այսինքն՝ համեմատում ենք ձեռնարկության կողմից սպասվող պետական բյուջե կատարվելիք փարեկան ( $R_U$ ) մուտքերը (մասնավորեցման ( $R_{UV}$ ) և չմասնավորեցման ( $R_{U\eta}$ ) դեպքում): Մասնավորեցման դեպքում փվյալ ընկերության կողմից ապահովվող բյուջեփային եկամուտները ( $R_{UV}$ ) հավասար են մասնավորեցման վաճառքի գնի ( $Q_{q_i}$ ) և փարեկան հաշվարկային տոկոսի ( $r_i$ ) արտադրյալի  $Q_{q_i}$  և այդ ընկերությունից սպասվող փարեկան հարկերի  $\sum_{i=1}^t N_i$  գումարին, իսկ չմասնավորեցման դեպքում՝ բյուջեփային եկամուտները ( $R_{U\eta}$ ) հավասար են այդ ընկերության գուտ 2ահույթի  $\sum_{i=1}^t C_{q_i}$  գումարի և կատարվելիք ներդրումների  $\sum_{i=1}^t I_{k_i}$  ու դիսկոնտրային հաշվարկային տոկոսի ( $r_{\eta_i}$ ) արտադրյալի  $\sum_{i=1}^t (r_{\eta_i} + 1)I_{k_i}$  փարբերությանը:

Եթե նման դիրքորոշմամբ քննարկենք մասնավորեցումը ՀՀ-ում, կհամոզվենք, որ ըստ սեփականության ձևերի բավականին էական կառուցվածքային փոփոխություններ կկատարվեն արդյունաբերության մեջ՝ դրանք հասցնելով օպտիմալ այն մակարդակին, ինչը գոյություն ունի այսօր մասնավորեցման բնագավառում բավականին հեռու գնացող և մեծ հաջողությունների հասած երկրներում:

Ամփոփելով, անհրաժեշտ է ավելացնել, որ նոր շուկայական հարաբերությունների ձևավորման անցումային փուլում հանրապետության փնտրության բարեփոխումները չպետք է սահմանափակվեն միայն գործող ձեռնարկությունների վերակառուցմամբ: Հանրապետության փնտրեսական և սոցիալական զարգացման համար կարևոր է նաև նոր, հարկապես «փոքր» ու «միջին» ձեռնարկությունների և շուկայական ենթակառուցվածքների ստեղծումը և դրանց ֆինանսավորումը ինչպես հայրենական, այնպես էլ օտարերկրյա ներդրողների կողմից:

### **3.2. Հարկումը արդյունաբերական քաղաքականության իրականացման լծակների համակարգում**

Հարկումը համաշխարհային պրակտիկայում հանդիպող՝ ժողովրդական փնտրության վարման առավել բարդ ու հավաքական հիմնախնդիրներից մեկն է: Իսկ հարկային քաղաքականությունը, փնտրության մեջ հարկավորների և նրանց՝ հարկման ենթակա եկամուտների ուղղման, հարկավրեսակների և այլ պարտադիր վճարումների, դրանց դրույթաչափերի սահմանման ու այդ գործընթացների միջև եղած ուղղակի և հակադարձ, ներքին ու արտաքին կապերի համակարգ է:

Յուրաքանչյուր պետության հարկային քաղաքականությունը բխում է նրանում խրախուսվող փնտրեսական և առավել ևս՝ արդյունաբերական քաղաքականությունից:

Հայաստանի Հանրապետությունում ևս իրականացվող բարեփոխումների պրակտիկայում հարկումն առավել բարդ ու հակասական հիմնախնդիրներից մեկն է: ՀՀ տարածքում գործող հարկային օրենսդրության ձևավորումը ունի շար կարճ պատմություն: Նրա սկիզբը դրվեց 1992թ., երբ մշակվեցին և ընդունվեցին

հարկային մի շարք օրենքներ և օրենսդրական ակտեր: Սկսած 1993թ-ից, հանրապետությունում ձեռնարկվել են մի շարք միջոցառումներ՝ հարկման բազայի ընդլայնման ուղղությամբ: Այդ միջոցառումներից են բազմաթիվ արտոնությունների վերացումը՝ կապված ավելացված արժեքի հարկի, քաղաքացիներին եկամտահարկից և ձեռնարկություններին շահութահարկից ազատման, մաքսային դրույքների ճշգրտման և ներմուծման ու համապարասխան հայրենական արտադրանքի վրա անվանական դրույքաչափերի հավասարեցման հաշվին ակցիզային դրույքաչափերի կառուցվածքի պարզեցման հետ :

Երկրի կյանքում (այդ թվում՝ նաև փնտեսական հարաբերությունների բնագավառում) փեղի ունեցող փոփոխությունների և փեղաշարժերի ընթացքում պահանջվում էր համապարասխան փոփոխություններ իրականացնել նաև գործող հարկային օրենսդրության մեջ: Այդ իմաստով, պարբերաբար փոփոխություններ են կատարվել ընդունված օրենքներում, ընդունվել են ՏՏ կառավարության բազմաթիվ որոշումներ:

1997թ. շրջադարձային եղավ հարկային բարեփոխումների համար: Նոր հարկային համակարգի ձևավորման քայլ հանդիսացավ 1997 թվականին ՏՏ հարկային օրենսդրության մեջ կատարված նոր փոփոխությունները: Այսպես, 1997-1998թթ. ընթացքում ընդունվեցին «Նարկերի մասին», «Ակցիզային հարկի մասին», «Ավելացված արժեքի հարկի մասին», «Շահութահարկի մասին», «Գույքահարկի մասին», «Եկամտահարկի մասին», ինչպես նաև «Նաստարագրված վճարումների մասին» Նայաստանի Նանրապետության նոր օրենքները, որոնք սկզբունքորեն նոր հարթության վրա փեղափոխեցին հարկային համակարգի հիմնարար սկզբունքների փաթեթը, հարկային մարմինների և հարկատուների հարաբերությունների կարգավորումը, հարկ վճարողի իրավունքներն ու պարտավորությունները, հարկային օրենսդրությունը խախտելու համար պատասխանարկությունը, հարկային արտոնությունները: 2000թ. հուլիսի 1-ից ուժի մեջ է մտել «Պարզեցված հարկի մասին» ՏՏ օրենքը, որի ընդունման հիմնական նպատակը փոքր և միջին ձեռնարկատիրության զարգացման համար բարենպաստ պայմանների ստեղծումն է և հարկային մեխանիզմների պարզեցման միջոցով փնտեսության սրվերայնության մակարդակի կրճատումը:

Ներկայումս Հայաստանում գործում են նաև իրավաբանական և այլ ծառայությունների դիմաց գանձվող պետական փուրքեր, բնապահպանական և բնօգտագործման վճարներ, ինչպես նաև մաքսափուրքեր՝ արտահանվող և ներմուծվող ապրանքների համար: Նշված հարկերը և փուրքերը վճարվում են Հայաստանի Հանրապետության պետական բյուջե, համայնքային բյուջեներ, ինչպես նաև օրենքով սահմանված դեպքերում՝ արտաբյուջեային ֆոնդեր: Նշենք, որ առանձին հարկի կարգավիճակ դեռևս չունեն պարտադիր սոցիալական ապահովագրության վճարները և ճանապարհային հարկը:

Հարկային համակարգերը կարելի է պայմանականորեն փարբերակել՝ ըստ ուղղակի և անուղղակի հարկերի՝ հարկային համակարգում ունեցած դերի: Այսպես, հարկման «ամերիկյան» մոդելը բնութագրվում է ուղղակի հարկերի արտահայտված գերակշռմամբ, այն դեպքում, երբ եվրոպական հարկային կարգավորման համակարգերը հաճախ կողմնորոշված են անուղղակի հարկերի ակտիվ կիրառմանը: Հարկային մեխանիզմների վերլուծությունը ցույց է փայլա, որ այս կամ այն ուղղվածությամբ մոդելի ընկրությունը որոշվում է ինչպես փնտեսական համակարգի առանձնահատկություններով, այնպես էլ անցկացվող պետական փնտեսական և մասնավորապես՝ արդյունաբերական քաղաքականության ակտիվությամբ: Այսպես, նույնիսկ «եվրոպական պահպանողականության» շրջանակներում կարելի է առանձնացնել մի շարք երկրներ (օրինակ, Նիդեռլանդները<sup>72</sup>), որոնք ակտիվորեն կիրառում են ուղղակի հարկման փարբերը: Մյուս կողմից, եվրոպական համակարգերի ինտենսիվ ինտեգրացման հետ միասին<sup>73</sup>, ներկայումս ակտիվորեն մշակվում և ներդրվում են հարկման միջազգային նորմեր: Ակնհայտ է դառնում անուղղակի հարկման, որպես պետական եկամուտների ձևավորման առավել արդյունավետ լծակի և փնտեսության պետական կարգավորման

---

<sup>72</sup> Князев В. Г., Черник Д. Г. Налоговые системы зарубежных стран, М., ЮНИТИ, 1997, стр.128-136.

<sup>73</sup> Kopits G. Tax Harmonization in European Community: policy issues and analysis Washington, D.C.: International Monetary Fund, 1992., Европейское Сообщество, Ваш сосед, Люксембург: Офис официальных публикаций Европейского Сообщества, 1992.

հիմնական փարր հանդիսացող ուղղակի հարկման միջև օպտիմալ փարբերակի ընտրության անհրաժեշտությունը: Այնուամենայնիվ, հարկ է նշել, որ, ընդհանուր առմամբ, զարգացած երկրներում ուղղակի հարկերի դերը զգալիորեն բարձր է: Այսպես, 1987թ. դրությամբ այն կազմում է ԱՄՆ-ում՝ 91,1, Ճապոնիայում՝ 71,2, Անգլիայում՝ 54,3, ԳՖՆ-ում՝ 44,1 %<sup>74</sup>:

Ճիշտ է, յուրաքանչյուր երկրի հարկային քաղաքականության զարգացումը ընթանում է երկրին բնորոշ առանձնահատկություններով, սակայն կան որոշ օրինաչափություններ: Այսպես, ինչպես երևում է աղյուսակ 3.4-ից, ներկայումս զարգացած երկրների հարկային համակարգում գերակշռող են ուղղակի հարկերը, իսկ զարգացող երկրներում՝ անուղղակի հարկերը: Այս փեսասնկյունից

**Աղյուսակ 3.4<sup>75</sup>**

**Գանձվող հարկերի փեսակարար կշիռը ՆՆԱ-ի նկարմամբ 2000թ.**

Երկրներ	Նարկերը ՆՆԱ-ի նկարմամբ, %-ներով		Այդ թվում՝			
	2000թ.	1997/98թ. միջինը	Ուղղակի հարկեր		Անուղղակի հարկեր	
Նայասարան	24.5	17.2	11.6	47.3	12.9	52.7
ՌԴ	28.7	28.7	18.2	63.0	10.5	37.0
Լիպվա	30.4	30.4	17.8	58.5	12.6	41.5
Լարվիա	33.8	33.0	20.4	60.0	13.4	40.0
Էստոնիա	36.1	36.8	22.0	62.9	14.1	37.1
Գերմանիա	37.4	37.4	26.1	69.9	11.3	30.0
Ֆրանսիա	43.2	42.2	32.0	75.8	11.2	24.2
Շվեդիա	55.9	53.2	44.9	80.1	11.0	19.9
ԱՄՆ	28.5	27.7	24.2	84.9	4.3	15.1

<sup>74</sup> Черник Д. Г. Налоги, Москва, 1996, стр. 50.

<sup>75</sup> Instrumental Financial Statistics, January 2001, International Monetary Fund, p.19.

Նայաստանի հարկային համակարգը կարելի է բնութագրել որպես համակարգ, որում հիմնական դերը պարկանում է անուղակի հարկերին, այսինքն՝ ՆՏ-ում հարկերն առավել ֆիսկալ բնույթ ունեն: Ինչ վերաբերում է եկամուտների տեսակական կարգավորման ու բաշխման դերակատարին՝ ուղղակի հարկերին, ապա ՆՏ-ում դա մնացած հարկերի նկատմամբ ամենաթույլն է: Բացի այդ, ինչպես երևում է աղյուսակ 3.4-ից, ՆՏ-ում, սկսած 1994 թվականից, նկատվում է ուղղակի հարկերի տեսակարար կշռի ընդհանուր նվազման միտում՝ անուղակի հարկերի և փոքրերի միաժամանակյա բարձրացմամբ: Սակայն անուղակի հարկերը մեծացնում են սպառողների հարկային բեռը, որն առանց այդ էլ անհամեմատ բարձր է սպառողական նվազագույն զամբյուղը չգերազանցող իրական եկամուտներ ունեցող բնակչության հիմնական զանգվածի համար:

### Աղյուսակ 3.5

#### ՆՏ պետական բյուջեի հարկային եկամուտների կառուցվածքի դինամիկան (տոկոսներով)

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Եկամուտներ	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Ավելացված արժեքի հարկ	-	32,5	19,8	16,7	18,0	21,6	30,3	36,1	35,8	38,8	41,1
Ակցիզային հարկ	-	7,0	4,6	2,9	2,5	11,4	14,5	12,0	11,6	15,2	16,0
Շահութահարկ	11,2	32,4	18,4	36,4	25,3	16,9	14,2	7,5	11,3	11,8	8,4
Եկամտահարկ	15,3	11,4	6,3	7,8	7,2	9,0	11,6	8,2	8,9	7,8	5,8
Ոչ հարկային եկամուտներ	33,9	11,1	48,4	22,7	19,1	19,8	7,3	8,2	8,7	6,4	7,2
Պաշտոնական փրանսֆերտներ	-	-	-	8,3	20,3	9,9	11,2	12,2	7,4	4,9	4,8
Այլ եկամուտներ	39,6	5,6	2,5	5,2	7,6	11,4	10,9	15,8	-	24,8	16,7

Աղբյուրը՝ ՆՏ ազգային վիճակագրական ծառայություն:

Այսպեղ հիշարակման արժանի է դասական փնտեսագիտության ներկայացուցիչներից մեկի՝ Պ. Նոլբախի դիտողությունը. «Որպեսզի ժողովուրդը կարողանա իր թագավորին հարկեր վճարել, թագավորը նրանց պերք է հնարավորություն րա հարստություն ձեռք բերել և ապրել լիության մեջ: Ոչ մի կառավարություն հարուստ լինել չի կարող, քանի դեռ նրա հպարակները գոյարևում են աղքատության մեջ: Նպարակները աղքատ են լինելու և գրկված աշխարելու խթաններից այնքան ժամանակ, քանի դեռ ղեկավարները արգելելու են նրանց նախաձեռնությունները կամ, որպես պարիժ, նրանց աշխարանքի արդյունքներից զանձելու են անարդար ու չափազանց մեծ հարկեր»<sup>76</sup>: Ինչպես երևում է աղյուսակ 3,5-ից, հարկային եկամուրների կազմում մինչև 1995թ. հիմնականում մեծ փեսակարար կշիռ ունի շահութահարկը՝ պայմանավորված մի շարք պարճառներով: Նախ և առաջ, պերք է նշել, որ արժեգրկման բարձր փնմպերի պայմաններում բացակայում էին առկա արարադրության միջոցների վերագնահարման հնարավորությունները, որի արդյունքում փնտեսավարող սուբյեկտներից զանձվող շահութահարկը էապես փարբերվում էր դրա փնտեսական նշանակությունից (առաքելությունից), հարկման բազան չէր համընկնում փնտեսավարող սուբյեկտների գործունեության արդյունքում սրացվող իրական շահույթին: Պարարասարի արարադրանքի իրացման և դրա արարադրության համար օգրագործված միջոցների գնման պահի միջև եղած մեծ ժամանակային փարբերությունների հեղևանքով վերջիններիս հաշվեկշռային արժեքները մեծապես փարբերվում էին դրանց իրական շուկայական արժեքներից, և շահութահարկը վճարվում էր իրականում գոյություն չունեցող շահույթներից՝ հաճախ այն պայմաններում, երբ արարադրանքի իրացումից սրացված հասույթը չէր բավարարում օգրագործված միջոցների (այդ թվում՝ հիմնական) ձեռքբերման և արարադրության հաջորդ փուլը նախքին ճավակներով կազմակերպելու համար: Այդ պայմաններում շահութահարկը ոչ թե մասհանվում էր նոր սրեղծված արժեքից, այլ մասամբ նաև դառնում էր փնտեսավարող սուբյեկտների գույքի փոխանցում պերությանը:

---

<sup>76</sup> Гольбах П.А. Избранные произведения. В 2-х т. — М.: Изд-во соц-экон. литература, 1963, т. 2, стр. 391-392.

Տայաստանի պետական բյուջեի հարկային բոլոր մուտքերում վերջին տարիներին շահութահարկի տեսակարար կշռի նվազման միտումը բացատրվում է այլ մուտքերի մեծացմամբ, առաջին հերթին՝ անուղղակի հարկերի և փոփոքների, իսկ 1998թ. շահութահարկի կտրուկ նվազումը կապված է «Շահութահարկի մասին» ՏՏ նոր օրենքի ուժի մեջ մտնելու հետ, համաձայն որի՝ նկատելիորեն նեղացել է շահութահարկի հաշվարկման բազան: Ակնհայտ է, որ իրականող ազդեցության տեսանկյունից, շահութահարկի դրույքաչափի իջեցումը հանդիսանում է դրական տեղաշարժ վարվող հարկային քաղաքականությունում, սակայն վերը նշվածը կրում է հարկային բեռի ընդհանուր նվազման բնույթ և իր մեջ չի պարունակում ուղղորդված ազդեցություն: Դա նշանակում է, որ ակնհայտորեն թերօգտագործվում են նշված հարկի կարգավորող հնարավորությունները:

Մինչև «Ամորփիզացիայի հարկացումների նորմաների սահմանման մասին» ՏՏ կառավարության 1997թ. հունիսի 18-ի թիվ 187 որոշման ընդունումը, ամորփիզացիոն հարկացումների կարգը հենվում էր նախկին ԽՍՀՄ օրենսդրության վրա, որով նախատեսված էին ավելի քան 1000 տեսակ ամորփիզացիոն նորմեր: Նշված որոշման համաձայն՝ ՏՏ տնտեսավարող բոլոր սուբյեկտների համար հաստատվեցին ամորփիզացիոն հարկացումների ընդհանուր նորմեր, որոնք նախկինում գործողների համեմատ բնութագրվում էին ավելի մեծ դրույքաչափերով: Այսպիսով, դրվեցին ամորփիզացիոն հարկացումների մեխանիզմի պարզեցման հիմքերը, սակայն ընտրության ազատության տեսանկյունից տվյալ մեխանիզմը որևէ փոփոխություն չմտցրեց գործող կարգում: Ինչպես և նախկինում, հաստատված միասնական նորմերից շեղում չէր թույլատրվում:

Ամորփիզացիոն հարկացումների վերաբերյալ «Շահութահարկի մասին» ՏՏ օրենքի (27.11.1997թ.) դրույքաչափերը կարելի է գնահատել որպես առաջին քայլ ընտրության մեխանիզմի ազատականացման ուղղությամբ, քանի որ հիմնական միջոցների ամորփիզացիոն մասհանումների համար օրենքով նախատեսվեցին ընդամենը հիմնական միջոցների հինգ խոշորացված խմբեր՝

դրանց համար սահմանելով ամորփիզացիայի որոշակի նվազագույն ժամկետներ<sup>77</sup>:

Ամորփիզացիոն հարկացումների փոխադարձ համակարգը հաճախ չի դառնում փոփոխական ամորփիզացիայի՝ ձեռնարկությունների և սարքավորումների արժեքի նվազեցման և օրենքով թույլատրելի մասհանման միջև իրական բավարար կապի արտահայտություն: Արդյունքում որոշակի կարեգործիայի ներդրումները հարկվում են առավել ցածր հարկադրույքներով, քան մյուսները:

Շարք փոփոխություններ այս երևույթը դիտում են որպես որոշակի խմբի կողմից հարուկ շարժառիթներ հետապնդող աղավաղում: Շարքերը պնդում են, որ այդ ռեժիմը միտումնավոր է մտնում որոշ ճյուղերին աջակցելու համար, որոնք այս կամ այն պարագայում քիչ կինվեստավորվեն, քան պահանջում է հասարակությունը: Այս փոփոխությունից շահութահարկը պետք է դիտարկվի որպես ԱԶ գործիք: Այնպես որ, շահութահարկը պետք է օգտագործվի ոչ միայն փոփոխական եկամուտները համալրելու համար, այլ նաև փոփոխական գործունեության վրա ազդեցություն ունենալու համար: Այնպես որ, հարկային քաղաքականությունը, ի դեմս շահութահարկի, ներդրումները պետք է բաշխի այնպեղ, որպեղ դա չի կարող այլ կերպ կատարվել:

Հարկվող շահույթը որոշելու նպատակով հարկատուին իր հայեցողությամբ կարող է ընտրել հիմնական միջոցների ամորփիզացիոն այլ ժամկետ, սակայն փոխադարձ խմբի համար նշված ժամկետներից ոչ պակաս: Այնպես է, որ վերը նշված մեխանիզմը փոփոխական սուբյեկտներին ազատության հնարավորություն է փայլա միայն ամորփիզացիոն ֆոնդերի ձևավորման փոփոխության դանդաղեցման ուղղությամբ:

Ճիշտ է, այսօր շահութահարկը որոշ դրական դեր խաղում է փոփոխության աշխուժացման գործընթացում, սակայն դրա դերն սկսնալու կդառնա հարկապես փոփոխության արտահանման բնագավառում, եթե հարկային վարկի ձևով որոշակի արտոնություն փոփոխ փոքր և միջին ձեռնարկություններին՝ արտահանել իրենց արտադրանքը (գեղջված շահութահարկի պայմաններում,

---

<sup>77</sup> Տես՝ Ա.Ա.Արշակյան, Ա.Ծ. Եղիազարյան, «ՏՏ հարկային համակարգի բնութագրիչները և զարգացման միտումները», Տեղեկատվական փոփոխությունների և կառավարում: Հողվածների ժողովածու, թիվ 2, 2000 թ.:

ասենք, առաջին 2-3 փարվա կտրվածքով), ամրապնդվել համաշխարհային շուկայի որևէ խորշում և համեմատաբար ցածր գներով այնպեղ դառնալ մրցունակ: Բացի այդ, պետությունը պետք է աջակցի նման «վարկավորումով» ձեռնարկություններին՝ հանրապետություն ներգրավել արտարժույթ և ավելի մեծ շահույթ ստանալ մեծացնելով շահութահարկման բազան, մեծացնել նաև բյուջեի եկամուտները:

1994թ. ապրիլի 27-ից ՏՏ-ում գործում է փարեկան հողային հարկի մասին օրենքը: Հողի հարկման էական թերություններից է դրա արժեքի գնահատման հին, խորհրդային համակարգը, որը բնականաբար չի համընկնում ներկա շուկայական արժեքին: Նասկանալի է, որ շար դժվար է հողային կադաստրի հիմքում դնել դրա շուկայական գինը, որովհետև առ այսօր իրականացվել է հողի շար սահմանափակ քանակի վաճառք: Այնուամենայնիվ, հողի վաճառքի մասին ՏՏ պետական եկամուտների նախարարության կողմից հավաքված փորձակափությունը վկայում է, որ վաճառված հողերի գինն ավելի բարձր է, քան դրա կադաստրային արժեքը:

Նայաստանում մեծ չէ եկամտահարկի փեսակարար կշիռը (2001թ. պետական բյուջեի եկամուտներում եկամտահարկի կշիռը կազմել է 5.8%): Այն զգալիորեն քիչ է, քան զարգացած շուկայական փոփոխությամբ երկրներում: Եկամտահարկի համեմատաբար ոչ մեծ դերը Նայաստանում արտացոլում է բնակչության ցածր կենսամակարդակը, ինչպես նաև նրա եկամուտների մասը կազմող աշխատավարձի կշռի նվազումը, որը հարկման փեսանկյունից դժվարություն չի ներկայացնում:

Աշխատավարձի վճարման ոլորտում պետական քաղաքականությունը, որը անցումային փոփոխության պահանջներին համապատասխան կողմնորոշված է սպառման զապմանը, հանգեցրել է օրենսդրորեն սահմանված նվազագույն աշխատավարձի «սառեցմանը», ինչը վերջին հաշվով, առաջ է բերել «անփարբերության» երևույթ աշխատանքի և աշխատավարձի նկատմամբ: Այսպիսով, որպես ժառանգություն մնացած՝ եկամտահարկի գանձման սկզբունքների այս առանձնահատկությունը ինքնըստինքյան որոշում է վերջինիս կարգավորման գործառույթի կիրառման ոլորտի սահմանափակվածությունը: Ելնելով հարկման օբյեկտների նվազեցման և որոշ հարկման սուբյեկտների հարկային արժույթություններ փրամադրելու գաղափարից, կարելի է հիմնա-

վորել այն ենթադրությունը, ըստ որի՝ անձնական եկամտի որոշ փեսակներ հարկումից ազատելու ուղղությամբ կատարվող միջոցառումները կարող են հանգեցնել խնայողությունների զգալի ավելացման և նպաստել դրանք ներդրումային փեսքով օգրագործելուն: Դա հնարավորություն կրա:

- եկամտոտների օգրագործման համար ապահովել լայն դաշտ, որի շրջանակների փոփոխությունը կարող է իրականացվել օրենսդրորեն,
- առաջին անհրաժեշտության ապրանքների ձեռքբերումը հարկումից ազատելը կնպատի եկամտահարկի գործառույթներից բխող պարտականությունները համեմատաբար ապահով ապառողների վրա «փեղափոխելուն»,
- փեղի կունենա, այսպես կոչված, «ավելորդ ձեռքբերումներին» հարկացվող միջոցների արտահոսք դեպի արտադրական ոլորտ,
- վերոհիշյալների իրականացման պայմաններում փեղի կունենա կապիտալի հոսք դեպի լայն սպառման առարկաների արտադրության ոլորտ, ինչի շնորհիվ էլ չի խախտվի սոցիալական հավասարակշռության ձգրելու սկզբունքը:

Պեսք է կարևորել մի հանգամանք ևս. արժեգրկման բարձր փեմպերի պայմաններում եկամտահարկով չհարկվող եկամտի նվազագույն շեմը կորցրել է իր փնփեսական նշանակությունը և ֆիզիկական անձինք եկամտահարկ են վճարում երբեմն նաև այն եկամտոտներից, որոնք անհրաժեշտ են նվազագույն կենսաապահովման համար:

Գույքահարկը, որի փեսակարար կշիռը համեմատաբար փոքր է պետական բյուջեի եկամտոտների ձևավորման մեջ (2001թ. պետական բյուջեի եկամտոտների կառուցվածքում գույքահարկի կշիռը կազմել է 0,1%), փոխարինել է պետական ձեռնարկությունների հիմնական ֆոնդերից, շինություններից ու փրանսպորտային միջոցներից հարկերին: Ձեռնարկությունից գույքահարկը կարող է դիտվել որպես նվազագույն հարկի փարափեսակ, քանի որ այն մուծվում է անկախ նրանից՝ ունի ձեռնարկությունը շահույթ, թե՛ ոչ: Ձեռնարկության ակտիվից գանձվող նվազագույն հարկն ունի որոշակի փնփեսագիտական հիմնավորում, որի էությունը նրանում է, որ ձեռնարկության եկամուտը ինչ-որ ձևով պեսք է կախված լինի նրա ակտիվներից: Սակայն գործնականում այդ հարկը

անցումային շրջանում կարող է դառնալ ծանր բեռ ձեռնարկությունների համար, դանդաղեցնել նրանց ակտիվ հիմնական ֆոնդերի նորացման գործընթացը և առաջացնել լուրջ փոփոխական վնասներ: Դրա փոխարեն կարելի է հարկել անշարժ գույքը, որը հնարավորություն կտա ավելի արդյունավետ օգտագործել մասնավորեցված պետական գույքը: Այդ հարկային մեխանիզմի փորձարկումները նրանում է, որ ոչ շահութաբեր արտադրության դեպքում ձեռնարկության սեփականատերերը ձեռնարկության ֆինանսական վիճակը բարելավելու համար պետք է իրականացնեն լրացուցիչ ներդրումներ (սեփական կամ վարկային) կամ ստիպված վաճառեն այն: Այդպիսի մեխանիզմի կիրառումը հարկապես կարևոր է այնպիսի մասնավորեցված պետական ձեռնարկությունների գործունեության ակտիվացման համար, որոնց փաստացի շահութաբերությունը չի գերազանցում նրանց փոփոխության փակ գրանցվող շենքերի և շինությունների իրական շուկայական գնի 1%-ը: Ի դեպ, այդ շենքերից և շինություններից շարժերն ընդհանրապես չեն գործում:

Արտադրական, աշխատանքային ու ներդրումային գործունեությունից եկամուտների հարկման հիմնական ծանրությունը գույքային և ռենտային հարկերի ոլորտը փոխափոխելու դեպքում, ակնհայտ է, որ թեև դրանց աղբյուրը նորից մնում է ձեռնարկությունների շահույթը, սակայն համարյա վերանում է այն թաքցնելու իմաստը, որն էլ կնպաստի արտադրության ծախսերի նվազեցմանը՝ ռեսուրսների արդյունավետ ու խնայողաբար օգտագործման ճանապարհով, որն էլ իր հերթին ենթադրում է արտադրանքի մրցունակության բարձրացում: Փաստորեն հարկերի գանձումը հարստության այն մասից, որը փոխվել է բնության կողմից և ոչ թե ստեղծվել է մարդկային աշխատանքի արդյունքում, լրացուցիչ խթան կհանդիսանա ձեռնարկությունների արտադրական կարողությունների առավել լրիվ օգտագործման համար:

Անուղղակի հարկերից Նայաստանում վճռորոշ դեր է խաղում ԱԱՏ-ն, քանի որ դա համարյա բացառում է հարկախուսավումը: ԱԱՏ-ի կիրառումը պետք է հիմնված լինի արտադրության բոլոր փուլերում կուրակման ծավալներին աճ հաղորդելու, արտահանմանը և գների փոփոխությանը նպաստելու սկզբունքի վրա: Սակայն ԱԱՏ-ը պետք է սոսկ չդիտարկվի որպես պետական բյուջեում եկամտի մուտքագրման աղբյուր, ինչպես դա կատարվում է ՏՏ-ում,

քանի որ այսպեղ բոլոր ապրանքատեսակներն էլ հարկվում են միևնույն հարկադրությով, և ԱԱՏ-ն դառնում է գործիք միայն ՏՆԱ-ն հաշվելու համար:

ԱԱՏ-ում, չնայած դրա այդքան «գեղեցիկ ու խելացի» անվանմանը, չկա ոչ մի խորը փոփոխության հիմնական իմաստ: Դա, մեր կարծիքով, պարզապես փոխնիկական հնարք է հարկային քաղաքականության մեջ, որը հնարավորություն է տալիս հեշտությամբ աջակցելու արտահանմանը, իսկ անհրաժեշտության դեպքում նաև ներմուծման առանձին ձևերին, հատկապես հումքի և վառելիքի<sup>78</sup>: Այն պարզապես հարմար է այնպիսի երկրների համար, որոնք արտահանում են փոխնիկապես բարդ, գիտատեխնիկական և աշխատատեղեր ապահովող, իսկ ներմուծում են աշխատանքի առարկաներ (օրինակ, Ճապոնիան, Գերմանիան և այլ երկրներ): Արտահանումը ազատելով ԱԱՏ-ից՝ այդ երկրները համաշխարհային շուկայում բարձրացնում են իրենց արտադրանքի մրցունակությունը, իսկ ազատելով աշխատանքի առարկան ԱԱՏ-ի սնունդից՝ բարձրացնում են գնողունակությունը ներքին շուկայում:

Թեև ԱԱՏ-ը դեռևս չի նպաստում արտադրության խթանմանը, այնուամենայնիվ, այսօր համարվում է բյուջեի համարյա մասնաբաժնի զգալի մասը: Եթե 1998թ-ին ԱԱՏ-ն ձևավորել է բյուջեի հարկային մուտքերի 40,8%-ը, ապա 2000թ.՝ 47,0%, որը զգալիորեն գերազանցում է եվրոպական համագործակցության երկրների համանման ցուցանիշները, հետևաբար նաև՝ համապարասիան ցուցանիշները ԱՄՆ-ում, որտեղ անուղղակի հարկերն ավելի քիչ դեր են խաղում: ԱԱՏ դրույքաչափը Նայաստանում 20% է, որը բարձր է, քան եվրոպական համագործակցության երկրների գերակշռող մասում: Նշված երկրներում ԱԱՏ-ի 20 %-ից ավելի դրույքաչափը (օրինակ, 25%) փարսավում է սովորաբար պերճանքի առարկաների վրա: ԱԱՏ-ի դրույքաչափը Նայաստանում գերազանցում է նաև այլ զարգացած երկրների համանման դրույքաչափերը, օրինակ, ԱՄՆ-ում գործող վաճառքից հարկի դրույքաչափերը, որոնք փարքեր նահանգներում փարսավում են 3-8,35%-ի սահմաններում կամ ԱԱՏ-ի դրույքաչափը Ճապոնիայում, որտեղ այն կազմում է 3%):

---

<sup>78</sup> В.И. Белов. „Давайте разберемся, или порождение Российской налоговой системы“ // ЭКО, 6 (324), стр.92.

**Աղյուսակ 3.6<sup>79</sup>**

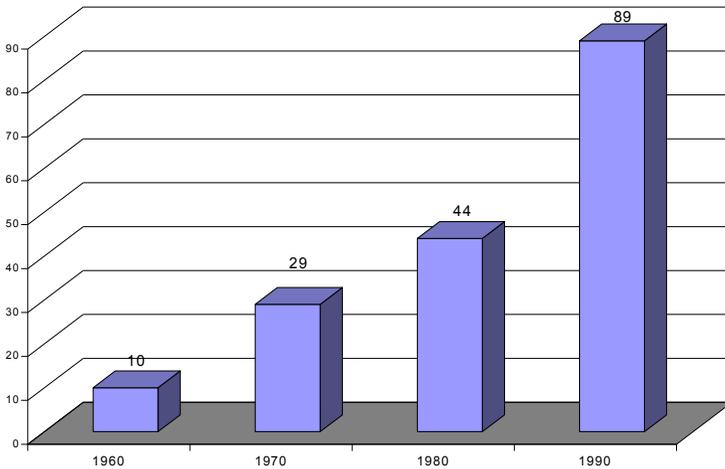
**Նարկային դրույքաչափերի կառուցվածքը ըստ առանձին երկրների**

Պետություններ	Շահութահարկ (%)	ԱԱՏ (կամ) վաճառքից հարկ (%)	Սոցիալական բնույթի հարկացումներ (% աշխատավարձի ֆոնդից)
Նայասրան	15-25	20	Ընդամենը 32
Ն. Կորեա	18-30	10	-
Թայվան	15-25	5	-
Թաիլանդ	30	1.5-7	Ձեռնարկություններ՝ 1.5 Ծառայողներ՝ 1.5
Ինդոնեզիա	10-30	3-8,35	-
Սինգապուր	27	1	Ձեռնարկություններ՝ 20 Ծառայողներ՝ 20
Նոնկոնգ	16.5	-	-
Չիլի	15-35	18	Ձեռնարկություններ՝ 11.5 Ծառայողներ՝ 11.5
Թուրքիա	25	15	Ձեռնարկություններ՝ 19.5 Ծառայողներ՝ 14
ԱՄՆ	15-35	(10)	Ձեռնարկություններ՝ 7.65 Ծառայողներ՝ 7.65
Ճապոնիա	37.5	3	Ընդամենը՝ 8.2

Սակայն, ինչպես ցույց են տալիս հետազոտությունները, աստիճանաբար մեծանում է նաև ԱԱՏ-ի կիրառման աշխարհագրությունը (տես՝ գծն. 3.1)<sup>80</sup>:

<sup>79</sup> Աղբյուրը՝ 1966 Tax International Sumaries A Guide for Planning and Dicionsions, Coopers Lybrand Global Tax Network, Editor: Georg J. Yost, John Wiley Sons, Ink., N. Y., 1996.

Մաքսատուրքերը կարելի է դասել անուղղակի հարկերի շարքը: Ելնելով, այսպես կոչված՝ միջազգային շուկայում մրցունակությունը պաշտպանելու շահերից, վերջիններս հաճախ դիտվում են որպես հարկային համակարգի ոչ ցանկալի փարր: Սակայն մենք կարծում ենք, որ դրանք այսօր էլ չեն կորցրել իրենց արդիականությունը և մնում են որպես փնտրության հարկային կարգավորման կարևորագույն լծակ: Մաքսատուրքերի հիմնական նպատակը պետք է լինի ոչ թե պետական բյուջեի եկամուտների ապահովումը (նշենք, որ միայն 1996թ. ապրիլից մինչև 1998թ. դեկտեմբերի 31-ն ընկած ժամանակաշրջանում մաքսատուրքերի փեսակարար կշիռը ավելացել է 1,1%-ից մինչև 7,9%, իսկ 2000թ. կազմել է 6%), այլ հայրենական արտադրողների պաշտպանության մեխանիզմի ստեղծումը:



### Գծն. 3.1. ԱԱՏ-ի փարածման դինամիկան

Նարկ է նշել, որ պետական բյուջեի եկամուտների ձևավորման կողմնորոշումը դեպի անուղղակի հարկերի օգտագործումը

<sup>80</sup> Государство в меняющемся мире. Отчет о мировом развитии. М., Прайм-ТАСС, 1997, стр. 119.

սրեղծում է հարկաբյուջեֆային կարգավորման կեղծ պարկերացում: Դեռ ավելին, դա պետության ներդրումային քաղաքականության պասիվ դերի և կիրառվող ԱՔ անկարարության վկայությունն է:

ՏՏ հարկաբյուջեֆային քաղաքականության բնութագրիչ առանձնահատկություններից մեկը հաստատագրված վճարումների համակարգի լայնորեն օգտագործումն է: Ներկայացնելով իրենից հարկման պարզ ձև, վերջինիս էությունը հաճախ հանգում է հարկային պարտավորությունների «նվազագույն» չափերի սահմանմանը:

Հաստատագրված վճարումների օգտագործման հիմնական նպատակը հանգում է հարկման բազայի ընդլայնմանը և փվյալ հարկաբեռնակով պետական բյուջեի նվազագույն եկամուտների ապահովմանը:

Պետք է նշել, որ եթե հաստատագրված վճարումները օժտված են ակտիվ հարկաբյուջեֆային գործառույթով, ապա շատ սահմանափակ են դրանց կարգավորիչ հնարավորությունները: Հիմնական կարգավորիչ կողմնորոշիչ կարող է հանդիսանալ փնտեսական ակտիվության «օջախների» վերաբաշխումը:

Պարզեցված հարկը իրավաբանական անձանց համար փոխաբինում է ավելացված արժեքի հարկին (ԱԱՏ) և (կամ) շահութահարկին, իսկ անհատ ձեռնարկատերերի համար՝ ԱԱՏ-ին և (կամ) եկամտահարկին:

Պարզեցված հարկի մեխանիզմը ինչ-որ րեղ նման է ԱԱՏ-ին, քանի որ հարկի գումարի պարտադիր չափը հաշվարկվում է ամբողջ շրջանառության նկատմամբ սահմանված փոկոսադրույքներով, որից հետո կարարվում են նվազեցումներ: Եթե փնտեսավարող սուբյեկտը այդ նույն ժամանակահատվածում ունի փաստաթղթերով հիմնավորված ծախսեր, դրանց որոշակի փոկոսի չափով կարող է նվազեցնել իր հարկային պարտավորության մեծությունը: Տնփեսության սրվերայնության դեմ պայքարում օրենքի դերը հերևյալն է՝ եթե սուբյեկտն անցնում է հարկման այս եղանակին, ապա այն հանգամանքը, որ ապրանքների ձեռքբերումը սովորական հարկման կարգի դեպքում պետք է պարտադիր հիմնավորված լիներ փաստաթղթերով, ինչը հաճախ բարդություններ էր սրեղծում ձեռներեցների համար, նոր օրենքով պարտադիր չէ: Այսինքն ապրանքը, անկախ ձեռքբերման աղբյուրից, պարտադիր պետք է

մուտքագրվի, և միայն ընդհանուր շրջանառությունից հաշվարկվի հարկը: Ապրանքները պետք է գրանցվեն հաշվառման գրքերում, սակայն արդեն ծախսերի փաստաթղթային հաշվառում իրականացնելու խնդիր չկա: Եթե հարկային բեռը գնահատենք, որը կարծում ենք բարձր չէ, ապա հարկերից խուսափելու գայթակհությունը մեծ չի լինի, և սովերայնությունը կարող է նվազել:

Ընդհանուր առմամբ, նոր օրենքի հետ կապված ակնկալիքները չարդարացան այն առումով, որ ՏՏ-ում պետական գրանցում ստացած մոտ 90 հազար փնտեսավարող սուբյեկտներից և անհար ձեռնարկատերերից հարկման այս եղանակին անցան ընդամենը 1500-1600-ը: Նարկատեսակին անցնելու համար օրենքը որոշ սահմանափակումներ ունի. օրինակ, եթե կան սուբյեկտներ, որոնք հարկային պարտավորություններ ունեն, ապա նրանք հարկման այս եղանակին անցնել չեն կարող: Սահմանափակումները հստակ նշված են «Պարզեցված հարկի մասին» ՏՏ օրենքում: Այսպես, հարկման պարզեցված համակարգին անցած ձեռնարկությունների հետ խուսափում են փոխհարաբերությունների մեջ մտնել ԱԱՏ վճարող ձեռնարկությունները: Բանն այն է, որ եթե ձեռնարկությունը ապրանք է գնում հարկման պարզեցված համակարգին անցած ձեռնարկություններից (որոնք, բնական է, հարկ չեն վճարում), ապա նրանք հնարավորություն չունեն առանձնացնել և հաշվանցել փաստացի վճարված ԱԱՏ-ն, որը հաշիվ-ապրանքագրում չի առանձնացվում վաճառող ձեռնարկությունների կողմից, բայց ընդգրկվում է գնի մեջ:

Այսպիսով, Նայաստանի հարկային համակարգը բնութագրվում է նրա կողմից իրականացվող բոլոր գործառնությունների նկատմամբ հարկաբյուջեային գործառնության գերակշռմամբ: Հարկման այս առանձնահատկությունն առավելապես արտահայտվում է նրանում, որ արևմտյան երկրների համեմատությամբ հարկային մուտքերում զգալի դեր են խաղում անուղղակի հարկերը և փուլերը, որոնք կազմում են բոլոր հարկային մուտքերի ավելի քան 60%-ը:

Ինֆլյացիայի գապումից հետո բյուջեային հիմնախնդիրները դարձան հեղուկմուսիսական Նայաստանի փնտեսության կարևորագույն հիմնախնդիրները:

Չնայած այդ փարիներին պետական բյուջեի եկամուտները և պաշտոնական պրանսֆերտներն աճում էին միջին բարձր փնտեսվելով, պետական ծախսերի գերազանցումը եկամուտներին մնում էր

կայուն և վերարտադրվում փարեցփարի: Նարկային մուրքերի հաշվին ծախսերի ծածկունը անհրաժեշտ էր դարձնում արտաքին և ներքին շուկաներից ֆինանսական միջոցների փոխառնումը, որը զգալիորեն մեծացրեց ազգային փոփոխության խոցելիությունը:

Այսպես, 1996թ. պետական բյուջեի եկամուտները և տրանսֆերտները 1995թ. համեմատ անցին 4.0%-ով, 1997թ., 1996թ. համեմատ՝ 28.4%-ով, 1998թ., 1997թ. համեմատ՝ 30.8%-ով, 1999թ., 1998թ. համեմատ՝ 10.4%-ով, 2000թ. 1999թ-ի համեմատ կրճատվեցին 9.9%-ով: 2000թ. առաջին անգամ կառավարությունը իրականացրեց սեկվեստոր՝ կրճատելով բյուջեի ծախսային մասը 16.7 մլն ԱՄՆ դոլարի չափով: Սակայն առաջացած մեծ պակասուրդն անհնար էր ամբողջությամբ չեզոքացնել ծախսերի կրճատման հաշվին: 2001թ. 115 մլն ԱՄՆ դոլար փոխանցվեց բյուջե:

ՆՏԱ-ում պետական բյուջեի եկամուտները և պաշտոնական փրանսֆերտները կազմել են 1995թ.՝ 18.1%, 1996թ.՝ 14.9%, 1997թ.՝ 15.8%, 1998թ.՝ 17.3%, 1999թ.՝ 17.8%, 2000թ.՝ 16.7%: Նամենապության համար ասենք, որ այդ ցուցանիշն ԱՄՆ-ում կազմում է 30%, Կանադայում՝ 31-34%, Ֆրանսիայում, Ավստրիայում, Դանիայում, Բելգիայում, Նիդեռլանդներում, Շվեդիայում այն գերազանցում է 40%-ը, իսկ Գերմանիայում կազմում է 37-38%<sup>81</sup>:

ՆՏԱ-ում պետական բյուջեի ծախսերը կազմել են 1995թ.՝ 24.11%, 1996թ.՝ 19.3%, 1997թ.՝ 18.4%, 1998թ.՝ 21.5%, 1999թ.՝ 23.4%, 2000թ.՝ 21.4%, իսկ ՆՏԱ-ում պետական բյուջեի պակասուրդը, համապատասխանաբար, 1995թ.՝ 6.0%, 1996թ.՝ 4.4%, 1997թ.՝ 2.2%, 1998թ.՝ 4.3%, 1999թ.՝ 4.1%, 2000թ.՝ 4.7%:

Նարկանշական է, որ պետական բյուջեն հիմնականում ձևավորվել է ներքին աղբյուրների եկամուտների հաշվին, իսկ պակասուրդի ծածկման համար արտաքին աղբյուրները մեծ դեր են խաղացել: Այսպես, պետական բյուջեի եկամուտների ձևավորման մեջ ներքին աղբյուրները կազմել են՝ 1997թ.՝ 88.8%, 1998թ.՝ 91.2%, 1999թ.՝ 92.6%, իսկ 2000թ.՝ 92.1%: Պետական բյուջեի պակասուրդի կառուցվածքում արտաքին աղբյուրները կազմել են՝ 1999թ.՝ 85.5%, 2000թ.՝ 42.0%:

Բյուջեարային պակասուրդի վերարտադրության մեխանիզմ է եղել պլանավորվող հարկային մուրքերի չկատարումը: Ինչպես

---

<sup>81</sup> Черник Д. Г. Налоги, Москва, 1996, стр. 57.

ցույց է տվել 1995-1997թթ., իսկ այնուհետև՝ 1998-2000թթ. պրակտիկան, հարկեր վճարելու նպատակով փոփոխական գործակալների վրա քաղաքական և վարչական ճնշման ուժեղացման պարբերաբար ձեռնարկված փորձերը տվել են միայն կարճաժամկետ արդյունքներ: Պեղական բյուջեի եկամուտները և պաշտոնական տրանսֆերտները 1999թ. կազմել են տարեկան պլանի 94.9%-ը, 2000թ.՝ 85,1%-ը: Պեղական բյուջեի ծախսերը 1999թ. կազմել են նախատեսված տարեկան պլանի 94%-ը, իսկ 2000թ. պեղական բյուջեի ծախսերի կատարումը, համաձայն մասնավորեցման միջոցները, կազմել են 82.3%:

Ճգնաժամի բնույթի սխալ ընկալումը կանխորոշում է բյուջեփայլի ճգնաժամի հաղթահարմանն ուղղված սխալ գործողությունները: 1998-2001թթ. ընթացքում, ինչպես և առաջ, շեշտադրվել է հարկերի հավաքելիության բարելավումը կամ հարկային վարչարարության խստացումը, կամ հարկային համակարգի և օրենսդրության կատարելագործումը, մի խոսքով՝ հարկերի ֆիսկալ ֆունկցիայի բարձրացումը: Տվյալ հարցը եղել է իշխանությունների ուշադրության կենտրոնում, այն չափանիշային է եղել միջազգային ֆինանսական ինստիտուտների ներկայացուցիչների համար Նայաստանին ԱՄՆ-ի և Նամաշխարհային բանկի փոխառություններ տրամադրելիս: Սովորաբար հարկային գործակիցը որպես ցուցանիշ հարմար է վիճակագրության և միջազգային համեմատության համար, սակայն այն չի բնութագրում հարկային բեռի ամբողջ ծանրությունը: Բարձր հարկերը, հնարավոր է, չնպաստեն փոփոխության զարգացմանը, սակայն էականը ոչ այնքան հարկերի դրույքաչափերն են, որքան այդ հարկերի գանձման մեխանիզմը: Ուստի հարկային բեռը հարմար է որոշել ՆԱԳ-ի և հարկի գումարի և դրա գանձման նպատակով կատարված ծախսերի (հարկային մարմինների պահպանման, հարկային հաշվառման և փաստաթղթավորման, հաշվետվությունների կազմման և փոխանցման) գումարից ելնելով<sup>82</sup>: Ուստի պետք է հարկային բեռը նվազեցնել՝

<sup>82</sup> Դեռևս 20-ական թվականներին Կ. Շմելյերը նշել է. «Հարկային ծանրությունը իրենից ներկայացնում է այն բեռը, որը պետությունը անմիջապես դնում է ժողովրդի վրա: Այդ ծանրությունը վճարումների կամ ծախսերի այն գումարն է, որը բնակչությունը կրում է հարկերի վճարման հետ: Այսպես մտնում են հարկերը բրուտո գումարով, այսինքն՝ ներառյալ դրանց գանձման ծախսերը: Խիստ ասած՝ «այսպես պետք է մտնեն ոչ միայն հայրերի գանձման ծախսերը,

ձգարելով թեթևացնել նրա այն մասը, որը կապված է հարկերի գանձման փոխնիկայի և ծախսերի հետ: Նարկավոր է շեշտադրումը փողափոխել «ինչքան» հարցից «ինչպես» հարցի վրա: Բնական է, որ հարկման փոխնիկայի կապարելագործումը հեշտ գործընթաց չէ, սակայն այսպես է հարկման հիմնախնդրի լուծման բանալին: Մրա հետ մեկտեղ, անհրաժեշտ է նաև ուղղակի կազմակերպարել փոխնիկական որոշակի փոփոխությունների իրականացում, որոնցից կարելի է առանձնացնել հարկային մարմինների սերտ կապը վիճակագրական մարմինների, պետական ռեզիսիայի, կենսաթոշակային հիմնադրամի, ուժային և ֆինանսական նախարարությունների հետ, որը նպաստի չգրանցված ձեռնարկությունների և թաքցրած հարկերի բացահայտմանը: Որպես ասվածի հիմնավորում նշենք, որ այսօրվա դրությամբ փարբեր կազմակերպությունների կողմից կատարված ընդհանրապես հերազոտությունների արդյունքների վերլուծությունները վկայում են, որ մանր ու փոքր ձեռնարկությունների որոշ մասը չի հայտնաբերվում հասցեների անհամապատասխանության պատճառով: Որոշ դեպքերում, ձեռնարկության գրանցման իրավաբանական հասցեները չեն համընկնում փնտրման քննակալարի գրանցման իրավաբանական հասցեների հետ: Ուստի հարկավոր է օրենսդրորեն կարգ ու կանոն սահմանել, համաձայն որի՝ ձեռնարկության պետական գրանցումը իրականացվի ըստ նրա ղեկավարման մարմնի գրնվելու վայրի:

Այսօր ՆՆ իշխանությունները ոչ քիչ կազմակերպական և քաղաքական ջանքեր են գործադրել հարկերի հավաքման բարելավման նպատակով: Ընդլայնվել են հարկային ծառայության ֆունկցիաները, ձեռնարկվել են շրջանցող մանևրներ՝ ուղղված այն հարկերի դերի բարձրացմանը, որոնք փոխնիկական պատճառներով հեշտ են հավաքվել, որը գործնականում նշանակում է միայն, որ շեշտադրումը ուղղակի հարկերից փողափոխվել է անուղղակի հարկերի վրա: Մեղմացվեց հարկերը ժամանակին չվճարելու համար կիրառվող փուլժերի համակարգը, նվազեց հարկի վճարումը սահմանված ժամկետներից ուշացնելու դեպքում կիրառվող փուլժերի չափը՝ նպատակ ունենալով դրանով բարելավել փնտեսավարող սուբյեկտների ֆինանսատեսական վիճակը: Ավելի ուշ փոփոխու-

---

որոնք կատարվում են հարկատուների կողմից այն բանի համար, որպեսզի վճարեն հարկերը»:

թյուն կատարվեց նաև ֆինանսական խախտումների դեպքում կիրառվող փուլանքների մեղմացման ուղղությամբ: Ուստի հարկերի գծով ապառքապարտ ձեռնարկություններին հարկավոր է հնարավորություն փայ «պայմանագիր կնքել» պետության հետ, որով ձեռնարկությունը պետք է պարտավորվի մինչև ընթացիկ փարվա վերջը մարել հարկերի ու փոկոսադրույքների գծով հիմնական պարտքերը (որոնք առկա են ընթացիկ փարվա հունվարի 1-ի դրությամբ)՝ ասենք հեփնյայ պայմանների դեպքում:

- եթե ձեռնարկությունը ժամանակին է բյուջե կատարել ընթացիկ փարվա վճարումները և մինչև փարելվերջ մարում է հիմնական ապառքները, ապա պետությունը մարում է հաշվարկված բոլոր փուլերը,
- այն դեպքում, երբ ձեռնարկությունը ամբողջությամբ չի մարում ապառքներն ու փուլանքները, ապա ընթացիկ վճարումների պարտադիր կատարման դեպքում փուլերը մարվեն վճարված գումարին համապատասխան:

Մեր կարծիքով, ապառքների գանձման կարգի առաջարկած փարբերակի կիրառումը կնպաստի դրանց զգալի կրճատմանը:

Անհրաժեշտ է նշել, որ անցումային շրջանում հարկային համակարգի ֆիսկալ գործառույթի ուժեղացումը հարկման փակուղային ճանապարհի է, քանի որ դա չի հանգեցնում երկրում հարկային ճգնաժամի հաղթահարմանը, մշտապես նեղացնում է հարկման բազան արտադրության անկման և վնասաբեր ձեռնարկությունների թվի մեծացման հետևանքով: Այդպիսի ճանապարհի անարդյունավետության մասին է վկայում նաև միջազգային փորձը, որը ակնհայտորեն խոսում է արտադրության հետ հարկային համակարգի օրգանական փոխկապվածության օգտին: Այսպեղ է գրնվում ցանկացած հարկային համակարգի զարգացման հիմքը, որը փաստորեն կառուցվում է ապրանքների և ծառայությունների արտադրության հիման վրա: Նարկերը կապված են ապրանքների արտադրության և իրացման հետ: Պետությունը բավարար չափով զարգացման հաստատուն հիմք ունի այն դեպքում, եթե նա իրականացնում է արտադրության զարգացումը խթանող հարկային քաղաքականություն՝ օգրագործելով հարկային դրույքաչափերի և հարկման բազայի միջև ճկուն կախվածության օրինաչափությունը: Բնական է, հարկման օբյեկտի, ինչպես նաև դրույքաչափերի նվազեցման քաղաքականությունը կարճաժամկետ հարվա-

ծում անխուսափելիորեն կհանգեցնի հարկային մուտքերի կտրուկ անկման, այնինչ երկարաժամկետ փուլում կապահովի ցանկալի արդյունք:

ԱՔ արդյունավետ իրականացման համար հարկային քաղաքականությունը այնպիսին պետք է լինի, որ նպաստի տնտեսական կայուն և բարձր աճի համար բարենպաստ պայմանների ապահովմանը: Նարկային բարեփոխումների ներկա փուլում կարևորվում է ԱԱՏ-ի դրույքաչափի նվազեցումը: Դա կարող է հանդիսանալ ՆՋ առանձնահատուկ դրսևորում: Այն կնպաստի՝

- սրվերային հատվածի լեզալացմանը և հարկման դաշտ մրցնելուն,
- հարկատուների կողմից տնտեսավարման նոր պայմաններին համապատասխան՝ օրենքով սահմանված չափով հարկերը վճարելու անհրաժեշտության բարձրացմանը,
- տնտեսավարող սուբյեկտների փրամադրության փակ մնացած եկամտի մեծացմանը, որը հատուկ օրենքով, ստենք՝ հարկային վարկի ձևով, կներդրվի արտադրության մեջ՝ հեղափոխում մեծացնելով պետական բյուջե մուտքագրվող եկամտահարկը:

Ճիշտ է, ԱԱՏ-ի դրույքաչափի իջեցումը կխորացնի առանց այն էլ լարված բյուջեփային իրավիճակը, սակայն հարկային քաղաքականության մեջ գոյություն ունեցող՝ հարկման սուբյեկտների կողմից վճարվելիք հարկերի նվազեցման երկու լծակներից (հարկման օբյեկտի նվազեցումը և հարկման դրույքաչափերի նվազեցումը) որն էլ օգտագործվի (թեկուզ երկուսի միաժամանակյա օգտագործման դեպքում էլ), միևնույն է, հեղափոխում կհանգեցնի նոր հարկային սուբյեկտների ավելացման (կամ՝ եղածների մեծացման), որն էլ իր հերթին կհանգեցնի պետական բյուջեի հարկային մուտքերի ավելացման: Ուստի անհրաժեշտ է գտնել և ապահովել եկամտուրների այլ աղբյուր, այդ նպատակին կարող են ծառայել.

- հարկահավաքման ծախսերի կրճատումը, այն չափով, որքանով կրճատվում է հարկադրույքը,
- սրվերային հատվածի կրճատումը պետական բյուջե եկամտուրների վերականգնման հաշվին: Ճիշտ է, սա ստիճանական բնույթ ունի, այնուամենայնիվ բավականին «հորդա-

ռաբ» աղբյուր կարող է դառնալ պետական բյուջեն համարելու համար:

ԱՄՆ-ի հարկման հարաբերություններում անհրաժեշտ է փոփոխություն կատարել նաև ԱՄՆ-ի վճարող հանդիսանալու համար իրացման շրջանառության նվազագույն շեմի բարձրացման ուղղությամբ: Այն զգալի դրական ազդեցություն կունենա ինչպես փոքր բիզնեսի խթանման, այնպես էլ հարկային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման տեսանկյունից: Դա հարկապես կնպաստի ներդրումային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացմանը՝ ներդրումային գործարքներն աշխուժացնելու և նոր աշխատատեղեր ստեղծելու միջոցով: Այս նպատակով պետք է ամրապնդվի նաև հարկային և մաքսային մարմինների համագործակցությունը գների թերհայտարարագրումների, թաքցվող շրջանառության, սրվերային փոխադրության բացահայտման, հարկային պարտավորությունների թաքցման դեմ պայքարում:

Նարկային համակարգի կատարելագործման և դրա կենսունակության համար վճարող նշանակություն ունի հարկային արտոնությունների իսպառ վերացումը՝ բոլոր փոխադարձորող սուբյեկտներին միևնույն մրցակցային դաշտի մեջ պահելու համար: Այդ արտոնությունների փոխարեն ֆինանսապես «հիվանդ» արդյունաբերական ձեռնարկությունների ֆինանսական առողջացման գործընթացի կիրառումը կնպաստի փոխադարձորող սուբյեկտների առողջացմանը, կլուծի նաև կուրակված ապառքների նվազեցման հարցը: Այս հիմնախնդրի լուծման անհրաժեշտությունը հիմնավորվում է նախ և առաջ նրանով, որ ապառքների կուրակումը ստեղծում է մրցակցության համար անհավասար պայմաններ: Նարկային ապառքների կուրակումը, ըստ էության, համարժեք է ապառք կուրակող ձեռնարկությանը պետական բյուջեից վարկավորման փարեկան 55%-ի դրույքով<sup>83</sup>: Ճիշտ է, հարկերի մասին ՆՏ օրենքով հարկերի ուշացման դեպքում սահմանված են տույժեր, սակայն, մեր կարծիքով, տույժի չափը բավականին բարձր է, եթե ընդունենք ուշացման ինդեքսավորումը կամ օգտագործենք դիսկոնտրակտ-

---

<sup>83</sup> Ըստ հարկերի մասին ՆՏ օրենքի 23 հոդվածի առաջին մասի՝ հարկի վճարումը սահմանված ժամկետից ուշացնելու դեպքում գանձվում է տույժ՝ փարեկան գումարից օրական 0,2%-ի չափով:

րումը: Մա ևս փնտեսությունը սրվեր մղելու մի ուղի է, քանի որ հարկատուները ապառք կուփակելով՝ համոզված են, որ մի գեղեցիկ օր դրանք դուրս կգրվեն: Այդպիսի պրակտիկա իրոք գոյություն ունի մեր հանրապետությունում: Ուստի պետությունը պետք է բոլոր հարկատուների նկատմամբ ցուցաբերի միևնույն մոտեցումը՝ այս սովորույթը արմատախիլ անելու համար: Իսկ եթե նա ցանկանա ինչ-որ հարկատուի նկատմամբ ցուցաբերել առանձնահատուկ մոտեցում, ապա լավագույն դեպքում կարող է անուղղակի փրանսֆերտները փոխարինել ուղղակի փրանսֆերտներով: Պետական բյուջեի ռեսուրսների օգտագործման փեսանկյունից ունենալով նույն ազդեցությունը, ուղղակի փրանսֆերտների կիրառումը կապահովի ինչպես հարկատուի, այնպես էլ պետության գործունեության հրապարակայնությունը և թափանցիկությունը:

Բյուջեարային եկամուտների ապահովումը հարկային համակարգի միայն մի կողմն է: Նարկային համակարգը լուծելով այդ հարցը՝ չպետք է կաթվածահար անի կուփակման և արտադրական աճի գործընթացները: Ֆինանսական քաղաքականության կայունությունը և հարկային քաղաքականությունը հաջողություն կարող են ունենալ միայն այն դեպքում, երբ վերջիններս կօգտագործվեն որպես արտադրության խթանման, այլ ոչ թե դրա մշրակյալ կրճատման միջոց: Նարկային համակարգը անհրաժեշտ է գնահատել պետության և ձեռնարկատերերի շահերի հաշվեկշռի հիման վրա, որը թույլ կտա որոշել, թե ինչպես են լուծվում երկու միմյանց հակադիր խնդիրները՝ անհրաժեշտ միջոցների ներգրավումը պետության ծախսերը ծածկելու համար և ձեռնարկատիրական գործունեության համար պայմանների սրեղծումը և աջակցումը՝ դրանով իսկ նպաստելով փնտեսական աճին: Իսկ այդ նպատակին կարող է հասցնել միայն այն խելամիտ ՆԶ-ն, որը կարող է խթանել արտադրությունը և համապատասխանաբար ավելացնել հարկվող բազան: Այդ առումով մշակվող միջոցառումները պետք է հիմնվեն հերևյալ մոտեցումների վրա.

- Մաքսային օրենսդրությունը պետք է խթանի արտահանման գործառնությունները և ամեն կերպ աջակցի ներմուծման փոխարինմանը:
- Նարկերը պետք է դառնան պետության արդյունաբերական քաղաքականության կարևորագույն գործիք:

- Անհրաժեշտ է մշակել իրական հասկացումները ներդրումների խրախուսման համար արդյունավետ համակարգ:
- Անհրաժեշտ է մրցնել փափուկ հարկային ռեժիմ փոքր և միջին բիզնեսի համար՝ հաշվի առնելով դրանց վիթխարի սոցիալական դերը աշխատանքային ստեղծելու հարցում:
- Նարկային կայուն դաշտ ստեղծելու համար անհրաժեշտ է ՆՔ պարամետրերը հարկ եղանակով դեպքում ճշգրտել միայն յուրաքանչյուր փարվա բյուջեի ընտրությունից առաջ՝ հրաժարվելով ֆինանսական փարվա ընթացքում ցանկացած բնույթի հարկային փոփոխություններ կատարելու քաղաքականությունից:
- Նարկարումների շահերի պաշտպանությունն ընդլայնելու համար անհրաժեշտ է ստեղծել հարկային դափարաններ, որոնք անհրաժեշտության դեպքում կխոչընդոտեն հարկային մարմինների մեղքով առաջացած ծախսերը հարկարումների վրա փոխադրելու արմատացած գործելակերպին և միջոցներ կձեռնարկեն անհարկի սպուգումների հեղանակով ձեռնարկությանը պարճառած վնասները փոխհարուցելու համար:

Տ փնտեսության անցումային այս փուլում հարկապես կարևորվում են լայնածավալ ներդրումային քաղաքականության մշակման և իրականացման կազմակերպական հիմնահարցերը որպես ԱՔ արդյունավետ դրսևորման քաղադրամաս և որպես փնտեսական աճի ապահովման անհրաժեշտ գործոն:

Թեև Տ-ում հարկային համակարգի առումով թեկուզ թույլ, բայց կազմավորվել է ներդրումային միջավայր, այնուամենայնիվ, այն դեռևս գրավիչ համարել չի կարելի, թեպետ ունի էժան աշխատուժ, չօգտագործվող հսկայական արտադրական կարողություններ (հարկապես մեքենաշինության մեջ), գիտարեխնիկական մեծ ներուժ, հարուստ և բավականին հզոր սփյուռք:

Այս առումով առավել կարևորվում է ներդրումների գործընթացի կանոնակարգումը:

Ներդրումների բնագավառում ՆՔ պետք է իրականացվի հեղևյալ ուղղություններով՝

- խնայողությունների և կուրակումների խրախուսմանն ուղղված օրենսդրության ընդունում,

- ներդրումների բարենպաստ միջավայրի ձևավորում,
- ներդրումային ոլորտը կարգավորող իրավական դաշտի կայացում,
- վարչարարական խոչընդոտների վերացում,
- ներդրումների ներգրավման ապահովում,
- ներդրումային ծրագրերի մշակման և իրականացման աջակցում,
- ներդրումային ոլորտը կարգավորող պետական կառավարման մարմինների օպտիմալ կառուցվածքի ձևավորում,
- ներդրումները խթանող ենթակառուցյունների կայացում,
- ներդրումները կարգավորող միջազգային իրավական նորմերի և միջազգային ընդունված պրակտիկայի ընդունում և կիրառում,
- ներդրումային ծախսերի խթանման նպատակով հարկային համակարգում գեղչերի և արտոնությունների նախատեսում,
- միջազգային վարկային կազմակերպություններից ստացված վարկերի ուղղումը արտադրության ոլորտ, ի տարբերություն այսօրվա գոյություն ունեցող պրակտիկայի, երբ հայաստանյան ձեռնարկությունների մեծ մասը կենսագործում է սպասարկման ոլորտում,
- Կրթության վերականգնման նպատակով անհրաժեշտ է փոքր ներդրումներն ուղղել սպասարկման ոլորտ, իսկ խոշոր ՕՈՒՆ-երը՝ արտադրական, որտեղ սրեղծվում է մեծ ավելացված արժեք, իսկ ներդրումների կատարման և շահույթի ստացման միջև ընկած ժամանակահատվածը կարճ է:

Տնտեսական դաշտում դեռևս առկա են իրավահավասարության սկզբունքի օրենսդրական նորմն ապահովելու համար անհրաժեշտ առաջնակարգ խնդիրներ, որոնք կարելի է լուծել հակամենաշնորհային, սնանկացման և ֆինանսական առողջացման նորընդիր օրենքները խիստ կարարելագործելու միջոցով:

Առաջարկի պետության կողմնակիցները գտնում են, որ այդպիսի երկակի դերը (հարկային բեռի իջեցումը բյուջեի եկամուտների միաժամանակյա նույն մակարդակի վրա պահպանմամբ և նույնիսկ՝ ավելացմամբ) հնարավոր է միայն արտադրանքի վերջնական արտադրության արագացված աճի արդյունքում՝ պայմանավորված հարկային ճնշման թուլությամբ (այսպեղ կարևոր նշանակություն ունի ըստ հարկադրույքի ՆՆԱ-ի ճկունու-

թյունը<sup>84</sup>): Այս կանխադրույթը ժամանակին մեծ փարածում սրացավ հարկապես ԱՄՆ-ում, երբ պրեզիդենտ Ռ.Ռեյգանը կրճատեց հարկերը՝ հույս ունենալով ավելացնել բյուջեի եկամուտները: Սակայն ինչպես դիպուկ նկատել է Փ.Սամուելսոնը «Լաֆերի կորով կանխարեսումները չարդարացան»: Ֆեդերալ եկամուտները նվազեցին իրենց արենդի նկատմամբ, իսկ ֆեդերալ բյուջեն 1979թ. հավասարակշռված վիճակից փոփոխվեց այնպես, որ արդեն հինգ փարի անց՝ 1983 թվականին կազմեց շուրջ 200 մլրդ դոլար: Փորձի ցավալի հետևանքները հնարավոր է նորից ծագեն<sup>85</sup>: Ընդ որում, Նորեյսյան մրցանակակրի դիպողությունը զարմանալի չէ: Ճիշտ է, չափազանց մեծ հարկային բեռի իջեցման հետևանքով որոշ դեպքերում մեծանում են բյուջեի եկամուտները, սակայն այսպեղ հիմնախնդիրն այն է, թե որքան ժամանակ է պետք սկզբնական հարկային մուտքերի անխուսափելի կրճատումը փոխհատուցելու համար: Նման հիմնախնդրի լուծման համար կան շարք փոփոխություններ, սակայն, որպես կանոն, դրանք շարքարդ են և դժվարությամբ են ենթարկվում փոփոխության մեկնաբանման: Մեր կողմից փորձ է արվել առաջարկել այդ նպատակը հետապնդող ներքոհիշյալ փոփոխության կանոնները:

$$\sum (P_0 \times T) / (1 + r)^i - (T - T) \times \sum P_i / (1 + r)^i$$

որտեղ՝  $P_0$ -ն հարկվող սկզբնական եկամուտն է (շահույթը, ավելացված արժեքը, եկամուտը և այլն),  $P_i$ -ն՝ հարկվող ընթացիկ եկամուտն է (շահույթը, ավելացված արժեքը, եկամուտը և այլն),  $T$ -ն՝ հարկադրույթն է,  $T$ -ն՝ հարկադրույթի իջեցման չափն է,  $r$ -ը՝ դիսկոնտի նորման է:

Անհավասարության ձախ մասը գնահատում է հարկային մուտքերը  $t$  փարիներին, երբ  $T$  հարկադրույթը մնում է այդ ժամանակահատվածում անփոփոխ, իսկ աջ մասը՝ երբ այդ նույն ժամանակահատվածում հարկադրույթը նվազում է: Եթե  $t$  սկզբնական արժեքի դեպքում անհավասարությունը չի պահպանվում, ապա  $I$ -ն մեծացվում է այնքան, քանի դեռ անհավասարությունը պահպանվում է:  $t$ -ի այն արժեքը, որի դեպքում անհավասարությունը խախտվում

<sup>84</sup> Գրաֆիկորեն այս երևույթը փոփոխության գրականության մեջ արտացոլվում է Լաֆերի կորի միջոցով:

<sup>85</sup> Самуелсон П., Нордгауз В. "Микроэкономика". Пер. с англ. 1998, с.449.

է, հանդիսանում է այն ժամանակահատվածը, որի ընթացքում հարկադրույքի կրճատման պայմաններում բյուջեի եկամուտները՝ որոշակի նպաստող գործոնների ազդեցությամբ մեծանալով, հասնում են մինչ միջոցառումը եղած հարկամուտքերի չափին:

Առաջարկված մոդելը մեր կողմից կիրառվել է ՏՏ փոքր և միջին ձեռնարկությունների շահութահարկի բացառման կամ պարզեցված հարկով աշխատող ձեռնարկությունների շահութահարկին համարժեք դրույքաչափի կրճատման փրամաբանական օրինակի վրա, ընդունելով, որ փոքր ու միջին ձեռնարկություններում այդ հարկաչափը կազմում է շուրջ 6 մլրդ դրամ, և հաշվի առնելով այն հանգամանքը, որ արդյունաբերության մեջ փոքր ձեռնարկությունում մեկ աշխատատեղ ստեղծելու համար անհրաժեշտ է շուրջ 200 հազար դրամ, միայն մեկ տարվա ընթացքում կարող ենք ունենալ շուրջ 30000 աշխատատեղ, որտեղ լրացուցիչ կարող է թողարկվել մոտ 50 մլրդ դրամի չափով արտադրանք կամ ծառայություն: Հաշվարկները խորացնելով, կարող ենք ապացուցել, որ 56 մլրդ շահութահարկը որպես հարկային վարկ օգտագործելիս, մեկուկես տարի հետո, այլ հարկարեսակների հարկային բազայի ընդլայնման ճանապարհով, պետբյուջեն կհամալրվի ավելի մեծ չափով, քան փրամադրված այդ հարկային վարկն է:

Կարծում ենք, ՏՏ գործող հարկային համակարգը արմատապես փոխել ճիշտ չէ: Դա կհակասի միջազգային հարկային համակարգերի զարգացման միտումներին: Ինչպես հայտնի է, կրկնակի հարկազանձումից խուսափելու նպատակով Հայաստանը պայմանագրեր է կնքել և շարունակում է այդ գործընթացը բազմաթիվ երկրների հետ, ուստի հարկային համակարգի արմատապես վերափոխումը կհանգեցնի վերը նշված պայմանագրերի ավտոմատ խզմանը, երկրից արտասահմանյան կապիտալի արտահոսքին, կխոչընդոտի միջազգային փնտեսությանը Հայաստանի ինվեզիցիաները բացասաբար անդրադառնալով հարկապես արտաքին առևտրի զարգացման վրա: Այդ իսկ պարմառով, ՏԶ բարեփոխման հիմնական ուղին մնում է եղած «ավանդական» հարկարեսակների օպտիմալացումը, կառուցվածքային կարարելագործումը և հարկերի կրճատումը: Հարկապես վերջին գաղափարը խիստ գրավիչ է և անցումային փնտեսությունում ունի շար կողմնակիցներ: Հարկային բեռի թեթևացումը կարող է նպաստել փնտեսական աճին: Եթե հարկերը նվազում են, ապա բնակչության

տրամադրության փակ կմնան ազատ միջոցներ, որոնք կարող են կամ ուղղվել խնայողությանը, կամ էլ՝ արտադրության զարգացմանը՝ կախված բնակչության սպառման և կուրակման հակումներից: Այս դեպքում կարևոր է այն հանգամանքը, որ բյուջեի եկամուտները չնվազեն, հակառակ դեպքում անհրաժեշտություն կառաջանա կրճատել պետական ծախսերը, որը ոչ միշտ է հնարավոր և նպատակահարմար, կամ էլ՝ բախվել ինֆլյացիայի հետ, որը հանգեցնում է ձեռնարկությունների շրջանառու միջոցների և բնակչության դրամական եկամուտների արժեզրկման:

## ԳԼՈՒԽ IV

### **Արդյունաբերական – ֆինանսական ոլորտների փոխհարաբերական փոխներգործությունը՝ որպես արդյունաբերական քաղաքականության դրսևորման ուղղություն: Դրա կայացման ու զարգացման հիմնահարցեր**

#### **4.1. Արդյունաբերական ձեռնարկությունները անցման շրջանում – դրանց կենսագործունեության ապահովման մեխանիզմը**

##### **4.1.1. Արդյունաբերական ձեռնարկությունները անցման շրջանում – դրանց կենսագործունեության պայմանները**

Շուկայական փոփոխությանը անցումը, որպես միջհամակարգային գործընթաց, ընդգրկում է փոփոխության բոլոր ոլորտներն ու մակարդակները (ինչպես մակրո, այնպես էլ՝ միկրո): Նրա ամբողջական, մակրոփոփոխական բնութագրերը, հարկանիշները, ներքին քաղաքականությունը ներկայացնող ենթահամակարգերը և դրանց միջև ուղղակի և անուղղակի կապերն ու կախվածությունները: Ուստի անցման հարկանիշները միկրոէկոնոմիկայում հարկավոր է հարկապես դիտարկել որպես փոփոխության համեմատաբար ինքնուրույն փորձերի կենսագործունեության անցումային առանձնահատկություն: Այս իմաստով, պետք է նշել, որ այն ինտեգրալային հարկանիշները, որոնք առհասարակ բնորոշ են անցումային փոփոխությանը, համարյա առանց փոփոխության, դրսևորվում են նաև միկրոփորձերում: Ընդհանուր առմամբ, վերլուծության փրամաբանությունը մեզ հուշում է հետևյալ ասպեկտների գոյության և անհրաժեշտության մասին.

**1. Նամակարգի ներքոնշյալ բնութագրերը պահանջող փորձերի հայտնաբերում ու վերլուծում.**

- համակարգի շրջանակներում հասարակությունում,
- փոփոխական հարաբերությունների փոփոխությունից որոշակիության դրսևորմամբ,
- ֆունկցիաների որոշակիությամբ:

Ինտեգրալային համակարգում (լինի դա պլանային, թե շուկայական, բնականաբար, համապատասխան փորձերությամբ) որպես այդպիսի փորձեր կարող են հանդես գալ փոփոխական հարաբերությունների հետևյալ սուբյեկտները.

- գործարար ձեռնարկատերերը,
- փնային փոփոխությունները,
- պետությունը:

Տարբեր են հանդիսանում նաև նշված սուբյեկտների այս կամ այն համակցությունները.

- փորձեր բնույթի միավորումներ,
- խառը ձեռնարկություններ և այլն:

**2. Այդ փորձերի կառուցվածքների միջև կապերի հայտնաբերում – վերլուծություն:**

Շուկայական փոփոխությունում դա շուկայական կապերի մեխանիզմն է՝ դրսևորված ապրանքադրամական փորձեր ձևերով, իսկ վերլուծությունը սահմանում է այդպիսի ձևերի գենետիկական կապը: Ընդ որում՝ ապրանքային ձևը ծնում է փողը, իսկ դրանից էլ ածանցված հանդես են գալիս գինը, պահանջարկը, առաջարկը և այլն: Այս ձևերի ֆունկցիոնալ կախվածությունը ոչ միշտ է համընկնում գենետիկայի հետ: Այսպես, գինը

պահանջարկի և առաջարկի փոխանկյունից հանդես է գալիս որպես անփոփոռ մեծություն, սակայն հնարավոր է նաև հակադարձ կախվածություն:

**3. Նամակարգի, որպես ամբողջի ներկայացում – վերլուծություն բնութագրվում է հեղ-յալ հարկանիշներով.**

- ինֆրագրափիլ հարկանիշ, որը բացակայում է առանձին վերցրած համակարգը ներկայացնող բոլոր փարբերում,
- հավասարակշռություն, այսինքն՝ համակարգի նորմալ կայուն դրություն,
- փարբերի և կառուցվածքի որոշակի շրջանակներում նրա զարգացումը,
- համակարգի որոշակի վեկտորը (նպատակը):

Որպես ինֆրագրափիլ հարկանիշի դասական օրինակ կարող է ծառայել Ա. Մմիթի «Անփոփոռի ձեռքը»: Ինչ վերաբերում է հավասարակշռությանը, ապա այն առանձնահատուկ է փարբեր կողմերի համար: Շուկայական համակարգում այդպիսի հավասարակշռությունը ապահովվում է ընդհանուր առաջարկի և ընդհանուր պահանջարկի հավասարակշռվածության միջոցով:

Ռեսուրսասահմանափակող (պլանային) համակարգում հավասարակշռությունը նախատեսվում է խրոնիկ և ինֆրենսիվ դեֆիցիտի գոյությունը: Նորմալ համակարգի վեկտոր (նպատակ) է հանդիսանում նրա կենսագործունեությունը, որի ընթացքում էլ փրեղի է ունենում նրա զարգացումը՝ առանց փոփոխություն կատարելու իր իսկ որակի մեջ, նրա փարբերի հարկությունների առկայության սահմաններում և նրանց միջև եղած կապերի առկայության (անփոփոխության) պայմաններում: Նախ և առաջ, այն բնութագրվում է նրա փարբերի կազմի փոփոխությամբ, այսինքն՝ նրանց կայունության, բովանդակության և ֆունկցիայի որոշակիության խախտումով: Վերջինս վերաբերում է այն փարբերին, որոնք, բնականաբար, «ժառանգվել են» նախկին համակարգից: Պլանային փոփոխությունից շուկայականին անցնելու դեպքում այդպիսի հին փարբերից համարվում են պետական արդյունաբերական ձեռնարկությունները, փնային փոփոխությունները և պետությունը: Իրենց ձևով դրանք իրոք «հին» են: Սակայն պայմանների, կենսագործունեության ոլորտի, միջավայրի փոփոխությունը նրանց լրացնում և հաղորդում է նոր բովանդակություն և նոր գործառույթ (ֆունկցիա):

Անցումային փոփոխության կարևոր հարկանիշներից է այնպիսի նոր փարբերի ի հայտ գալը, որոնք բնորոշ չէին հին համակարգին: Տնտեսական գործընթացների անցումային բնույթը պայմանավորում է, որ փոխյալ դեպքում նրանց բնութագրելիս առաջին պլան մղվի ոչ թե բովանդակությունը, այլ ձևը: Բանն այն է, որ նոր փարբերը կայացման գործընթացում են: Ի հայտ եկած նոր փարբերը կայուն ու ամուր չեն, բովանդակային ու ֆունկցիոնալ առումով նոր սուբյեկտների գործունեությունը դառնում է առանձնահատուկ և փարբեր շուկայական փոփոխությունում կենսագործող նմանափոխ սուբյեկտների գործունեությունը: Այդպիսի նոր սուբյեկտներից են ձեռնարկատիրական կառուցվածքը՝ մասնավոր սեփականության հենքի վրա, այդ թվում՝ ֆերմերային փոփոխությունները, փարաբնույթ բանկային կառույցները, փարբեր փոփոխական բաժնետիրական ընկերությունները, բորսաները և այլն: Անցման գործընթացում փարբերի կազմի փոփոխությունը կախված է նաև անցումային առանձնահատուկ ձևից, որի գործառույթը փրեղի ունեցող սոցիալ-փոփոխական ձևափոխությունների արդյունավետ անցկացումն է և անցումային շրջանի արդյունավետ (բարեհաջող) ավարտումը:

Անցումային փոփոխությունում կարևոր նշանակություն ունի նաև խոշոր համակարգի կառուցվածքային կապերի փոփոխությունը: Անցումային գործընթացի ուղղվածությունը՝ սկսված պլանային փոփոխության խիստ ճգնաժամի պայմաններում, նշանակում է նրան ներունակ համակարգի կապերի անհրաժեշտ հաղթահարում: ՏՏ-ում այդ գործընթացը ձեռք է բերել լրացուցիչ առանձնահատուկ գծեր՝ կապված ԽՍՀՄ փլուզման հեղ, ինչպես նաև արևմտյան սոց.երկրների և ԱՊՏ երկրների հեղ արտադրական և կոոպերափիլ անխզելի թվացող կապերի ու շուկայի կորստի հեղ: Տեղի ունեցավ հին (պլանային-դիրեկտիվ)

կապերի արագ ու կործանարար խզում: Դա անցումային փոփոխությունների վրա երկակի ազդեցություն թողեց: Մի կողմից՝ խորացրեց անցման գործընթացների դժվարությունները՝ ծնելով փոփոխության սուբյեկտների համար բազմաթիվ ու բազմաբնույթ դժվարություններ ու հիմնախնդիրները՝ նպաստելով արդյունաբերության առավել խորը անկմանը և այլն, մյուս կողմից, այդ սուբյեկտների համար առավել արագ հարթեց նոր՝ շուկայական կապերի ասպարեզ գալու ճանապարհ: Բնականաբար, այս պարագայում նոր, շուկայական կապերի ձևավորումը երկար ու դժվար իրականացող ու, երբեմն էլ, հիասթափեցնող գործընթաց է՝ կապված ինչպես փոփոխության սուբյեկտներից, այնպես էլ նրանց գործունեությունն ապահովող արտաքին պայմաններից:

Բնական է նաև, որ նոր կապերը իրենց կայացման գործընթացում կարող են դրսևորվել այնպիսի ձևերով, որոնք անհարիր են նույնիսկ կայացած շուկայական փոփոխությանը: Այսպես, անցումային գործընթացում բանկային համակարգը երկար ժամանակ նորմալ աշխարհի չի կարող: Շուկայական հարաբերությունների զարգացումը դրսևորվում է այնպիսի «խռացիոնալ» ձևերով, ինչպիսիք են՝ իրար նկատմամբ արդյունաբերական ձեռնարկությունների «օրինաչափ չվճարումները», աշխարավարձի ոչ միայն ժամանակին չվճարելը, այլև՝ փարիներով այդ վճարումներն ուշացնելը, փողերի պարտեցնելը ոչ կոմերցիոն կառույցներում (հաճախ՝ սպեկուլյատիվ), արժույթի հոսքը արտասահման, սպացած շահույթի ոչ թե հայրենադարձումը, այլ՝ էմիգրացիան և այլն: Ամբողջապես համակարգի կառուցվածքը, որպես նրա փարրերի միջև կապերի համախմբություն, կորցնում է իր գլխավոր հարկանիշը՝ կայունությունը, ձեռք է բերում հոսունության վիճակ, մշտական փոփոխության հարկություն, իհարկե, այդ ընթացքում փոփոխվում է նաև նրանց բովանդակությունը:

Այսպես, ձեռնարկությունների գործունեության մեջ նշված դիրեկտիվ ցուցումները ասփիճանաբար փոխարինվում են ինքնուրույն կայացված որոշումներով: Ընդ որում, այս ճանապարհով ասփիճանաբար բարձրանում է գների դերը, իսկ ձեռնարկությունների միջև փոխադարձ կապերի փաթեթում կարևոր, աճող ու դոմինանտ դերը ասփիճանաբար իրենց վրա են վերցնում շուկայական գործոնները: Այլ կերպ ասած, դրսևորվում է ռեսուրսասահմանափակող համակարգից պահանջարկասահմանափակող համակարգին անցնելու միտում:

Վերջապես, անցումային փոփոխության առանձնահատկությունը սրեղծված ընդհանուր համակարգի և նրա բաղադրամասերի փոխներգործության բարձրացման մեջ նկատվող այն ասպեկտն է, երբ մակրոփոփոխական կապերը հանդիսանում են լոկ միկրոփոփոխական ցուցանիշների հետևանք<sup>94</sup>: Ասվածը կարևոր նշանակություն ունի միկրոէկոնոմիկայում անցման շրջանի դերի և բովանդակության լուսաբանման համար: Առաջին այդպիսի հատկանիշ կարելի է համարել այն, որ հատկապես միկրոտրոփոս է հանդիսանում անմիջական բովանդակալից փոփոխությունների ոլորտը, որոնք պետք է քննարկեն անցման փոփոխության շրջանակներում: Այս հատկանիշը հարկավոր է ի նկատի ունենալ՝ ելնելով այն հիմնադրույթից, որ միկրոէկոնոմիկան այն ոլորտն է, որպեսզի անհրաժեշտ է նախ և առաջ իրականացնել բովանդակալից ձևափոխումներ: Անհրաժեշտ յուրաքանչյուր փոփոխության արգելակումը այսպեղ նշանակում է անցումային ամբողջ գործընթացի արգելակում: Այսպիսի եզրակացությունը, ճիշտ է, առաջին հայացքից պարադոքսալ է թվում՝ ելնելով այն հիմնադրույթներից, որ անցումային փոփոխության էությունը հիմնականում մի փոփոխական համակարգից անցումն է մեկ այլ փոփոխական համակարգի, որը հիմնականում ամփոփվում է մակրոփոփոխական ցուցանիշների վարքագծի փոփոխությամբ (գների ազատականացում, սեփականաշնորհում, մակրոփոփոխական կայունացում, ինստիտուցիոնալ բարեփոխումներ և այլն): Սակայն իրականում ոչ մի պարադոքս էլ չկա, քանի որ եզրակացությունը ոչ մի պարադոքս էլ չի պարունակում: Մենք պարզապես առնչվում

<sup>94</sup> Корнаи Я. Дефицит. М., 1990, стр. 41.

ենք վերևում դիտարկված կանոնին. մակրոտնտեսական որոշակի կապեր ընդհանուրի շրջանակներում կարող են ձևավորվել լոկ ալո ընդհանուրի որոշակի մասերի կենսագործունեության դրսևորմամբ: Իսկ առանց այդ մասերի համապարասխան ձևափոխության՝ անհնարին է որոշել անցումային փոփոխության միկրոտնտեսական հիմնահարցերը: Պա բավականաչափ հարակ արտացոլում է հետադարձադարձ երկրներում անցման փոփոխության կենտրոնական հիմնահարցերից մեկի՝ պլանայինից շուկայական փոփոխության անցման ապահովման լուծման օրինակում:

Նասարակության համար այս գլոբալ հիմնախնդրի լուծումը ներառում է մի շարք կարևոր բաղադրամասեր.

- Կենտրոնից ձեռնարկություններին փոխադրվող դիրեկտիվ հանձնարարականներն ու կապերը պետք է փոխարինվեն ձեռնարկությունների միջև անուղղակի կապերով (ասպրանքադրամական հարաբերությունների հիման վրա): Նամապարասխանաբար պետք է փոխվի նաև արդյունաբերական ձեռնարկությունների գործունեության մոտիվացիան:

- Արտադրանքի համախառն թողարկման ավելացման փոխարեն (ուղղորդվելով միայն ռեսուրսների սահմանափակմամբ) անցնել արտադրանքի քանակական և որակական ասպեկտների հիման վրա սահմանափակվող շուկայական պահանջարկի:

- Արտադրվող արտադրանքի ֆոնդային բաշխման հովանավորչական հարաբերությունը պետք է վերափոխվեն ձեռնարկությունների միջև նրանց գործունեության արդյունավետության բարձրացման, խթանող մրցակցային հարաբերություններով:

- Պետք է ձևավորվեն շուկայական փոփոխության համապարասխան սուբյեկտները, քանզի, օրինակ, ձեռնարկությունները պլանային փոփոխությունում և՛ քանակական (ոչ բավարար քանակությամբ), և՛ որակական (հիմնականում խոշոր պետական ձեռնարկությունները՝ կապված արտադրության մենաշնորհացման հետ) փասանկյունից համապարասխանում են այդպիսի օբյեկտների բնույթին:

Այնուհայր է, որ նշված մակրոտնտեսական խնդիրները կախված են միկրոտնտեսական ոլորտին վերաբերող «բարդություններից»: Տնտեսության սուբյեկտների այդ փոփոխությունները (փարբերը, մասերը) նրանց միջև կապերի բնույթի փոփոխություններն են, որոնք համապարասխանում են նոր սուբյեկտներին, այն է՝ մասնավոր սեփականության հիմքի վրա ձևավորված ձեռնարկությունները, փոքր և միջին ձեռնարկությունների զարգացումը արտադրության մեջ և այլ ոլորտներում: Ընդ որում, շուկայական փոփոխության սուբյեկտների ձևավորման խնդիրների լուծման գործընթացը հարկավոր է փարբերել բովանդակային և ձևական առումներով: Բովանդակայինը խնդրի լուծումն է ըստ էության, այսինքն՝ այդպիսի սուբյեկտների (ձեռնարկությունների) անհրաժեշտ քանակությամբ ձևավորումը: Իսկ ձևականը՝ ինչպես դա իրականացնել: Այս դեպքում ձևական կողմը չհիմնավորված կերպով իրեն է ենթարկում բովանդակայինը, ինչի մասին գրում են արևմտյան շար փոփոխագետներ: Այսպես, Պ.Նյուլերը, գրում է, որ սեփականաշնորհմանը անչափ մեծ կարևորություն է փրվել փոփոխական բարեփոխումների նպատակների մեջ: Այնինչ, առավել աղեկվապ նպատակ կլիներ նոր, մասնավոր հարվածի սրեղծումը: Սեփականաշնորհումը այդ նպատակին հասնելու ուղիներից լոկ մեկն է, ընդ որում, առավել թանկ արժեցողը: Սեփականաշնորհման իրականացումը խանգարում է մասնավոր հարվածի սրեղծման համար միջոցների օգտագործմանը, հարկապես նոր մասնավոր ձեռնարկությունների զարգացմանը<sup>95</sup>:

Այժմ անդրադառնանք ձեռնարկության և շուկայի փոխհարաբերությունների՝ և այդ լույսի ներքո՝ շուկայի ասպիճանական կայացման հիմնախնդրի ուսումնասիրման և բացահայտման հիմնահարցին: Նիմք ընդունելով այն հանգամանքը, որ ձեռնարկությունների կենսագործունեության և վարքագծի դրսևորման համար որպես «թափերաբեմ», ինչպես կասեր մրցակցային հիմնախնդրի համաշխարհային մասշտաբով

<sup>95</sup> Становление рыночной экономики в Странах Восточной Европы. М., 1994, стр.80.

գիտական Մ. Պորտերը, հանդես է գալիս շուկան: Ուստի անհրաժեշտ է նախ և առաջ գնահատել ՏՏ ժամանակակից շուկայի հիմնական գծերը՝ արդյունաբերության կայացմանը և զարգացմանը նպաստելու տեսանկյունից: Նարկ է նշել, որ այդ շուկան այսօր գրավում է կենտրոնացված պլանավորումից ինչ - որ շուկայական էկոնոմիկայի մոդելի անցման երկար ու ձիգ, վերջը չնշմարվող դժվար անցանելի, որոգայթներով, լաբիրինթոսներով, վայրիվերու մի ճանապարհի վրա: Ընդ որում, այդ գործնառնությունը հնարավոր չէ օրենսդրությամբ սահմանել կամ հարկադրաբար անցնել պլանավորված որոշակի կարճ ժամանակաշրջանում: Սակայն կարելի է միայն, լավագույն դեպքում, դնել փոխադրությամբ էկոնոմիկայի շարժման սկիզբը, ինչը և արվել է մեր հանրապետությունում: Սակայն շուկայական սուբյեկտների կամ փոփոխական սուբյեկտների միջև փոխհարաբերության արագ զարգացումը արդեն այնքան էլ հեշտ չէ: Դրա համար անհրաժեշտ է երկար ու նպատակաուղղված ծրագրի իրականացում, որի հիմնական պարամետրերը պետք է հանդիսանան համակենտրոնացման մակարդակը և արտադրության կենտրոնացման, նրա փարածքային և ճյուղային կառուցվածքը, շուկայի ենթակառուցվածքի ինստիտուտների զարգացումը, դրամական և ֆինանսական համակարգի կայունացումը, բնակչության եկամուտների մակարդակի փոփոխությունը և այլն: ՏՏ-ում այս գործընթացը առավել ևս դժվար է, համեմատած մնացած երկրների հետ, ելնելով նրա աշխարհագրական դիրքից:

Եթե դրանց ավելացվեն նաև քաղաքական անկայունությունը և սոցիալական ծայրահեղ լարվածությունը, սոցիալական անվտանգության ներքին մակարդակին մի քանի անգամ գերազանցման առկայությունը, ապա ակնհայտ կդառնա, որ Նայասարանում շուկայի արագ և միարժեք առաջընթացը դեռևս ուրուպիա է: Այս կարևոր առանձնահատկությունը հարկավոր է հաշվի առնել հարկապես պլանային տնտեսության վերափոխման հիմնական մոդելների քննարկման ժամանակ: Այդպիսի մոդելներից երկուսի փարբերակը բերված է 4.1. աղյուսակում:

Ցավոք, ցայսօր ՏՏ-ում գերակշռում են պսևդոշուկայի փարբերը: Աղյուսակում թվարկված բոլոր գծերը այս կամ այն կերպ վերաբերում են նաև մեր շուկային: Դրա հետ մեկտեղ, շուկան ՏՏ-ում, թեկուզ դանդաղ, բայց հաստատուն ու անվերադարձ քայլերով շարժվում է դեպի զարգացումը և ձեռք բերված ամեն մի հարվածում անվերապահորեն կայունանում է: Այդ մասին են վկայում ՏՏ-ում արդյունաբերության մեջ կենսագործող 500 մանր, միջին և խոշոր ձեռնարկությունների մենեջերների ու ղեկավարների հարցման արդյունքները:

**Աղյուսակ 4.1**

**Շուկայական տնտեսության անցման փարբերակները<sup>96</sup>**

Պսևդոշուկա	Սոցիալական ուղղված. շուկայ.տնտեսություն
սեփականության նկատմամբ վերաբերմունքը (հարաբերությունը), որպեսզի ուժը գերազանցում է օրենքի նկատմամբ	սեփականության նկատմամբ կապիտալիստական փիպի վերաբերմունք
մենաշնորհային կառուցվածքի գերակայություն	մրցակցային շուկա
ձեռնարկություն՝ կողմնորոշված դեպի կապիտալի արտահանում	ձեռնարկություն՝ կողմնորոշված դեպի ազգային արտադրության զարգացումը
արտադրության կառուցվածքի	արտադրության ինովացիոն

<sup>96</sup> Завялов П. Российский рынок глазами маркетологов // РЕЖ 1005, N 7, стр.44-45.

տրանսֆորմացիա՝ տեխնոլոգիական դեգրադացիայի ճանապարհին	զարգացում
ձեռնարկությունների ադմինիստրացիայի բնահաճույքը	սոցիալական համագործակցություն և «մասնակցության էկոնոմիկա»
կոռուստացված պետական ասպարաֆ՝ հոգուր մենաշնորհի և կիսամենաշնորհ կառուցվածքի	օրինական պետություն, որն իրականացնում է ուժեղ սոցիալական քաղաքականություն
անհամատեղ հասարակություն	քաղաքացիական հասարակություն

**Աղյուսակ 4.2.**

**Ձեռնարկությունների փնտեսական ազատության աստիճանի գնահատականը ՀՀ արդյունաբերության մեջ 2000թ. հունիս-հուլիս ամիսներին**

Ձուցանիշները	Ընդունված որոշումների բնագավառում ազատության աստիճանը			
	լրիվ ազատություն	հիմնականում ազատ է	հիմնականում ազատ չէ	լրիվ անազատություն
1. Աշխատավարձը	49	36	7	7
2. Արտադրանքի գինը	51	33	4	12
3. Թողարկվող արտադրանքի ծավալն ու կառուցվածքը	58	32	2	8
4. Կապ. ներդր. ծավալն ու կառուցվածքը	67	21	3	9
5. Աշխատողների թվաք. ու կազմը	71	27	1	1

Աղյուսակից երևում է, որ ՀՀ-ում արդյունաբերական ձեռնարկությունների գերակշռող մասը իրենց գործունեության հիմնական ուղղություններում արդեն փնտրում է բավականին մեծ ազատության աստիճանի: Վարչական արդյունքները նաև վկայում են, որ աստիճանաբար արմատական փոփոխության է ենթարկվում նաև արտադրական հարաբերությունների համակարգը, հարկապես՝ ռեսուրսային սահմանափակմանը փոխարինելու են գալիս պահանջարկային և դրամական (բյուջեային) սահմանափակումները ( էական չէ, կոշտ, թե՛ փափուկ): Անցյալի այս շարժը կարելի է դիտել ներքոնշյալ աղյուսակի արդյունքներով:

**Աղյուսակ 4 .3.**

**Արդ. ձեռն. արտադրության ծավալը սահմանափակող գործոնները ՀՀ-ում (այդ գործոնը նշող արդ. ձեռնարկությունների %-ը)**

Գործոնները	Գիտարկվող ժամանակաշրջանը			
	01.12.19 91	01.12.19 92	01.12.19 99	01.12.2 000

Նյութական ռեսուրսների անբավարարությունը	88	40	14	19
Աշխատուժի անբավարարությունը	28	6	3	7
Անբավարար պահանջարկը	2	48	50	48
Ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարությունը	12	56	65	66

Բերված տվյալներից կարելի է եզրակացնել, որ ՏՏ շուկան դրամական խնդիրների նկատմամբ դառնում է բավականին ներուճակ այն պարզ պարճառով, որ ձեռնարկությունները կարողանում են ինքնուրույն մշակել և արդյունավետ օգտագործել սեփական գնային քաղաքականությունը:

#### 4.1.2. Անցման շրջանում ձեռնարկությունների ցուցաբերած վարքագիծը – դրա գնահատումը

ՏՏ ձեռնարկությունների մեծ մասը անցման փուլում պայքարել է և պայքարում է, որպեսզի չդադարեցվի նրանց արտադրարտերեսական գործունեությունը, և թեկուզ ինչ-որ չափով պահպանվեն արտադրարտերեսական ապարարը և աշխատանքային կուլեկտիվը, գործընկերների հետ կապի համար անհրաժեշտ նյութական և ֆինանսական հոսքերի կարգավորումը: Անհրաժեշտ է նշել, որ ձեռնարկությունների մի մասը, իրոք, կարողացավ հարմարվել նոր իրողությանը, չնայած, երբեմն, շատ մեծ կորուստների գնով: Նույնիսկ ոչ բարենպաստ պայմաններում էլ ձեռնարկությունների մի մասը շարունակեց արտադրանք թողարկել, մարուցել ծառայություն և արդյունքում վճարել աշխատավարձ՝ կենսագործելով շուկայում: Նախկին աշխատողների ձեռնարկությունների շնորհիվ էր, որ ՏՏ արդյունաբերական հանգույցը չմահացավ: ՏՏ արդյունաբերական ձեռնարկությունների կենդանի մնալու եղանակները ոչ միայն բազմաթիվ էին, այլև՝ բազմաբնույթ: Տնտեսական հարմարվողականության լավ հայտնի ու պրակտիկայում արդեն թրծված մեխանիզմներից բացի, երբեմն էլ մշակվեցին և հաջողությամբ կիրառվեցին այլընտրանքային նոր փարբերակներ, կապված՝

- աշխատանքի կազմակերպման բարելավման,
- տեխնոլոգիական գործընթացների կարարելագործման,
- իրացման ավելի շահութաբեր շուկաների հայտնաբերման ու այնտեղ այս կամ այն խորշում տեղավորվելու,
- բարձր պահանջարկ ունեցող արտադրանքի արտադրության և այլնի հետ:

Արդյունքում այժմ ունենք շատ արդյունաբերական ձեռնարկություններ, որոնք կարողացան դիմակայել անցման փուլի շատ անսովոր դժվարություններին և բարեհաջող իրականացնում են իրենց արտադրարտերեսական գործունեությունը: Մակայն ձեռնարկությունների մեծ մասը այդ ընթացքում մնաց ճանապարհի մայթեզերին: Նրանց նույնիսկ անհավարարի ջանքերը չպակվեցին հաջողությամբ՝ հնարավորություն չտալով նրանց գոյարելու: Ձեռնարկությունների մի մասի մոտ առաջացավ «ճգնաժամային» իրավիճակ: Գների կտրուկ աճի հետևանքով (մանավանդ՝ սկսած 1974 թվականից) արդյունաբերական ձեռնարկությունները գրկվեցին շրջանառու միջոցների մեծ մասից և դարձան անկարող նույնիսկ պահպանելու պարագային արտադրական պարբերաշրջան: Ինֆլյացիան արտադրողների կորուստների փոխհատուցմանն ուղղված բոլոր միջոցառումները միշտ պահում էր գրոյական մակարդակի սահմաններում: Այդ ընթացքում

տեղի ունեցան կոռուպցիոն կապերի խոշորամասշտաբ խզումներ՝ վերացնելով կամ համարյա վերացնելով ձեռնարկությունների միջև փասնյակ փարիների ընթացքում ձևավորված և բավականին հուսալի մակարդակի վրա գրավող նյութաբեխնիկական մասնակարարումը: Այս բոլորով հանդերձ, կարուկ աճեցին նաև հարկային դրույքաչափերը: Գների մակարդակի կարուկ փոփոխությունները ՏՏ արդյունաբերական ամբողջ համակարգը դարձրեցին վնասաբեր, դրանով իսկ ՏՏ արդյունաբերական հարվածը կանգնեց մահվան վրանգի առջև: Ծագած հիմնահարցերի բնույթը և մասշտաբները պահանջեցին առավել էական ու ուժեղ գործողություններ, քան այդ բնագավառում գոյություն ունեցողներն էին՝ ձևավորված և համալրված առկա շուկայական միկրոմակարդակային ավանդական դեղատոմսերով: Տնտեսական նոր պայմաններում ձեռնարկությունների կենսագործունեության հիմքն ապահովելու համար ի հայտ եկան հարմարվողականության ոչ ավանդական, ձեռնարկություններին մինչ այդ ոչ հայտնի մեթոդներ և մեխանիզմներ: Ընդ որում, այդ ֆենոմենը հարկապես դրսևորվեց փնտեսության բարեփոխումների սկզբնական փուլում, երբ հարմարվողականության պահանջվող մեթոդների մասին չէր հիշարակվում նույնիսկ հայրենական փնտեսագիտական գրականության մեջ: Դեռևս այսօր բարեփոխումներին արդյունաբերական ձեռնարկությունների հարմարվողականության վերաբերյալ քանակական վերլուծություն կամ տեղեկություններ չափ քիչ են: Արդյունաբերական ձեռնարկությունների ներկայացուցիչները այս մասին խոսում են շափ քիչ և որոշ վերապահումներով, նախ և առաջ նրա համար, որ հարմարվողականության «ոչ ավանդական» մեթոդները համապարասխան օրենսդրավական հենքի վրա դեռևս չեն գրավում, իսկ այդ մասին խոսելը կարող է հանգեցնել իշխանության բացասական ռեակցիայի՝ փակելով ոչ քաղաքակիրթ կենսագործունեության բոլոր «անցքերը», նպաստելով արդյունաբերական ձեռնարկությունների «կիսաստվերային» կարգավիճակում կենսագործելուն: Ընդ որում, արդյունաբերական ձեռնարկություններին՝ նոր փնտեսակարգին հարմարվելու «ոչ ավանդական» մեթոդների բնորոշումը դեռևս հարակեցված չէ, այնուամենայնիվ, կարելի է առանձնացնել մի քանի էական հանգամանքներ, որոնք արդյունաբերական ձեռնարկությունների այս կամ այն որոշակի գործունեությունը վերագրում են հարմարվողականության «ոչ ավանդական» մեթոդներին:

1. Պսևդոնորմալ (բարտերային գործառնությունները, քվազիարդյունավետ արտահանումը՝ դրամի իջեցված կուրսի և ներքին ծախսերի հաստատագրման պայմաններում, գույքի՝ շենքերի, հողի, փրանսպորտային միջոցների, մեքենաների, սարքավորումների վաճառքը և վարձով տալը, ոչ պրոֆիտային գործունեությունը և այլն):

2. Անվճարունակությունը (ներառյալ աշխատավարձի գծով պարտքերը):

3. Նարկերից խուսափելը:

4. Մենաշնորհային գործունեությունը: Կարտելային համաձայնությունը:

5. «Ոչ փնտեսական եղանակները» լոբբիզմի աջակցման միջոցով:

Չնայած վերոհիշյալ դասակարգումը ունի նկարագրական բնույթ, սակայն թվարկված հարմարվողականության մեթոդները կարելի է խմբավորել ըստ արդյունաբերական ձեռնարկությունների՝ մակրոէկոնոմիկական երևույթների նկատմամբ դրսևորած այս կամ այն ռեակցիայի: Այսպես՝ «պսևդոնորմալ» մեթոդները դարձան փնտեսության անհավասարաչափ աճի, ՏՏ փնտեսության անցման փուլի խորդուբորդությունների ուժեղացման նկատմամբ արդյունաբերական ձեռնարկությունների արձագանքը: Արդյունքում արդյունաբերական ձեռնարկությունները հարկադրված իրականացնում են այնպիսի գործունեություն, որը չնայած իր էական արդյունքի ապահովմանը, փնտեսության նորմալ զարգացման փնտեսանյութից ոչ մի կերպ առաջադիմական համարել չի կարելի: Բնական է այդպիսի մեթոդների ձևական համապարասխանեցումը փնտեսական արդյունավետությունը գնահատող հայտանիշներին, ոչ մի հուսադրող արդյունք չի կարող արձանագրել:

Փոխադարձ չվճարումները դարձան կառավարության դրամական քաղաքականության անչափ ուժեղացման արձագանքը: Այս փաստի առավել պարզ հաստատումը համարվում է դրամական քաղաքականության պարբերաշրջանների և արդյունաբերության հարվածում չվճարումների միջև եղած կոռելյացիան:

Արդյունաբերական ձեռնարկությունների գանգվածային հարկախուսափումը դարձավ կառավարության կողմից իրականացվող ֆիսկալ քաղաքականության բնականոն արձագանքը. քանի որ հարկավորման գոյություն ունեցող համակարգը, ինչպես մենք նշեցինք նախորդ գլխում, չի համապատասխանում փոփոխության զարգացման և վերափոխման խնդիրներին: Դա հաստատվում է նաև նրանով, որ փոփոխության բարեփոխումների սկզբնական փուլում արդյունաբերական ձեռնարկությունները հակված չէին խուսափելու հարկերից, սակայն փոփոխության իրավիճակը սրիպեց նրանց դիմել այդ քայլին<sup>97</sup>:

Շուկաների մենաշնորհացումը և կարգապահումը, հավասարագործապես օրինախախտների թվաքանակի աճը պետության միկրոփոփոխության դերի թուլացման հետևանք է: Ճիշտ է, այս գործողությունը խոշոր արդյունաբերական ձեռնարկություններին հնարավորություն է տալիս փոփոխության յուրօրինակ կարգավորում իրականացնել, սակայն սուբյեկտի միկրոկարգավորող գործառույթի այդպիսի փոխարինումը չի կարելի համարել բավարար: Անցյալ տարիների փորձը ցույց է տալիս, որ գնային և նյութական անհամամասնությունները առավել շարժել են ուժեղացնում արդյունավետության հայտանիշի աղավաղման չափը: Ուստի արդյունաբերական ձեռնարկությունների մի մասի հարմարվողականությունը փոփոխության դժվարություններին տեղի է ունենում, ըստ էության, փոփոխության այլ ոլորտների հաշվին, այլ ոչ թե արտադրության և փոփոխության ցուցանիշների բարելավման հաշվին: Այսպես, եթե ներքին հիմնախնդիրների լուծումը չվճարումների միջոցով կիրառվում է համարյա ամբողջ վերափոխումների ընթացքում, բոլոր արդյունաբերական ձեռնարկությունների կողմից, ապա սպեկուլյատիվ գործողություններին դիմում են ոչ մեծաթիվ արդյունաբերական ձեռնարկությունները (որոնց հասանելի են բարձր իրացվելի ռեսուրսները) և այն էլ՝ միայն համեմատաբար կարճ ժամկետով՝ բարենպաստ կոնյունկտուրայով: «Ոչ ավանդական» մեթոդներով հարմարվողականության ընդլայնման վրա մեծապես ազդում են ճյուղային պարկանելությունը, սեփականության ձևը և արդյունաբերական ձեռնարկության չափը: Այսպես՝ ոչ մեծ մասնավոր արդյունաբերական ձեռնարկությունները ավելի հաճախ, քան պետական խոշոր արդյունաբերական ձեռնարկությունները, հակված են «սրվերային» գործունեության, իսկ հսկա կորպորացիաները ավելի մեծ հնարավորություն ունեն՝ իրենց շահերը լոբբիզմի միջոցով կառավարության հիերարխիայում պաշտպանելու համար:

Բնական է, այսպիսի դասակարգումը կրում է խիստ պայմանական բնույթ, քանի որ հարմարվողականության վերոհիշյալ մեթոդները կարող են համակցվել իրար հետ և հանդես գալ բազմանպատակային համակցությունների ձևերով:

Արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոփոխական բարեփոխումներին հարմարվելու գործընթացի մասին առավել արմատական պարկերացում կազմելու համար ՏՏ կառավարության առանձին կառույցների միջոցով պարբերաբար կատարվում են պանելային վերլուծություններ<sup>98</sup>: Պետական գույքի կառավարման նախարարության կողմից այդ նպատակի համար կազմված անկետաներում հարցերի մի մասը ուղղակի առնչվել է հետսեփականաշնորհման ժամանակահատվածում արդյունաբերական ձեռնարկությունների՝ ճգնաժամային պայմաններին հարմարվելուն:

Սրացված արդյունքների ամփոփումից պարզվում է, որ ՏՏ արդյունաբերական ձեռնարկությունները հիմնականում զբաղված են ներքին վերակառուցմամբ և իրենց

<sup>97</sup> Стратегия выживания // Проблемы прогнозирования. 1994, N 6.

<sup>98</sup> Մասնավորապես՝ պետական գույքի կառավարման նախարարության և փոփ. բարեփ. ինստիտուտի կողմից:

Ֆինանսական դրության բարելավմամբ: Ընդ որում, դա վերաբերում է ոչ միայն այն ճյուղերին, որտեղ այժմ իրական աճ է գրանցվում, այլև նրանց, որոնք դեռևս գտնվում են ծանր ճգնաժամի և դեպրեսիայի մեջ (մեքենաշինությունը և այլն): Ուստի չի կարելի համաձայնվել այն արեսակերի հետ, որ «մեր արդյունաբերական ձեռնարկությունները ի վիճակի չեն կենսագործելու նոր պայմաններում», արդյունաբերական ձեռնարկությունների դիրեկտորական կորպուսը մրաժույթ է «պսևդոշուկայական» ձևով: Այնպես, որ ուսումնասիրությունները վկայում են, որ ՏՏ-ում այսօր կա մենեջերների բարձր խավ, առանց որի արդյունաբերական ձեռնարկություններում դրական փոփոխությունները համարյա անհնարին կլինեին: Այնուամենայնիվ, ՏՏ-ում ընդհանուր փոփոխական վիճակը դեռևս այնքան բարդ է, որ կոշտ ֆիսկալ ճնշման ենթարկվող այն արդյունաբերական ձեռնարկությունները, որոնք միշտ շրջանառու միջոցների քաղց ունեն և որոնց մոտ բացակայում է ինվեստավորման հնարավորությունը, նախկինի նման ստիպված են օգտագործել հարմարվողականության «ոչ ավանդական» մեթոդները: Դրա մասին են վկայում աղյուսակ 4.4-ում համակարգված անկերային հարցման արդյունքները:

Աղյուսակ 4.4

**Ֆինանսական հիմնախնդրի լուծմանն ուղղված գործողությունները**

Պատասխանի տարբերակները	ընդամեն n	Մեղի արդ.	մեքենաշ մեքենաշ	թեթև արդ.	քիմ. արդ.	լից. բնու. արդ. այլ ճյուղեր
1. շրջանառու միջոցների անբավարարության դեպքում մեծացվում են բարտերային գործարքները	41	20	45	18	27	31
2. օպտիմալացվել են հարկային վճարումների համակարգի սխեմաները	108	13	25	10	27	33
3. գույքի մի մասը հանձնել է վարձակալության	83	14	27	12	52	25
4. պահպանել է կրեդ. և դեբիտ. պարտավանությունների միջև օպտիմալ հաշվեկշիռ	115	20	35	11	33	26
5. իրականացվել են ոչ ֆորմալ ֆինանսական օպերացիաներ	15	2	3			10
6. օգտագործվել են այլ մեթոդներ	21	3	7	7	2	2
7. Ընդամենը այն ձեռնարկ. թիվը, որոնց ղեկավարները համաձայնվել են մասնակցել հարցմանը	285	59	62	33	38	93

Ներկայացված պատասխանները առավել օգտակար կլինեին, եթե դրանց համաձայնության գործակիցը բավականին մեծ լիներ, այնինչ, իրականում, այն մոտավորապես տարանվում է 0,6-0,65-ի միջակայքում: Այսինքն՝ հարցվողները այնքան էլ «սրտաբաց» գրույց չեն ունենում: Նարկայես դա վերաբերում է «հարկային վճարների օպտիմալացման» և «դեբիտորական և կրեդիտորական պարտքերի միջև խելամիտ հաշվեկշռի պահպանման» տարբերակներին, երբ, որպես կանոն, նկատի է առնվում հարկախուսափումը և վարկերի դիմաց կատարվող վճարների ուշացումը (այդպիսի արարքների համար իրավաբանական անձինք, բնականաբար, կարող են ենթարկվել էական պատիժների, ուստի ոչ ֆորմալ ակտիվության վերաբերյալ փոփոխականության տարածումը



Տնտեսական վերոնշյալ բախումների ծագման իրական պատճառները հանգում են նրան, որ վերափոխման հենց առաջին օրվանից ընտրված մոդելը չի համապատասխանում հեպիտոբիոլոգիային փոփոխությանը: Մեր փոփոխությունը ցայսօր շապրիք է նման ավանդական շուկայական փոփոխական համակարգի, այնինչ՝ այժմ փեդի ունեցող շուկայական ձևափոխումները հենց սկզբից կողմնորոշվեցին այդ ուղղությամբ: Դրա համար էլ զարմանալի է, որ շապրի գործընթացներ սկսեցին զարգանալ ոչ այնպես, ինչպես նախատեսել էին բարեփոխիչները: Ազգային փոփոխության ռեակցիան նորարարության նկատմամբ օբյեկտիվ է, այն չի կարող որոշվել ինչ-որ մարդկանց՝ այդ թվում նաև մենեջերների չար կամ բարի մտադրությամբ, ուստի, եթե փոփոխական արդյունքները չեն համապատասխանում սպասելիքներին, պետք է փոխել բարեփոխման կուրսը, այլ ոչ թե սկսել արդարացումներ փնտրել այնպեղ, որպեղ դրանք, բնականաբար, չկան ու չեն էլ կարող լինել:

#### 4.1.3. Ձեռնարկությունների փոխհարաբերությունները անցումային փուլում

Անցումային փուլում փորձելով հարմարվել բարեփոխումների գործընթացին, որակական էական փոփոխություններ են կատարվել նաև արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխհարաբերություններում:

Պլանային փոփոխությունում ձեռնարկությունների միջև հարաբերությունները միջնորդավորված էին պետական օրգանների միջոցով (պետական, պետական նյութատեխնիկական մատակարարում, պետական, ճյուղային մինիստրություններ և այլն): Չնայած փոփոխվելու ինքնուրույնության փոփոխությանը, այնուամենայնիվ, այս գործընթացում դոմինանտ էին կենտրոնացված կապիտալ ներդրումները, արդյունաբերական ձեռնարկությունների ամրագրումը մատակարար և սպառող ձեռնարկություններին, արտադրանքի պլանային իրացումը և պլանային գնագոյացումը, բյուջեային փափուկ սահմանափակումները և այլն:

Անցումը շուկայական փոփոխության առաջին հերթին նշանակում է ձեռնարկությունների փոխհարաբերությունների բնույթի արմատական փոփոխություն, որն էլ իր արտահայտությունն է գրնում փոփոխության շուկայական մրցակցային միջավայրի ձևավորման ճանապարհին փոփոխական ինքնուրույն սուբյեկտների ձևավորման գործընթացում: Ձեռնարկությունները փոխհարաբերության մեջ են մտնում ինքնուրույն՝ ղեկավարվելով իրական փոփոխական իրողությամբ՝ ձևավորված շուկայական հայրանիշներով և խթաններով:

Ձեռնարկությունների փոխհարաբերությունները սկզբունքորեն նոր հիմքի վրա դնելը ձեռնարկությունները բավականին հիվանդագին են ընդունում: Չէ որ քայքայված է պետական հովանավորության համակարգը, ձեռնարկությունների միջև փաստյալ փոփոխության ընթացքում ձևավորված արտադրական, կոոպերատիվ ու կազմակերպչական կապերը: Շուկայականի հետ համարել, այսօր վերափոխված տեսքով շարունակում են գոյատևել նաև հին, ավանդական մեթոդները, որոնց թվում կարևորվում են.

- Փափուկ բյուջեային սահմանափակումները (դոպացիաները, գեղջային հարկումը, պարտքերի փոխադարձ մարումն ու դուրսգրումը և այլն):

- Նախկին անհատական կապերի պահպանումն ու օգտագործումը իշխանական օրգաններում և նախկին օրգանների ձևավորումը:

- Ավանդական փոփոխության հարաբերությունների պահպանման (թեկուզ երբեմն ոչ ռացիոնալ) ինտերցիան, ձեռնարկությունների ղեկավարների միջև անհատական կապերի (երբեմն նաև՝ կոռուպցիոն նպատակների համար) մեծ դերը: Ձեռնարկությունները նոր պայմաններին հարմարվելու գործընթացում, ինչպես նշեցինք նախորդ պարագրաֆում, օգտագործում են գոյություն ունեցող բոլոր մեթոդները և դրանց համակցությունները: Իհարկե՝ այս ընթացքում փոփոխվել է ունենում նաև շուկայական վարքագծի ինտենսիվ յուրացում:

Ձեռնարկությունների փոխհարաբերությունների համակարգում իր ուրույն ու կարևոր տեղն ունեն **մատակարարման-իրացման հարաբերությունները**, որտեղ վերջին փոփոխությունն որակական մեծ փոփոխություն է կատարվել: Նյութատեխնիկական մատակարարման (ՆՏՄ) տեսանկյունից ձեռնարկությունների միջև հարաբերությունները (աշխատանքի միջոցների, աշխատանքի առարկաների և այլն) և արտադրված արտադրանքի կամ ծառայության մատուցումը ձեռք են բերում ավելի ու ավելի շուկայական կողմնորոշում՝ անցումային փոփոխությանը հարուկ պայմաններին համապատասխան:

Ձեռնարկությունների միջև փոխհարաբերությունների նոր ձևերին անցմանը խանգարող ու կանխարգելող գործոններից է համարվում շուկայական ենթակառուցվածքների թերի զարգացածությունը, մարքեթինգյան քաղաքականության թույլ ըմբռնումը և փրակապումը, փոփոխական վեճերի հարցում դեռևս արբիտրաժային ցածր, երբեմն էլ ոչ

տեղին ու աղեկվար որոշումների կայացումը, շարժառնարկությունների ֆինանսական վար դրությունը և ամբողջապես անցումային փոփոխության ճգնաժամային բնույթը:

Բարեփոխումների սկզբնական շրջանում (ավելի շարժառնարկային հերթաշրջանում) ՆՏՄ քաղաքականության մեջ մեծ դեր էին խաղում.

1. նախկին գործընկերների փոփոխական կապերը (ինտերցիոն ուժի ներքո)՝ մեծամասամբ հիմնված վարակության վրա՝ փոփոխության անորոշության պայմաններում (առաքում՝ առանց նախօրոք վճարման, բարտերի պայմաններում և այլն),

2. անհրաժեշտ փոփոխության բացակայությունը,

3. նախկին «փոփոխողական շղթայից» խիստ կախվածությունը,

4. ճշգրիտությունների պրոֆիլի փոփոխության ժամանակ միջոցների անբավարարությունը և այլն:

Ժամանակի ընթացքում գործընկերների ընտրության հիմնական հայտանիշ կդառնան շուկայական շահախնայ գնահատականները:

ՆՏՄ ճշգրիտությունների ՆՏՄ վրա ազդող գործոններն են՝

1. նախկին ԽՍՀՄ և ՏՊՈԽ երկրների ճշգրիտությունների միջև կապերի կորուստը,

2. փոփոխության վերափոխման պայմաններում մարակարարների մի մասի վերակողմնորոշումը դեպի արտահանում,

3. փոփոխության մեջ շուկայական ուժեղ դիրք ունեցող մենաշնորհ-առաքողների, մարակարարների ճնշումը,

4. նյութափոխանակական նշանակություն ունեցող հայրենական արտադրանքի նեղ տեսականին և որակի ոչ բարձր մակարդակը և այլն:

Տնտեսության բարեփոխման պայմաններին ճշգրիտությունների հարմարվելը տեղի է ունենում ինչպես ակտիվ, այնպես էլ՝ պասիվ ձևով: Արդյունաբերական ճշգրիտությունների հարմարվողականության վարքի ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ պասիվ ձևի դեպքում իրականացվում է բարտեր (62%), կրճատում է թողարկման ծավալը (ճշգրիտությունների 12%), տեսականին (7%) և այլն: Ինչ վերաբերում է ակտիվ ձևին, ապա այս դեպքում իրականացվող միջոցառումներից են նոր առաքողների փնտրումը (57%), ճշգրիտությունում հումքի և նյութերի արտադրության կազմակերպումը (7%), մարակարար ճշգրիտությունների զարգացման ուղղված ներդրումները (2%):

Նարկ է նշել, որ շուկայական հարաբերությունների զարգացմանը զուգընթաց տեղի է ունենում արտադրության նախարարացում (բարտերացում, սեփական հումքի վրա ճշգրիտությունների զարգացում և համապարասխան արտադրության կազմակերպում):

Ճշգրիտությունների փոփոխարարության ուղղվածության վրա պակաս կարևոր ազդեցություն չի թողնում նաև **իրացման քաղաքականությունը**, որի համար որպես որոշիչ գործոններ են հանդես գալիս նախկին ավանդական շուկաների կորուստը, շուկայական գործակալների կողմից պահանջարկի կրճատումը՝ կապված բնակչության իրական եկամուտների կրճատման հետ: Նարմարվելով սրտեղծված իրավիճակին՝ արդյունաբերական ճշգրիտությունները ձգտում են իրացման համար գրնել նոր ուղիներ ու մեթոդներ, ինչպես նաև՝ շուկայական խորշեր: Այսպես՝ 1999 թվականին արդյունաբերական ճշգրիտությունների կեսից ավելին սահմանափակել են իրենց արտադրանքի գնի աճը, համարյա նույնչափ էլ փոխել են թողարկվող արտադրանքի տեսականին, ակտիվ գովազդ են սկսել արդյունաբերական ճշգրիտությունների շուրջ 25%-ը, 5%-ը արմարապես փոխել է ճշգրիտության արտադրական պրոֆիլը, 8%-ը ցանկանում է դուրս գալ արտաքին շուկա, իսկ 10%-ը՝ ձեռք բերել պերպարվեր: Միայն ռեսպոնդենտ-ճշգրիտությունների 5%-ն է, որ իրացման գործընթացում խնդիր չունի<sup>99</sup>: Ընդ որում, արդյունաբերական ճշգրիտությունների իրացման քաղաքականության մեջ ոչ միայն կարևորվում է ավանդական արտադրանքի իրացումը, այլև՝ արտադրության վերափոխման, նոր տեսակի արտադրանքի արտադրության յուրացումը: Մակայն սա ճշգրիտություններին այնքան էլ չի

<sup>99</sup> Տես՝ Պերական գույքի կառավարման նախարարության հերթաշրջանի արդյունքները:

գրավում, քանի որ նրանք միջոցների բացակայության, կամ էլ սղության պատճառով չեն կարող արտադրության ընդլայնում կատարել, առավել ևս՝ փոփոխել ձեռնարկության արտադրական պրոֆիլը:

Իրացման հետ կապված դժվարությունների համակարգում իրենց ուրույն տեղն ունեն նաև չվճարումները, որոնց ճգնաժամին նպաստում են բարտերային գործառնությունները, ապագա վճարումների հաշվին կատարվող առաքումները, փարբեր տեսակի չարաշահումները և այլն:

Ձեռնարկությունների փոխադարձ պարտքերը խիստ փիպային են ոչ միայն ՏՏ, այլև բարեփոխման նման ճանապարհն անցնող բոլոր երկրների ձեռնարկությունների համար, միայն այն փարբերությամբ, որ դրանք մի տեղ շար են, իսկ մեկ այլ տեղ՝ համեմատաբար քիչ: Ցավոք, ՏՏ-ում այդ պարտքերը շար են: Դրա մասշտաբի մասին են խոսում ներքոնշյալ քանակական վերլուծության արդյունքները.

- ձեռնարկությունների միջև չվճարումները հավասար են արդյունաբերության մեջ իրացման ենթակա արտադրանքի երկամայա ծավալին,
- մարակարարների ժամկետանց պարտքերը շուրջ երեք անգամ գերազանցում են ձեռնարկությունների դրամական միջոցները,
- 2001 թվականին չվճարումները շուրջ 2,5 անգամ գերազանցում են դրամական զանգվածի արժեքը:

Նույնպիսի իրավիճակ է նաև հետխորհրդային մյուս հանրապետություններում: Այսպես, ՌԴ-ում միայն 1996 թվականների կեսերին կարճաժամկետ պարտքերը կազմել են ՏՆԱ փարեկան ծավալի 28%-ը, իսկ կրճարվելով՝ 1999 թվականին կազմել են ՏՆԱ 5%-ը<sup>100</sup>:

Ձեռնարկությունների փոխադարձ պարտքերի հիմնական պատճառներն են.

- տնտեսվարման շուկայական մեթոդներին ձեռնարկությունների դժվար հարմարվելը,
- ձեռնարկության սեփական միջոցների բացակայությունը՝ շրջանառու կապիտալի և ներդրումային միջոցների համարման համար,
- գների ազարականացման հետևանքով աշխարհանքի առարկաների գների թռիչքը և պարրասարի արտադրանք արտադրող ձեռնարկությունների ֆինանսական հնարավորությունների վարացումը,
- անցումային տնտեսության ճգնաժամի բնույթը և նրա ծագման պատճառները,
- պետության կոշտ դրամավարկային քաղաքականությունը, որը նպաստեց արտադրական ոլորտից կապիտալի հոսքին դեպի առավել շահութաբեր շրջանառության ոլորտ,
- տնտեսության արդյունաբերական և ֆինանսական հարվածների միջև օր-օրի խորացող ճեղքվածքը,
- սեփականության ցածր սպեցիֆիկացիայի պայմաններում ոչ որակյալ մենեջմենթը:

Չվճարումները անխուսափելի են ձեռնարկությունների՝ անցման փուլին հարմարվելու ընթացքում և իրականացվող քաղաքականության պայմաններում, չնայած այդ երևույթի «օբյեկտիվացման» մեջ ավելի շար շահագրգռված է դիրեկտորական կորպուսի, նախարարների, բանկիրների այն մասը, որոնք այդ ընթացքում իրականացնում է իր շահադիպական նպատակները:

#### **4.1.4. Փոքր, միջին – խոշոր ձեռնարկությունների գործունեության համակցումը՝ որպես արդյունաբերության զարգացման հիմնախնդիր**

<sup>100</sup> Вопросы экономики, 1966, N 3, стр. 11, N 6, стр. 154. Экономист, 1966, N 7, стр.5.

Նամակարգելով փոքր, միջին և խոշոր արդյունաբերական ձեռնարկությունների գործունեության համակցման կարևորությունը վկայող բազմաթիվ վերլուծությունների արդյունքներ, ինչպես անցումային, այնպես էլ այդ փուլն անցած բազմաթիվ փնտրությունների փորձը, կարելի է փաստել, որ ՏՏ փնտրության կայունացման և զարգացման բնագավառում այդ գործընթացը ևս հույժ կարևոր նշանակություն է ձեռք բերում:

Տիմավելով արևմտյան երկրների փորձի վերլուծության արդյունքների վրա՝ գալիս ենք այն համոզման, որ անցման սկզբնական փուլում միջազգային դոնոր կազմակերպությունները որոշիչ դեր ունեն ուղղակի աջակցման միջոցառումների բովանդակությունը որոշելու խնդրում, այնինչ՝ միջին ու խոշոր մակարդակի աջակցման կառույցները պարասիսանապու են այդ միջոցառումների իրականացման համար: Ինչ վերաբերում է փեդական իշխանությունների դերին, ապա այն կարևորվում է անցման հեթազա փուլերում, երբ անհրաժեշտություն է առաջանում մշակելու աջակցման համընդհանուր ռազմավարական ծրագրեր: Այս պարագայում հարց է առաջանում, թե արդյոք կիրառելի են այլ երկրների փոքր, միջին և խոշոր արդյունաբերական ձեռնարկությունների համակցման փորձը և մոդելները անցումային երկրների փնտրության պայմաններում: Այս հարցին միանշանակ պարասիսան փալը դժվար է, հարկապես, որ անցումային շրջանի սկզբնական փուլերում այդ մոդելների կիրառումը դեռևս համընդհանուր դրական գնահատականի չի արժանացել: Նարկապես, որ այդ մոդելները փարբերվում են փարբեր երկրներում՝ կախված այնտեղ իրականացվող արդյունաբերական քաղաքականությունից: Ուստի ցանկացած փարբերակ մեզ մոտ իրականացնելիս պետք է փոփոխել՝ ելնելով ՏՏ փնտրության իրավիճակից, ստեղծելով ուրույն պայմաններին համապարասիսան աջակցող և համակցող մոդելներ: Ուստի փվյալ քաղաքականության մասին պարկերացում կազմելու համար.

- Պետք է ծանոթանալ իրականացվող քաղաքականության նպարակներին:

- Նաշվի առնել այն հանգամանքը, որ եվրոպական գրեթե բոլոր երկրներում փոքր ձեռնարկությունների հարվածը հասել է այն չափերի և կարևորագույն մակարդակի, որ յուրաքանչյուր երկիր պարտադիր իրականացնում է փոքր բիզնեսի ոլորտի պետական աջակցման կանոնակարգված քաղաքականություն: Իսկ դա նշանակում է, որ անցումային փնտրությամբ երկրներում, այդ թվում նաև ՏՏ-ում, այդ քաղաքականությունը չի կարող անտեսվել, ինչը նաև լավ հասկանում է կառավարությունը, որի ապացույցն է այդ ոլորտում իրականացվող քաղաքականությունը: Սակայն այդ քաղաքականության արդյունավետության բարձրացման համար հարկավոր է մշակել մի համակարգ, որը թույլ կտա անմիջական փնտրական գնահատականներ փալ փոքր բիզնեսի քաղաքականության միջոցառումների մակրոփնտրական ազդեցություններին: Ուստի ՏՏ կառավարությունը պետք է մշակի այնպիսի օրենսդրական նորմեր, որոնք հարակ կսահմանեն փոքր բիզնեսի քաղաքականության նպարակները և գործիքները՝ ամրագրելով համապարասիսան նորմարիվային կանոններով: Աջակցման քաղաքականության մեջ իր ուրույն տեղը պետք է ունենա փոքր, միջին և խոշոր բիզնեսի համակցման մոդելը՝ իր իրականացման ուղղություններով և գործիքներով:

- Նաշվի առնելով փոքր, միջին և խոշոր բիզնեսի համակցման արտասահմանյան փորձը, անհրաժեշտ է ոչ միայն կառուցել ՏՏ-ում այդպիսի մի մոդել՝ հաշվի առնելով հայկական բիզնեսի առանձնահարկությունները, այլև այն հարմարեցնել ՏՏ արդյունաբերական զարգացման հեռանկարային ռազմավարական ծրագրերին:

Նայկական փոքր բիզնեսում այժմ շրջադարձային փուլ է: Չնայած բարեփոխման սկզբում ՏՏ փոքր բիզնեսը գրնվում էր խորը ճգնաժամի մեջ, այնուամենայնիվ, դարավերջին դրա աշխուժացման որոշակի միտումներ նկարվեցին: Սակայն դրանք խիստ էպիզոդիկ բնույթ կրեցին, քանի որ փոքր բիզնեսը՝ ներկայացնելով առհասարակ բիզնես-համակարգի մի հարված, չէր կարող ինքնուրույն՝ առանց միջին ու խոշոր բիզնեսի աջակցման, թեկուզ

որոշակի հաջողություններ ունենալ: Ընդհակառակը՝ կախված երկրի տնտեսական ռեսուրսների կազմից, կառուցվածքից, տնտեսության մեջ բարեփոխման այս կամ այն փուլում կարող է գերիշխող դիրք ունենալ բիզնեսի այս կամ այն հատվածը՝ պայմանավորելով մնացած հատվածների զարգացումը: Թերևս դա է պարզապես, որ, սակայն, ՌԴ-ում բարեփոխումը, հենվելով բնական ռեսուրսների վրա, նպաստում է այնպիսի ճյուղերի զարգացմանը, որոնք հումքաբար ճյուղեր են, և որոնք էլ, իրենց հերթին, փոքր բիզնեսի կարիքն այնքան էլ չունեն: Այսպես փոքր բիզնեսը հիմնականում փայլում է շինարարության, առևտրամիջնորդական ոլորտում և պարահական չէ, որ բարեփոխումների ընթացքում նրանք ներքաշվեցին կապիտալի նախասկզբնական կուրսակման գործընթացում՝ միաժամանակ դառնալով հարյուր հազարավոր գործազուրկներին աշխատանքով ապահովելու միակ հանգրվանը: Սակայն անհիմն կերպով, փոքր բիզնեսի նման զարգացում որդեգրեց նաև Նայասպանը: Այսպես և սակայն նման օրեցօր աճեցին առևտրամիջնորդական կազմակերպությունները՝ արդյունաբերության ոլորտում փոքր բիզնեսին բաժին թողնելով ընդամենը 4-5% փայթածին: Սակայն տնտեսական պրակտիկան ցույց է տալիս, որ փոքր բիզնեսի ապագան մեծապես կախված է խոշոր և ոչ խոշոր ձեռնարկությունների նեղ, կոոպերատիվ կապերի ավելի ընդլայնումից և խորացումից: Ինչպես ցույց է տալիս համաշխարհային փորձը, շուկայական տնտեսության պայմաններում զգալիորեն գերակշռում են այն փոքր ձեռնարկությունները, որոնք ինչ-որ ձևով գտնվում են խոշոր ձեռնարկությունների գործունեության «ուղեծրում»՝ նրանց համար հանդես գալով որպես «արբանյակներ»: Ուստի փոքր ձեռնարկությունների կայունությունը, եկամտավերականգնումը, ֆինանսական և ներդրումային հնարավորությունները անմիջականորեն կախված են խոշոր ձեռնարկությունների հետ նրանց փոխառնչությունից: Ընդ որում, կախված շուկայական տնտեսության մոդելից, այս փոխառնչությունը կարող է դրսևորվել փարբեր կերպ: Մի փող այն շաբ նեղ է (օրինակ՝ ԱՄՆ-ում), մի փող էլ՝ շաբ լայն (օրինակ՝ Դալմաթիայում): Թե ինչպիսին կլինի այս կապերի առկայությունը ՌՏ-ում, դեռևս այնքան էլ որոշակի չէ, չնայած մի բան պարզ է. անհրաժեշտ է այդ ուղղությամբ մշակել համակարգված քաղաքականություն՝ նպաստելով ձեռնարկատիրական միջավայրի զարգացման գլխավոր ուղղությանը և իրականացնել այն: Որքան ուշացնենք այս բնագավառի բարեփոխումը, այնքան կծգծվի ՌՏ արդյունաբերական հատվածի կայացման և հարկապես՝ զարգացման գործընթացը:

Նայասպանի տնտեսության մեջ կան փոխներգործության կողմնորոշման մի քանի պարամետրեր: Բավական է նշել, որ շաբ փոքր ձեռնարկություններ առաջացել են պետական ձեռնարկությունների փլուզումների վրա: Սակայն մինչև վերջերս գործող փոքր ձեռնարկությունները ոչ միայն ուղղակի կապեր չունեն իրար հետ, այլև՝ խոշոր ձեռնարկությունների հետ: Այս հարցում գոյություն ունի նաև շահագրգռված ջիհնելու սինդրոմ, ըստ որի՝ խոշոր ձեռնարկությունները «գլուխ» չեն դնում փոքր ձեռնարկությունների հետ՝ համարելով նրանց անհուսալի և թույլ գործընկերներ<sup>101</sup>:

Զարգացած երկրներում փոքր ձեռնարկությունները ոչ միայն ընդգրկված են խոշոր բիզնեսի կոոպերացիոն համակարգում, այլև հանդիսանում են խոշոր ֆիրմաների արտադրական կառուցվածքի անբաժանելի մասը: Խոշոր ձեռնարկությունները օգտագործում են փոքր ձեռնարկությունների շուկայական և կառուցվածքային ճկունությունը, նրանց ինովացիոն հնարավորությունները: Խոշորները շահագրգռված են համագործակցել ոչ խոշոր ձեռնարկությունների հետ, քանզի ոչ խոշորները կոմպենսացնում են խոշորների դանդաղկոպությունը, դանդաղաշարժությունը, օգնում նոր տեխնիկայի ներդրման հետ կապված որոշումների ընունմանն ու կիրառմանն ոլորտների ընդլայնմանը, թափանցում վաճառման նոր շուկաներ և ձեռք բերում անհրաժեշտ տեղեկություն: «Փոքր գործընկերների» այդպիսի համակցումը թույլ է տալիս այս կամ այն գործում ռիսկի

<sup>101</sup> Виленский А. Дружба лилипутов с гуливерами — БОСС, 1997 но 5-6, стр. 77.

ներդնում և նպաստում խոշոր ձեռնարկությունների ռիսկերի մեղմացմանը: Բացի այդ, այդ համակցումը որոշակի չափով հնարավորություն կտա չեզոքացնել փոքր բիզնեսի նկատմամբ պետական աջակցման անկապարտությունը: Այս փիլի կոոպերացիայի զարգացումը ԱԲ հիմնական օբյեկտին ու սուբյեկտին դարձնում է ավելի գործնական պետության գործառույթին թողնելով ընդհանուր փնտրության պայմանների սրեղծման բնագավառը:

**Խոշոր – ոչ խոշոր ձեռնարկությունների փոխներգործության հիմնական ձևերը – մեխանիզմները միջոցառումների մի փաթեթ է, որը ներառում է ենթակապալը, լիզինգը, ֆրանչայզինգը, ձեռնարկափիրական կապերի սրեղծումը, փոքր – միջին բիզնեսի «ինկուբատորները» գործունեությունը – այլն:**

Խոշոր և ոչ խոշոր ձեռնարկությունների փոխներգործության հիմնական ձևերից մեկը ժամանակակից պայմաններում ենթակապալային գործունեության հիման վրա կատարվող համագործակցությունն է: Դա բացատրվում է նրանով, որ այս գործընթացում աշխատանքի փոխադրվող փաժանման հետևանքով ապահովվում է միասնական փնտրության բարձր արդյունավետություն: Այս դեպքում խոշոր ձեռնարկությունը ոչ խոշորին ներկայացվում է որպես ենթակապալառու՝ նրան վարձակալությամբ փրամադրելով շենքեր, շինություններ, հարմարանքներ, արտադրական միջոցներ, ինչպես նաև օգնում է շահավետ պայմաններով ձեռք բերել աշխատանքի առարկաներ, ընդհուպ մինչև իր ապրանքանիշի օգտագործման հնարավորության ընձեռումը: Այնպես որ, ենթակապալի օգտագործումը ժամանակակից փնտրության մեջ ասփիճանաբար ավելի մեծ փարածում է ստանում: Իզուր չէ, որ զարգացած երկրների մեքենաշինության արտադրանքի առևտրի ընդհանուր ծավալի ավելի քան 1/3-ը իրականացվում է ոչ խոշոր ձեռնարկությունների կողմից:

Խոշոր և ոչ խոշոր ձեռնարկությունների փոխառնչության դրսևորման ձևերից մեկն էլ նրանց միջև գոյություն ունեցող **լիզինգային գործառնությունն** է: Այն հանդես է գալիս որպես այդ ձեռնարկությունների միջև փնտրության հարաբերությունների և փնտրության ճյուղերի լայն շրջանակ ընդգրկող փոխադարձ կապերի ձև: Ըստ փոխներգործության այս ձևի՝ խոշոր ձեռնարկությունները ոչ խոշորներին են փրամադրում փարբեր սարքավորումներ՝ սկսած գրասենյակայինից մինչև ամենաբարդ ռոբոտոփոխինիկան:

Խոշոր և ոչ խոշոր ձեռնարկությունների փոխառնչության դրսևորման ձևերից մեկն էլ **ֆրանչայզինգն է**, որն, ըստ էության, խոշոր ձեռնարկությունների իրավունքների փարածումն է ոչ խոշոր ձեռնարկությունների վրա, որոնք այդ ֆիրմայի ապրանքանիշով իրականացնում են արտադրանքի իրացում կամ ծառայության կատարում: Մա մի կողմից առավել հեշտ ու նպաստավոր ուղի է ձեռնարկափիրական բավարար փորձ ու կոմերցիոն ռիսկի հակում չունեցող նոր սրեղծված ձեռնարկությունների համար, մյուս կողմից՝ խոշոր ձեռնարկությունների համար լուծում է արտադրանքի իրացման, շուկայի ընդլայնման, երկրորդային կապիտալի ներգրավման, սեփական վաճառքի ցանցի հետ կապված խնդիրներ: Մասամբ ոչ խոշոր ձեռնարկությունների վրա գցելով պարասխանավությունը, խոշոր ձեռնարկությունները, այդ գործունեության ընթացքում միշտ մնալով ակտիվ դիրք ունեցողի կարգավիճակում, ավելի քիչ են վրանգում իրենց «բազային» կապիտալը: Դրա հետ միասին, առավել ակտիվ են օգտագործվում մարդկային գործունը, անհատական շահագրգռվածությունը՝ առաջնորդվելով այն կարգախոսով, որ առավել կարևոր է սեփական գործը, և ոչ թե վարձու աշխատանքը:

Այսօրվա դրությամբ ՏՏ արդյունաբերական ոլորտի ձեռնարկությունների փոխադարձ առնչությունների առանձնահատկությունների մասին կարելի է նշել, որ.

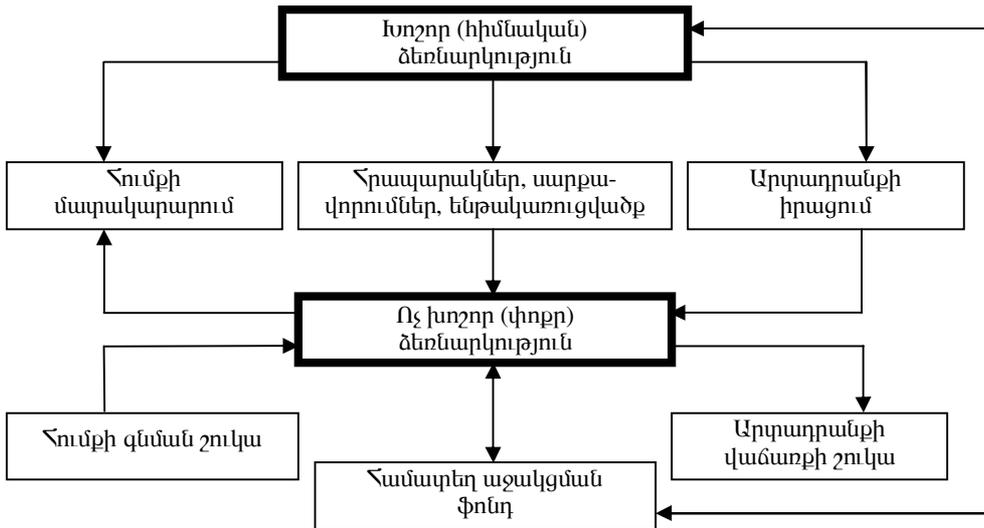
1. Ի փարբերություն արևմտյան երկրների, Տայաստանում փոքր, միջին և խոշոր ձեռնարկությունների միջև արտադրական կապերը ձևավորվում են առավելապես ենթակապալային հիմունքներով:

2. Նայաստանում փոքր, միջին և խոշոր ձեռնարկությունների միջև կոոպերացումը գործադրվելով ձևավորման գործընթացում՝ դեռևս հապաղում է խոշոր ձեռնարկությունների ներդրումային ռեսուրսների անբավարարվածության հետևանքով:

3. Անցման փուլի փնտրության առանձնահատկությունը ավելի է կարևորում փոքր ձեռնարկությունների մասնակցության ընդլայնումը խոշոր ձեռնարկությունների սեփականաշնորհման գործընթացին:

4. Նամարյա բացակայում է Նայաստանում փոքր, միջին և խոշոր ձեռնարկությունների կոոպերացման իրականացման պետական քաղաքականությունը: Նույնիսկ ցայսօր չունենք օրենք «կոոպերացման» մասին: Նայաստանում դեռևս չկա մի կառույց (ի պաշտոնե կամ ստեղծված սեփական նախաձեռնությամբ) որը զբաղվի փոքրեր չափեր ունեցող ձեռնարկությունների կոոպերացմամբ: Ինչ վերաբերում է խոշոր ձեռնարկություններին, ապա դրանք այսօր մարտահրավեր են իրենց առօրյա փնտրության և սոցիալական հիմնախնդիրներով և նույնիսկ հոգեբանորեն պարտապարհ էլ չեն ապահովելու այդպիսի համագործակցություն: Տնտեսաբանների լուծմանը խոչընդոտում է նաև խոշոր ձեռնարկություններում առ այսօր կենտրոնացված ու չհիմնավորված աշխատուժի ավելցուկը: Ուստի, եթե նույնիսկ խոշոր ձեռնարկությանը անհրաժեշտ լինեն կոմպլեկտավորող դեպարտեր, նրանք ոչ թե դիմում են կոոպերացմանը, այն էլ՝ օպտիմալացված փոքրերակով, այլ, թեկուզ բարձր ինքնարժեքով, ձգտում են արտադրել իրենց մոտ, այլ ոչ թե այդ աշխատանքներում ներգրավել ուրիշ ձեռնարկությունների:

Նայաստանում փոքր, միջին ձեռնարկությունները, որպես խոշոր ձեռնարկությունների ֆինանսական կայունության ապահովման ձև, սկզբնական շրջանում գործում էին որպես ինքնուրույն փնտրության կառույցներ: Սակայն այժմ ասպիճանաբար ձգտում են դեպի խոշոր ձեռնարկությունները: Այսպես էլ՝ խոշոր ձեռնարկությունները դառնում են յուրահատուկ «ամորֆիզացիոն» դրանց շուկայական ցնցումներից զերծ պահելու կամ այդ ցնցումները մեղմելու համար: Իսկ շուկայական կոնյունկտուրային արագ հարմարվող ոչ խոշոր ձեռնարկությունները ճկունորեն ընկալելով պահանջարկի կոնյունկտուրան, դառնում են խոշոր ձեռնարկություններին շուկայի այս կամ այն խորշ ուղեկցող վեկտորներ: Այնպես որ, խոշոր ձեռնարկությունները իրենց ուղեծրում ունենալով մեկ, կամ բազմաթիվ ոչ խոշոր ձեռնարկություններ, իսկ մեկ ոչ խոշոր ձեռնարկությունը, երբեմն գործելով մեկ կամ մեկից ավելի խոշոր ձեռնարկությունների ուղեծրերում, ստեղծում են էմերջենտ հատկությամբ օժտված համակարգ, որը կարելի է ներկայացնել ներքոնշյալ բլոկ-սխեմայի ձևով.



**Բլոկ-սխեմա 4.1. Խոշոր – ոչ խոշոր արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխհարաբերական փոխհարաբերական փոխհարաբերական մոդել**

Ինչպես երևում է բերված բլոկ-սխեմայից, արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխհարաբերական համագործակցության այսպիսի միությունը ձեռք է բերում նոր փոխհարաբերական կառուցվածք՝ օժտված էմերջենտ հարկությամբ, որպես սրացվելիք օգույրը սկսնայր է: Դուսար ձեռնարկությունը, ցածր վարձավճարներով սրանայով «մայր» ձեռնարկությունից իր փոխհարաբերական գործունեությունն ապահովող արտադրության գործոններ, ի հաշիվ «մայր» ձեռնարկության որոշակի շահույթ է կուտակում: Իսկ «մայր» ձեռնարկությունը կորցնելով շահույթի մի մասը՝ այն կոմպենսացնում է այլ աղբյուրների հաշվին, մասնավորապես ազատվելով մարակարարման և իրացման ծանր հոգսերից (այս առաքելությունն արդեն հանձն է առնում փոքր ձեռնարկությունը): Այս պարագայում թեթևանում է նրա հարկային բեռը, քանի որ եկամուտների մի մասը բաց է թողնում հարկային այս կամ այն արտոնություններից օգույր ոչ խոշոր ձեռնարկության միջոցով:

Տարբեր չափերի արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխհարաբերական գործունեության համակցման նման մոդելի օգույրգործունը, անտարակույս մեր հանրապետության արդյունաբերական հարվածը կարող է հանել զարգացման մայրուղի և համապարասխան արդյունաբերական քաղաքականության իրականացման ճանապարհով նպաստել նրա հեղափոխ զարգացմանը:

## **4.2. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների – բանկերի փոխներգործության մեխանիզմը – դրա կադարելագործումը**

### **4.2.1. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների – բանկերի կազմակերպարարական փոխներգործության հետահայաց վերլուծությունը**

Ցանկացած, նույնիսկ ամենակարգապես արտասահմանյան փորձը նույնությամբ անհնարին է ընդօրինակել՝ առանց փյալ երկրի սոցիալ-տնտեսական առանձնահատկությունները հաշվի առնելու: Առավել ևս, որ դա վերաբերում է Նայասարանին, որը 20-րդ դ. սկզբին և վերջին զարգանում էր յուրահատուկ պայմաններում:

Ինչ վերաբերում է փոխտնտեսության զարգացման համապետքստում արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկային համակարգի փոխներգործությանն ու դրա զարգացման միտումներին, ապա այն թեկուզ ոչ արմատապես, այնուամենայնիվ եղել է ու կա, մանավանդ, որ ավանդական հասարակարգում «միշտ էլ անցյալը եղել է ապագայի սխեման»<sup>102</sup>:

Ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության պարամության վերլուծությունը հնարավորություն է տալիս մեզ պարկերացում կազմելու այդ բարդ գործընթացի հետագա զարգացման թույլ և ուժեղ կողմերի մասին արդեն հետհետափոխական ժամանակաշրջանում: Նայական փոխտնտեսության զարգացումը պայմանավորված է եղել հայկական մենթալիտետի հակասականությամբ, պարամական փորձերի կոնկրետ սերտամամբ, որոնք առաջացրին փոխտնտեսական ինստիտուտի մի կողմի առաջընթաց, իսկ մյուսի՝ հետընթաց:

Բանկային գործի պարամությունը, որպես ձեռնարկարարության ոլորտ և նրա փոխներգործությունը արտադրության համակարգի վրա, գնում է դեպի դարերի խորքը: Բանկերի վերաբերյալ մեզ հասած առաջին քիչ թե շատ որոշակի տեղեկությունները վերաբերում են մ.թ.ա. 6-րդ դարին: Բանկային գործի սաղմերը առաջացել են դեռևս հին Բաբելոնում, որտեղ փառարները պաշտոնապես համարվում էին փողերի պահպանման գանձարաններ և անգամ վճար էին ստանում այդ գործառույթը իրականացնելու համար<sup>103</sup>:

Այսպես, Դոլանի գրքում տեղեկություն է տրվում հին Բաբելոնի բանկերի, մասնավորապես Իգիբի բանկիրային փան հիմնադրի մասին, որը մահացել է մ.թ.ա. 581թ., և որին հետագոտողներն անվանում են Բաբելոնյան Ռոտշիդ: Ըստ պարամության, այդ բանկիրային փանը կարարված գործառույթները առնչվում էին ինչպես ֆինանսական ոլորտին (դրամական ավանդներ, վարկեր և այլն), այնպես էլ արտադրական ոլորտին (կոմերցիոն սկզբունքներով կարարվող գնումներ, ըստ կարարվող գործարքների հանձնարարականներ և այլն): Բացի դրանից, բանկերն ունեին պահեստային փոխտնտեսություններ (փարածություններ) և մասնակցում էին առևտրա-արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխտնտեսական գործունեությանը:<sup>104</sup>

Պարամության այդ քառուղիներում բանկերը դառնում են այն կազմակերպությունները, որոնք սկսում են մասնագիտանալ փոխարկական կապիտալի եկամտաբեր շրջանառության կազմակերպման մեջ և հետգհետե փոխարկություններ տրամադրելու գործառույթից անցնում են սեփական կապիտալի երկարատև ներդրումներին, իսկ դա նշանակում է, որ բանկերը ընդլայնելով իրենց գործողությունների փիրույթը՝ արդեն ներգրավվում են ձեռնարկարարական գործունեության ոլորտը: Արդյունքում՝ ժամանակակից բանկերի եկամտաբերը կազմում են սրացված «տոկոսներից» և «շահույթից»:

<sup>102</sup> Տե՛ս Բլախման Լ.Ս. Предпринимательство в России. СПб. Издательство “ДВТ”, 1995, էջ 15:

<sup>103</sup> Տե՛ս Ա. Մարկոսյան, «Տնտեսագիտություն բոլորի համար», Երևան, 2001թ., էջ 109:

<sup>104</sup> Տե՛ս Ա. Մարկոսյան, «Տնտեսագիտություն բոլորի համար», Երևան, 2001թ., էջ 111:

ՏՏ-ում ևս բանկային և արդյունաբերական համակարգերը հին պայմություն ունեն: Դեռևս մինչև հեղափոխական Նայասպանում գոյություն ունեին բազմաթիվ բաժնետիրական կոմերցիոն բանկեր: Նոկտեմբերյան հեղափոխությունից հետո երկրի բանկային համակարգը ասպիճանաբար էական ձևափոխման ենթարկվեց՝ սրանալով բոլշևիկյան կուսակցության փնտրեսական և գաղափարական կոնցեպցիային համապատասխան բովանդակություն ու ուղղվածություն: Տենց բանկերի և արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխներգործության ժամանակակից ճգնաժամը 70 տարիների ընթացքում սրեղծված փնտրեսության մենաշնորհային համակարգի և ձեռնարկությունների գործունեության կազմակերպումը, կառավարումը ու պլանավորումը մեկ ձեռքում կենտրոնացնելու արդյունք է: Մոնոպոլացված կազմակերպա-կառավարչական ամբողջական համակարգի կառուցման ժամանակ այն չէր կարող չներառել նաև արդյունաբերության ու բանկային ոլորտները: Արդյունաբերական և բանկային համակարգի զարգացումը տեղի ունեցավ մոնոպոլացման, կառավարչական ֆունկցիաների կենտրոնացմամբ՝ երկրի էկոնոմիկայի կառավարման պետական մարմինների ձեռքում և, որպես արդյունք, արդյունաբերության ու բանկային հարվածում ձևավորվեց հսկայական մոնոպոլ կառուցվածք՝ համակենտրոնացման միջոցով:

Ընդամին, համակենտրոնացումը արտադրական միավորների խոշորացման և այդ գործընթացում փոքր, մասնավոր արտադրությունների դուրս մղման ճանապարհով սրեղծեց փրեսպերտ, սինդիկատներ և, ի վերջո, արդյունաբերական միավորումներ: Ընդ որում, այդ գործընթացի երկար ու ձիգ ճանապարհին կարելի է առանձնացնել հետևյալ փուլերը.

1. ռազմական կոմունիզմի քաղաքականություն (1920-1921թթ.),
2. նոր փնտրեսական քաղաքականություն (1922-1928թթ.),
3. կառավարման վարչահրամայական համակարգի կառուցում (1930-1961թթ.),
4. փնտրեսավարման մենաշնորհային-ավտորիտար կազմակերպա-կառավարչական համակարգի կառուցում (1961-1985թթ.),
5. վերակառուցումով ընթացող ադմինիստրատիվ համակարգի կառուցում (1985-1990թթ.),
6. ապամոնոպոլացման, սեփականաշնորհման, ապապետականացման, մենաշնորհ ձեռնարկությունների առաջացմամբ ընթացող, հաճախ արդյունաբերական և բանկային կապիտալի ներուժը միավորող ժամանակաշրջան ( սկսած 1990թ-ից):

**Առաջին փուլը** բնութագրվում է ժողովրդական փնտրեսության կառավարման խիստ կենտրոնացմամբ և պետության ադմինիստրատիվ մարմինների բացարձակ փնտրեսական իշխանությամբ: Այս փուլում արդյունաբերական ձեռնարկությունները ոչ միայն ի վիճակի չէին բանկային կապիտալ օգրագործելու, այլև բացարձակ իրավագուրկ էին:

Նայասպանում խորհրդային կարգերի հաստատումից հետո փնտրեսական համակարգը էական վերափոխման ենթարկվեց: Բոլշևիկները, ցանկանալով իրենց ենթարկել բոլորին և փնտրինել ամեն ինչ, կյանքի կոչեցին լենինյան թեզն այն մասին, որ կոմունիզմը պահանջում է և նախապես ամբողջ երկրով մեկ արտադրության կառավարման և կազմակերպման կենտրոնացում:

Արդեն 1920-ական թվականների սկզբին կառավարությունը դնում է ռազմական կոմունիզմի քաղաքականության հիմքերը՝ կազմակերպա-կառավարչական, փնտրեսական ընդհանուր մենաշնորհը՝ արտահայտված պետական իշխանության կողմից էկոնոմիկայի միանձնյա ավտորիտար կառավարմամբ: Արտադրական հարաբերությունների նման սկզբունքի իրականացման արդյունքն իր դերը խաղաց Նայասպանում խորհրդային իշխանության ձևավորման գործում: Սակայն ասպիճանաբար նվազեցին հանրապետության փնտրեսության զարգացումն արգելակող խոչընդոտները: Ասպիճանաբար նվազեցին խորհրդային իշխանության սրեղծած բանվոր դասակարգի և գյուղացիության աշխատանքային նախաձեռնությունները, որոնք շահագրգռված չէին իրենց, առանց այդ էլ կենտրոնական կառավարման մարմինների կողմից լրիվ բռնագրավվող, աշխատանքի

արդյունքի համար: Բանկային համակարգը ևս անկում ապրեց, քանզի վերացան ապրանքադրամական հարաբերությունները: Մենաշնորհային հարաբերությունները պայմանավորեցին կառավարման ապարափ բյուրոկրատացման էլ ավելի մեծացում ու բևեռացում: ՌԻսփի առաջացավ նոր փնտրեսական քաղաքականության մշակման անհրաժեշտություն, որն էլ սկսվեց իրականացվել 1922 թվականից՝ սկիզբ դնելով սոցիալիստական հասարակության փնտրեսական համակարգի զարգացման երկրորդ փուլին:

**Երկրորդ փուլը** բնութագրվում է պետության կողմից արդյունաբերության կառավարման մասնակի թուլացմամբ՝ հոգուր ձեռնարկություններին աստիճանաբար փրվող արտադրական իրավունքների:

Արդյունքում սկսեց ուժեղանալ բանկերի նշանակությունը և դրվեց արդյունաբերական ձեռնարկությունների հետ դրանց փոխներգործության սկիզբը: Աստիճանաբար առաջ եկան փոխներգործության որոշակի ձևեր՝ վարկավորում, երաշխավորություն, դրամական գումարների հարկացումներ, արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխադարձ հաշվարկի բանկային համակարգ: Բացի դրանից, բանկերի համար հնարավորություն ստեղծվեց որոշակի փայաբաժիններով մասնակցելու արդյունաբերական խոշոր նախագծերին:

Ընդհանուր առմամբ, այս փուլը կարելի է բնութագրել որպես ադմինիստրատիվ ապարափի իշխանության մոնոպոլացման փուլ: Գերապեսությունների լուծարման հիման վրա առաջացան արդյունաբերական ձեռնարկությունների գործունեությունը կորոզիանցնող փրեսսաներ: Այս փուլը սովորաբար անվանում են «փրեսսավորում»: Արդեն 1926 թվականին հանրապետությունում ստեղծվել էին շուրջ 50 փրեսսաներ: Տրեսսաներն իրենք էին որոշում, թե ինչ արտադրել և որտեղ իրացնել այդ արտադրանքը: Ձեռնարկություններն անցնում են կոմերցիոն հաշվարկի, որը նախապեստում է նաև որոշակի պահանջներ բանկային համակարգին, որը և զարգանում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների զարգացմանը համապատասխան: Արդեն այս փուլի վերջում փրեսսաները, որպես պետական արդյունաբերական ձեռնարկություններ, որոնց պետությունը փրամադրում է որոշակի ինքնուրույնություն, սկսում են կոոպերացվել բանկերի հետ: Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի այդպիսի կոոպերացումը սկիզբ է դնում արտադրական համարեղ գործունեության նոր ձևի, որն էլ արտահայտվում է սինդիկատների՝ կոոպերացման հիմունքներով ստեղծված ձեռնարկությունների կամավոր միավորումների ձևով, որոնք զբաղվում են իրացումով, մարակարարումով, արտաքին առևտրի գործառնություններով:

Սակայն 1927 թվականին նորից մեծանում է կենտրոնական ապարափի ճնշումը, որն իրականացվում է պլանավորման, կենտրոնացված նյութատեխնիկական մարակարարման և կենտրոնացված ֆինանսավորման ճանապարհով:

Մենաշնորհային կազմակերպակառավարչական կառույցի վերջնական ձևավոր ման համար այս փուլի վերջին փառիներին ստեղծվում է կենտրոնական իշխանության կողմից հսկվող և արդյունաբերական ձեռնարկությունների ֆինանսական միակ աղբյուրը հանդիսացող «Միասնական բանկը»: Այսպիսով, իր իրավունքի մեջ է մտնում փնտրեսության զարգացման երրորդ փուլը:

**Երրորդ փուլը** բնութագրվում է էկոնոմիկայի կառավարման վարչա-հրամայական համակարգի ձևավորմամբ: Այս փուլում արտադրության համակենտրոնացման, ինչպես նաև պոստենցիալ մրցակից արտադրական կառուցվածքների ուղղակի լուծարման ճանապարհով փեղի է ունենում ինքնուրույն ձեռնարկությունների՝ առանց այդ էլ սահմանափակ քանակի էլ ավելի նվազում: ԽՍՀՄ ժողկոմխորհի 1930թ. հունվարի 30-ի «Վարկավորման ռեֆորմի մասին» որոշումով վերացվեց կոմերցիոն վարկը, և դրա փոխարեն մտցվեց ուղղակի բանկային վարկավորումը: Դրանով կենտրոնական ղեկավարությունը միաժամանակ հասնում է երկու նպատակի: Մի կողմից ստորագրվում է

կոմերցիոն բանկերի «մահապարիժը», մյուս կողմից, կենտրոնական ադմինիստրատիվ ապարատը իր ձեռքում գործնականում կենտրոնացրեց ֆինանսական իշխանությունը արդյունաբերական ձեռնարկությունների վրա: Դիրեկտիվ կառավարման հետ միասին, այսպիսի մոտեցումը կանխորոշեց մենաշնորհային կառավարման մեխանիզմ՝ ձեռնարկությունների կառավարման բոլոր երեք մակարդակներում: Այս փուլում նկատվում է նաև կենտրոնական ադմինիստրատիվ-կառավարչական ապարատի կողմից արդյունաբերական ձեռնարկությունների կառավարման ֆունկցիաների մենաշնորհացման միտում: Դրա արդյունքում աստիճանաբար տրեսպորտը փոխարինվեցին արտադրական միավորումներով: Արդեն 1960 թվականին արդյունաբերական ձեռնարկություններին ղեկավարում էին շուրջ 50 նախարարություններ և գերատեսչություններ՝ տեղիք տալով ժողովրդական տնտեսության մենաշնորհային ավտորիտար կազմակերպա-կառավարչական կառուցվածքի ամրապնդմանը:

**Չորրորդ փուլը** բնութագրվում է տնտեսության կառավարման մենաշնորհային-ավտորիտար և առավել ճկուն համակարգի ստեղծումով ու զարգացումով, որն իրականացվում էր ոչ այնքան ռեսուրսների ուղղակի տնօրինման, ինչքան դրանց ֆոնդավորման ճանապարհով: Այս իրավիճակում կառավարման կենտրոնական օղակներից մեկը դառնում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների բանկային ֆինանսավորման համակարգը: Այս փուլում ձևավորվեց բանկային այնպիսի համակարգ, որը հնարավորություն տվեց ֆինանսական ռեսուրսների բաշխման ֆոնդավորման միջոցով իրականացնել արդյունաբերական ձեռնարկությունների ավտորիտար կառավարումը: Ընդ որում, կառավարման մոնոպոլացման մակարդակը հանգեցրեց նրան, որ բանկերը ինվեստավորում էին արդյունաբերական ձեռնարկություններն ու ամբողջ ճյուղերը՝ առանց վերջիններիս տնտեսության վերաբերյալ վերլուծություն կատարելու: Այս բոլորը հանգեցնում էր կառավարման բյուրոկրատիայի ուժեղացման և բազմաթիվ ցուցումներ վերևից իջեցվում էին՝ առանց հաշվի առնելու արտադրության և սպառման հարկանիշներն ու առանձնահատկությունները: Գոյություն չունեին ոչ մարքեթինգ և ոչ էլ գիտական կառավարում, չնայած վերջինս, որպես հիմնական դիսցիպլիններից մեկը, դասավանդվում էր տնտեսագիտական բոլոր մասնագիտությունների համար: Իսկ շատ բանկային աշխատողներ տեղյակ չէին նույնիսկ իրենց նվազագույն հիմնական պարտականությունների մասին: Այդ իսկ պարզապես բանկային ոլորտը դարձավ նախարարության բյուրոկրատիայի մեքենայի հավելուրդը՝ կցորդը:

Նամայա նույնաման իրավիճակ էր նաև տնտեսության արդյունաբերական ոլորտում: Արդյունաբերական ձեռնարկությունների կառավարումը ևս տեղի էր ունենում դիրեկտիվորեն՝ հարկապես պլանավորման բնագավառում: Արդյունաբերական ձեռնարկությունների համար վերևից իջեցվում էին ոչ միայն պլանային արժեքային ցուցանիշները, այլև՝ բնահրային: Պետպլանը դրանք դիֆերենցում էր 15000 դիրքի, նախարարությունը՝ 50000: Դրա հետ մեկտեղ, սպառողին մատակարարի, առաքողի հետ ամրացնելու փուլում, որն իրականացվում էր պետմատի միջոցով, յուրաքանչյուր անվանացանկի դիրքը բաղադրվում էր ևս 10-15 անվանումների:

Այնպես որ, բանկերի և ձեռնարկությունների ինչ ազատության մասին կարելի էր խոսել այդ ժամանակ, երբ ձեռնարկությունը իրավունք չունեին անգամ արտադրելու այն, ինչ ցանկանում էր կամ փոխել իր պրոֆիլը՝ շուկայական պահանջներին համապատասխան: Նեպոստապետ, ձեռնարկությունները պետք է արտադրեին այն, ինչը թելադրվում էր վերևից՝ առանց պահանջարկի ու առաջարկի կոնյունկտուրան հաշվի առնելու: Այդպիսի իրավիճակը փոխառյուծական կառավարման ամրագրված էր նաև օրենսդրորեն: Բավական է նշել ՍՍՏՄ Մինիստրների խորհրդի 1965 թվականի հոկտեմբերի թիվ 729 որոշումը՝ վերադաս կազմակերպությունների կողմից հաստատված պլանի ցուցանիշների վերաբերյալ:

Արդեն 1960-ական թվականներին տեղի է ունենում բանկային համակարգի լրիվ մոնոպոլացում, իսկ արդյունաբերության հետ նրա փոխներգործությունն իրականացվում է

կենտրոնական ապարարի կողմից Կոմիտեի մենաշնորհի դերերմինացման պայմաններում:

Այսպիսով, չորրորդ փուլում, Կոմիտեի մենաշնորհային դերերմինացման պայմաններում, բանկային և արդյունաբերական արտադրության համակարգերը կենտրոնական ապարարի միջոցով փոխներգործում են մեկը մյուսի վրա: Այսպիսի իրավիճակը կանխորոշվում է նաև ձեռնարկությունների կառավարման մենաշնորհային կառույցի ձևավորման ընթացքում կառավարման հիերարխիայի բոլոր մակարդակներում:

Տնտեսական համակարգի զարգացման **հինգերորդ փուլը** համընկնում է, այսպես կոչված՝ «պերեստրոյկայի» ժամանակաշրջանի հետ: Այս փուլը բնութագրվում է Կոմիտեի մենաշնորհային սոցիալական ինստիտուտի պերսոնալության ապամոնոպոլացման փորձերով: Արդեն 1980-ական թվականներին Կոմիտեի մենաշնորհային ինստիտուտի զարգացման ուղիների որոնման խնդիրներից մեկը դարձավ բանկային համակարգի ապակազմակերպումը: Երկար բանավեճերից ու փարբեր մակարդակներում քննարկումներից հետո, 1987թ. որոշում կայացվեց երկրում իրականացնել արմատական բարեփոխում, որի առանցքը նախատեսվեց դարձնել լրիվ անկախությունը և ձեռնարկությունների ինքնաֆինանսավորումը: Իր հերթին դա էլ պահանջեց բանկային համակարգի վերակառուցում՝ հաշվի առնելով նշված համակարգի և արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխներգործության անհրաժեշտությունը: Մակայն այդ միջոցառումը իրականում արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխներգործության ընթացքում չհանգեցրեց վարկային կառույցների մասնագիտացմանը, չնայած դա ռեֆորմի հիմնախնդիրներից մեկն էր: Այս փուլում նախանշվեցին նաև բանկերի և արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխներգործության գործընթացում պոզիտիվ հարկանիշներ: Մասնավորապես, ինչպես բանկային, այնպես էլ արդյունաբերության հարվածներում փրկելու ունեցավ կառավարման առաջին մակարդակի ապակենտրոնացում և արդյունաբերական համալիրների ապակենտրոնացմամբ ու կոմերցիոն բանկերի ստեղծմամբ ստեղծվեց մրցակցային մեխանիզմ: Փոփոխվեց նաև արդյունաբերական և բանկային հիմնարկների փոխներգործության ֆինանսավարկային մեխանիզմը՝ բանկային վարկի հետ համարել կիրառվեց նաև առևտրային (կոմերցիոն) վարկը: Ի հայտ եկան բանկերի և արդյունաբերական ձեռնարկությունների ապրանքային համագործակցության նոր ձևեր՝ **ֆակտորինգ, լիզինգային գործառնություններ** և այլն: Զուգահեռաբար զարկ փրկեց **շուկայական նոր կառույցների՝ բորսաների, բրոկերային – դիլերային գրասենյակների** ստեղծմանը:

Նենց Կոմիտեի մենաշնորհային սոցիալական ինստիտուտի զարգացման այսպիսի հակասական բեռով էլ Նայաստանի Կոմիտեի մենաշնորհային անցում կարգաբերել իր զարգացման **վեցերորդ փուլին**, որն էլ բնութագրվում է որպես **Կոմիտեի մենաշնորհային կառավարման վարչահրամայական համակարգից շուկայական Կոմիտեի մենաշնորհային անցումով**: Այս փուլը սկսվում է մի շարք օրենքներով ամրագրված՝ պերսոնալական հարվածի ապամենաշնորհացմամբ (սեփականաշնորհման, վաուչերացման, բանկային համակարգի ապակազմակերպման և այլ ճանապարհով):

Մակայն ապակենտրոնացվող Կոմիտեի մենաշնորհային անորոշակի վիճակը ծնում է ուրույն հիմնախնդիրներ:

Իրոք, Կոմիտեի մենաշնորհային ընթացքում փրկել էր ունեցել Կոմիտեի մենաշնորհային կառավարման կենտրոնական վարչահրամայական (ադմինիստրատիվ) ապարարի ավերակա մոնոպոլացում: Այդ համակարգում ստեղծվել էին նաև արդյունաբերական և բանկային մենաշնորհներ, որոնց կապերի հզոր ցանցը, պարտեհ և անպարտեհ կոռուպցիայի ճանապարհով, սփռված էր ԽՍՀՄ ամբողջ տարածքով մեկ: Այս իրավիճակում այդպիսի կոռուպցիոն կապերի խզումը չէր կարող իր բացասական հետքը չթողնել, ինչը և նկատվեց շուկայական Կոմիտեի մենաշնորհային անցած այս փուլում Կոմիտեի մենաշնորհային: Այնպես որ, հանրապետության Կոմիտեի մենաշնորհային ճգնաժամի փուլը սողալու գլխավոր պարճառը ԽՍՀՄ առանձին պետությունների փրկման ճանապարհով միասնական ժողովրդապետական

մեխանիզմի ապակազմակերպման արդյունքում արտադրական ներուժի կտրուկ նվազումն է, իսկ նոր արտադրական կապերի ձեռքբերումն էլ, հանրապետության սոցիալ-քաղաքական պայմաններից ելնելով, շատ մեծ դժվարությամբ է իրականացվում: Արտադրական կապերի քայքայումը հանգեցրեց նրան, որ մի կողմից պետությունից չաջակցվող արտադրությունը «բաց թողնվեց ազատ նավարկման», իսկ մյուս կողմից՝ «ազատ շուկան» չգրավ իր մեջ հեթազա զարգացման ներքին ներուժ, և արդյունքում՝ հիվանդ փնտեսությունը ախտահարվեց հիպերինֆլյացիայով, իսկ այս պայմաններում շահում է նա, ով ավելի արագ է շրջում իր կապիտալը դեպի արտադրություն և ով որ հանդես է գալիս որպես «վաճառող»: Մ-ն չկարողացավ արագ կողմնորոշվել առաջինում, իսկ երկրորդը նրան անհարիր էր, քանզի համարյա «բան» չունեի վաճառելու: Դժվար էր ակնկալել մրցունակ արդյունաբերության զարգացումը, քանզի «վաճառողի» շուկան նրա համար անհասանելի էր: Այս պայմաններում հիվանդ արդյունաբերությանը, որպես համադարձան, պետք է որ ձեռք մեկներ բանկային համակարգը: Մակայն լինելով փնտեսական համակարգի կարևոր բաղկացուցիչ ոլորտներից մեկը՝ այն ևս հիվանդացավ այդ համակարգի հարուցիչներով: Ընդհար է, պետության կողմից որոշակի հեղափոխական փորձեր կատարվեցին բանկային համակարգի հիվանդությունը քրոնիկ չդարձնելու նպատակով, սակայն այդ միջամտությունը «շոկային թերապիայի» բնույթ կրեց և առ այսօր դեռևս անարդյունավետ է:

Շատ փնտեսագետներ գտնում են, որ ինչպես բանկային, այնպես էլ արդյունաբերական համակարգերը այս փուլում ապակազմակերպվել են ոչ թե «վերևի» ցուցումով, այլ ներքին նախաձեռնությամբ: Ընդհար է, այդպիսի հասարակարգը այս կամ այն կերպ կարելի է համաձայնել, քանզի ընդունված օրենքները կարող են կան չկատարվել, կան էլ կատարվել ոչ այնպես, ինչպես որ հարկն է: Մակայն և՛ արդյունաբերական ձեռնարկությունները, և՛ բանկային կազմակերպությունները հայտարարվեցին որպես առևտրային ինքնուրույն կազմավորումներ՝ բաժնեփրակյա ընկերությունների փեսքով: Ուստի և ցայսօր, ինչպես արդյունաբերական ձեռնարկությունները, այնպես էլ բանկերը այդպես էլ ընդհանուր հայտարարի չեն եկել և մեկմեկու կարող պարզապես գոյապնում են:

#### **4.2.2. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների – բանկերի փոխներգործության մեխանիզմի շարժընթացը – դրա վերլուծությունը**

Այնուամենայնիվ, քանի որ գոյություն ունեն բանկերի և արդյունաբերական ձեռնարկությունների կայուն փոխներգործության բազմաթիվ մեխանիզմներ, ուստի կանգ առնենք դրանց վերլուծության և Հայաստանի Հանրապետությանը համապատասխան մեխանիզմի ընտրության վրա: Նախ նշենք, որ բանկերը և արդյունաբերական ձեռնարկությունները, որպես արտադրության սուբյեկտներ, մշտապես գտնվում են արտադրական փոխներգործության մեջ՝ փոխադարձաբար ազդելով մեկը մյուսի վրա: Մեր կարծիքով, կարելի է առանձնացնել արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի «հիմնարկների» փոխներգործության հետևյալ երեք ձևերը.

**1. Շուկայական.** որի դեպքում դրամական և իրական հատվածների «փոխկապակցվածությունը» կառուցվում է շուկայի միջնորդությամբ՝ որպես սպառողների և վաճառողների միջև հարաբերություն: Շուկան, որպես սոցիալ-փնտեսական կարեգործի, մի ամբողջական համակարգի մեջ միացնում է և՛ արդյունաբերությունը, և՛ հասարակությունը: Իսկ դիտարկվող դեպքում մի համակարգում միավորվում են արդյունաբերության սուբյեկտները և բանկային համակարգը՝ որպես սպառողներ և վաճառողներ: Հարաբերության այս փուլը գործնականում կարող է իրականացվել հետևյալ ձևերով.

• **Բանկային կազմակերպությունները՝ որպես վաճառող, իսկ արդյունաբերական ձեռնարկությունները՝ որպես գնորդ:** Տվյալ պարագայում փոխազդեցության մեխանիզմը փոխվում է ունենում բանկի ծառայություններից ապրանքը (հիպոթեկային վարկեր, փարբեր փեսակի հարկեր, օպցիոններ, վարկային նամակներ և այլն) ձեռք բերելու գնորդի (արդյունաբերական ձեռնարկությունների) օգուվելու շահագրգռվածության միջոցով:

• **Արդյունաբերական ձեռնարկությունները՝ որպես վաճառող, իսկ առ-փրային բանկերը՝ որպես գնորդ:** Այս դեպքում փոխազդեցության մեխանիզմը նույնպես իրականացվում է գնորդի շահագրգռվածությամբ՝ վաճառողի ապրանքը ձեռք բերելու միջոցով: Այս դեպքում արդեն արդյունաբերական ձեռնարկություններն են բանկերին առաջարկում իրենց ապրանքը (արտադրանքը):

Փոխհարաբերության վերոհիշյալ երկու ձևերն էլ միջնորդավորված են շուկայով: Ճիշտ է, շուկայական սուբյեկտների միջև փոխհարաբերությունը որոշվում է ինքնուրույն ձևով, սակայն այդպիսի փոխազդեցությունը դեֆերմիանցվում է շուկայի կողմից, այն էլ՝ շար կոշտ ձևով: Շուկան ինքն է որոշում և՛ ապրանքի գինը, և՛ վաճառողների վարքագիծը:

2. **Սոցիալ-կառավարչական,** որը նախատեսում է իշխանական կառույցների միջամտությունը արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկային ոլորտի փոխներգործությանը, չնայած գոյություն ունի կառավարչական միջամտության բազում արգելքների մի հսկա փաթեթ, որի մեջ մտնող հիմնական փարբերն են.

- փնտեսական ողջ համակարգի կենսագործունեության (որը ներառում է նաև դիփարկվող ոլորտները) վերաբերյալ օրենքներն ու ենթաօրենսդրական ակտերը,
- հարկային համակարգը,
- նյութական արտադրության և վարկավորման ոլորտների փոխհարաբերության համակարգը կարգավորող հանձնաժողովներն ու ենթահանձնաժողովները,
- ապրանքային և ֆինանսական շուկաների մասնակից ինքնակարգավորող կազմակերպությունները:

3. **Կոմբինավորված կամ սոցիալ-փնտեսական,** որի դեպքում փնտեսության սուբյեկտների փոխներգործությունը իրականացվում է դեպի հասարակական ընդհանրական սոցիալ-փնտեսական պահանջումներին ընդհանրապես կողմնորոշումը: Փոխազդեցության այս ձևը առավել նախընտրելի է մեր նպատակների դեպքում, քանի որ այն միասնական մի համակարգի մեջ է միացնում և՛ արդյունաբերությունը, և՛ հասարակությունը: Ներկայումս փոխներգործության այս ձևի ուժը ամփոփվում է հետևյալով.

• Նախատեսում է արտադրական և հարկային պրիզմայի միջոցով դիփարկել արդյունաբերական և բանկային կառույցների փոխգործունեության մեխանիզմը՝ միավորված մի միասնական համակարգի մեջ:

• Փոխազդեցությունը ուղղակի կառավարչական ազդեցության միջոցով իրականացվում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկային կառույցների վարքագծի մեխանիզմի և կառուցվածքի ձևավորման վրա, որը կարող է փոխվել ունենալ հետևյալ երկու ասպեկտներով.

• Կառավարչական ուղիղ ազդեցություն՝ իշխանության կառավարման ինստիտուտի կողմից արդյունաբերական ձեռնարկության և նրա արտադրական ռազմավարության ու մարտավարության կազմակերպական կառուցվածքի ձևավորման վրա: Տվյալ կառուցվածքում կարող է իրականացվել արդյունաբերության և բանկային ձեռնարկությունների փոխներգործության մեխանիզմը, երբ մի արտադրական կառուցվածքը պայմանագրային կամ ֆինանսական կախվածության միջոցով փոխազդեցություն մեջ է գրնվում մյուսի հետ:

• Կառավարչական անուղղակի ազդեցություն: Փոխազդեցության փոխյալ գործոնը մոտ է երկրորդ ուղղությանը և արտադրական ներգործության համակարգի միջոցով

իրականացվում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների արտադրական փոխներգործությունը բանկերի հետ:

Իրոք, արտադրական գործընթացում, փոխներգործելով մեկը մյուսի վրա, արդյունաբերական և բանկային ձեռնարկությունները ուղղակի կամ անուղղակի կառավարում են մեկը մյուսին նաև կազմակերպչական և կառուցվածքային բնագավառներում: Դա փեղի է ունենում ինչպես գնորդների և վաճառողների փոխներգործության համակարգի, այնպես էլ՝ հասարակության ու արտադրության ընդհանրական պահանջունքների բավարարման ու համարեղ արտադրության ձևավորման միջոցով: Այնպես որ շար կարևոր է դիտարկել արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխազդեցության մեխանիզմը կառավարման փոխհարաբերության պրիզմայի միջոցով: Սակայն, որպեսզի ձևավորվի արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկային համակարգի փոխազդեցության մեխանիզմի օպտիմալ կառուցվածքը, անհրաժեշտ է վերլուծել կառավարման մեխանիզմը՝ որպես արդյունաբերության և բանկերի փոխներգործության գործընթացում կազմակառավարչական մեթոդ: Ներկաբար, այդպիսի մեխանիզմի օպտիմալացմանը անցնելու կամ այդպիսի օպտիմալ մեխանիզմի կանխարեսման համար անհրաժեշտ է նախ դիտարկել կառավարումը՝ որպես մեխանիզմ և կառավարումը՝ որպես կարգադրիչ:

Արդյունաբերական և բանկային համակարգերի դինամիկայի հաստատունությունն ապահովելու և պահպանելու համար անհրաժեշտ է անընդհատ իրականացվող պլանավորման ու կառավարման գործընթաց:

Արդյունաբերության և բանկային համակարգի կազմակերպչ-կառավարչական փոխազդեցությունը իշխանության փոփոխական կառավարման մարմինների (նախարարություններ, գերատեսչություններ և այլ մոփիվացիոն գործառույթի օգրագործման միջոցով) մասնակցությամբ, դա երկու կողմերի կազմա-կառավարչական փոխազդեցության փոփոխական շահագրգռվածության առկայությունն է՝ արտադրական արդյունավետ կառուցվածքի կառուցման նպատակով: Վերջինս իրենից ներկայացնում է ապագա այն արտադրական կառուցվածքը, որը պահանջվում է կառավարման սուբյեկտի կողմից՝ որպես կառավարման օբյեկտի որոշակի դրություն: Առավել ևս, այսպեղ նպատակը հանդես է գալիս որպես մի գործընթաց, որի իրականացման ընթացքում պետք է հասնել ինչ-որ բանի, ինչ-որ ձևով: Մեր պարագայում այն արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի այնպիսի կայուն փոխազդեցության ապահովումն է, որի արդյունքում և՛ արդյունաբերական, և՛ բանկային ձեռնարկությունները կկենսագործեն արդյունավետ: Սակայն փոխազդեցության ինչպիսի արդյունավետ կառուցվածք էլ սահմանվի, առաջին հերթին անհրաժեշտ է իրականացնել բանկային և արդյունաբերական կապիտալների հնարավորին ինտեգրացում, որի խորացման արդյունքում ի հայտ կգան ֆինանսաարդյունաբերական կամ արդյունաբերաֆինանսական (խմբեր) կառույցներ: Դրա ձևավորման ակտիվ գործընթաց այսօր փեղի է ունենում նաև ՂՀ-ում: Ապացույցը՝ այսօր Ղայաստանում գործում են մոփավորապես քսան ֆինանսաարդյունաբերական խմբեր: Դրա հետ մեկտեղ, ակտիվորեն սրտեղծվում են առևտրա-արդյունաբերական և արդյունաբերական ինտեգրացված կառույցներ, որոնց շրջանակներում, բացի գուր արտադրական և առևտրական կապերից, ձևավորվում են նաև ֆինանսական բնույթի կապեր: Ինտեգրացված բնույթի կապերը ՂՀ-ում կարելի է բնութագրել այն փաստով, որ արդյունաբերության հարվածում հիշյալ խմբերի փայաբաժինը ՂՀ-ում կազմում է շուրջ 8%: Այս առումով հարց է առաջանում, թե ինչու շուկայական հարաբերությունների զարգացումը ձևում է այնպիսի շուկա, որը շրջանցելով կարող է ձևավորվել արդյունաբերական և ֆինանսական ձեռնարկությունների միջև փոխազդեցություն: Ելնելով այն փաստից, որ ֆինանսա-արդյունաբերական խմբերի (ՖԱԽ) նման ինտեգրացված կառույցները (այնպիսի կառույցներ, որոնց ներսում ձևավորվում են ինչպես արտադրական, այնպես էլ ֆինանսական կապեր) չեն համարվում ՂՀ փոփոխական կյանքում ժամանակակից

անցման փուլին հարիր հատկանիշ, այլ, ընդհակառակը, գոյություն ունեցել են և գոյություն ունեն ինչպես փոփոխական շարժարգացում, այնպես էլ զարգացող երկրներում (մինչև փոփոխական ազատականացումն ու սեփականաշնորհումը այդպիսի շարժարգացման խմբեր եղել են ինչպես նախկին ԽՍՀՄ բոլոր հանրապետություններում, այնպես էլ Նայասարանում՝ փոփոխական միավորումների ձևով): Սակայն այսօր այդպիսի խմբերից Նայասարանում առավել փարածվածները համարվում են բանկերը, որոնց կողմից իրականացվող ներդրումները առավել գրավիչ են փոփոխական հեղուկ հատկանիշներում:

- շրջանառության ոլորտը,
- արդյունաբերության ոլորտը (հատկապես լեռնահանքային արդյունաբերությունը, ոսկերչությունը, ադամանդագործությունը, պղնձի արտադրությունը և այլն),
- սննդի արդյունաբերությունը,
- դրա սաղմերը ակտիվորեն ձևավորվում են քիմիական արդյունաբերության մեջ և այլն:

Տնտեսագետները փարակարծիք են ազգային փոփոխությունում ինտեգրացված այդպիսի կառույցների անհրաժեշտության և բավարարության վերաբերյալ: Նրանց մի մասը գտնում է, որ այդպիսի խմբերի ինվեստիցիոն և արդյունաբերական քաղաքականությունը նպաստում է փոփոխական աճին՝ լրացնելով արդյունաբերության և ֆինանսական կապիտալների միջև կապը՝ փոխարինելով փոփոխական ինվեստիցիոնալ կառույցի դեռևս մի քանի կարևոր քաղաքականատերի անկարարությանը: Սակայն կան նաև կարծիքներ, ըստ որոնց՝ այդ խմբերը գաղտնի են մրցակցության զարգացումը և արգելակում արդյունաբերական քաղաքականության արդյունավետ իրականացումը (փոփոխական և իրավական բարեփոխումների իրականացմանը արգելակելու միջոցով): Սակայն խմբերի գոյության վերաբերյալ այս երկու մոտեցումներն էլ, մեր կարծիքով, ճիշտ են, քանզի երկու փոփոխություններում էլ գոյություն ունեցող հեղուկները այսօր ծաղկում են մեր հանրապետության արդյունաբերության մեջ: Դեռ ավելին, մինչև այսօր այս խմբերի վերաբերյալ կանոնակարգված ոչ մի օրենք, կամ օրենսդրական արդյունավետ ակտ գոյություն չունի: Դեռևս դրան չի նպաստում նաև արդեն շուրջ երկու տարի գոյարևող «հակամենաշնորհային հանձնաժողովը»: Առ այսօր չկա նաև այն հարցի պատասխանը, թե որքան է փոփոխական աճի միջոցում այդպիսի խմբերի փայլաբաժինը, կամ ինչպես կարելի է ռեալ հաշվել այդ: Մեր կարծիքով, այդպիսի գնահատական կարելի է ստանալ, այդ խմբի կողմից կատարված ներդրումների և խմբի մեջ մտնող ձեռնարկությունների կողմից առանձին կատարված ներդրումների արդյունքների համադրական վերլուծության ճանապարհով: Եթե արդյունքում ստացվի, որ հավասար ինվեստիցիոն հնարավորությունների դեպքում խմբի առանձին անդամների ներդրումները քիչ ճկուն են ձեռնարկությունների ներքին իրացվելիության փոփոխության նկատմամբ (համեմատած այն ձեռնարկությունների ներդրումների հետ, որոնք չեն համարվում խմբի անդամներ), ապա արդյունքը կարելի է դիտել որպես խմբի զարգացմանը աջակցելու արգումենտ այն պայմաններում, երբ ցածր մակարդակի ինվեստիցիոն գործունեությունը դառնում է արտադրության աճի կամ արդյունավետության բարձրացման բացակայության կարևոր պարզաբանից մեկը: Իսկ այն հարցի պատասխանը, թե ինչու են ձեռնարկությունները շրջանցում շուկան՝ ինտեգրվում մեկը մյուսի հետ, կարելի է գտնել՝ դիտարկելով այդ խմբերում ձեռնարկությունների ուղղահայաց ինտեգրացման հարցերը: Այսպես, Ջ.Տիրոլը ցույց է տվել, որ ցանկացած փոփոխական ինտեգրացումը, որի դեպքում ծագում է մասնակից-ֆիրմաների շահույթների փոխկապվածություն, կարող է ավելացնել նրանց ընդհանուր արդյունավետությունը<sup>105</sup>: Արդյունավետության աճի հիմնական պարզաբանը այսօրեղ համարվում է, թերևս, էքստերնալների ինտեգրացումը, որոնք ձևավորվում են իրար նկատմամբ փոխնախնդրական միևնույն շղթայում կենսագործող ձեռնարկություններում:

<sup>105</sup> Tirol J., The Theory of industrial Organization, Cambridge, Mass, MIP Press. 1988, p.112.

Կան նաև հեթանոսություններ, որտեղ շահույթների փոխկապվածությունը կարող է բարձրացնել ոչ միայն ուղղահայացորեն կապված կառույցի արդյունավետությունը, այլև իրար հետ անուղղակի կապված ձեռնարկությունների գործունեության արդյունավետությունը: Առավել ևս մի շուկայում ձեռնարկությունների փոխկապվածությունը կարող է պայմանավորել նրանց միջև գոյություն ունեցող կայուն և փոխշահավետ կապերը նաև մյուս շուկաներում: Այդպիսի կախվածության կոնկրետ րեսքը որոշելու համար կարելի է կառուցել խմբի փոքր մոդելներ և կանխատեսել դրանց ձևավորման կանխավարկածները (հիպոթեզները): Այսպես, Մ.Վորոնեցկու կողմից այդ նպատակով առաջարկված մոդելում դիտարկվում է փոխկապվածությունը արտադրական ֆիրմաների միջև<sup>106</sup>: Ըստ այդ մոդելի, ֆիրմաները խաչաձև սեփականության մասնակցությամբ կարող են իրար միջև սրտեղծել փոխշահավետ և կայուն կապեր՝ ապրանքաշուկաներում հանգեցնելու փրանսակցիոն ծախսերի նվազմանը և նպաստելու կապիտալի շուկայում փոխշահավետ հարաբերությունների սրտեղծմանը:

Որպես ինֆրագրացման հորիզոնական ձև՝ դիտարկվում է ձեռնարկությունների կառույցում բանկերի այս կամ այն ճանապարհով ներկայությունը: Այսպես, Բ.Գեմենսը, իր կողմից առաջարկված մի այսպիսի մոդելում կապ հաստատելով խմբի ձեռնարկությունների միջև, փորձում է կապ հաստատել բանկի ազդեցության և ձեռնարկությունների վարքագծի միջև: Նամաձայն այս մոդելի՝ ձեռնարկության սեփականության մի մասը բանկի կողմից փնտրվելու դեպքում, նա ձեռնարկությանը կարող է ցածր փոխոսով վարկ փրամադրել<sup>107</sup>: Սակայն այս բոլոր մոդելներն էլ համարյա հեթանոսություն են միևնույն նպատակը, այն է՝ արդյունաբերական ձեռնարկությունները միևնույն խմբում ինֆրագրելը պետք է ընթանա նրանց վարկավորման գործընթացի պարզեցմամբ: Խմբի մեջ մտնող ձեռնարկությունները պետք է ունենան իրացվելիության նկատմամբ առավել թույլ սահմանափակում, համեմատած այն ձեռնարկությունների հետ, որոնք կենսագործում են առանձին: Նենց այս հիպոթեզն է ստուգվել Է. Պերոտտիի աշխատանքում, որտեղ նա, ելնելով զարգացած երկրներում ֆիրմաների ներդրումային ակտիվության հեթանոսության մոնիթորինգ, փեսարավորում է երկու խմբերի ռուսական ֆիրմաներ՝ խմբի մեջ մտնողներ և չմտնողներ<sup>108</sup>: Նա գրնում, որ խմբի մեջ չմտնողները ֆիրմաները առավել զգայուն են այդ ֆիրմաների ներքին լիկվիդայնության փոփոխությունների նկատմամբ: Դրանից ելնելով՝ հեղինակները եզրակացնում են կապիտալի ներքին շուկայի ինֆրագրացված կառույցի շրջանակներում կապիտալի ներքին շուկայի գոյության մասին, որը հեշտացնում է լավ նախագծերի համար վարկային հասանելիությունը՝ խմբի մեջ մտնող ֆիրմաների միջև ռեսուրսների վերաբաշխման ճանապարհով: Այսպիսի խմբերի առկայությունը, թերևս, օժտված լինելով մասշտաբի էֆեկտով, մեծապես կարող է նպաստել օպերացիոն ծախսերի կրճատմանը՝ նպաստելով խմբի ընդհանուր գործունեության արդյունավետության բարձրացմանը:

Ինչ վերաբերում է Նայասարանի արդյունաբերության և ֆինանսական հարվածների (ոլորտների) փոխներգործությանը, ապա այստեղ փնտեսական ողջ փարածքը բաժանված է իրար հետ փոխադարձորեն կապված և մեկը մյուսով պայմանավորված երկու թույլ ոլորտների: Դրանցից առաջինը արդյունաբերության ոլորտն է, իսկ մյուսը՝ կապիտալի շրջանառության ոլորտը: Ընդ որում, այս բաժանումը ոչ ինքնանպատակ է և ոչ էլ փեղի է ունեցել պարահականորեն՝ ներհարուկ Նայասարանին և նրա պարմաաշխարհագրական

<sup>106</sup> Воронезкий М.М. Перекрестная собственность как механизм интеграции на рынке товара и рынке капитала // Экон. и мат. методы, 1997, т. 33, вып. 3.

<sup>107</sup> Дементьев В.Е. Инвестиционные и инновационные достоинства ФПГ. // Экон. и мат. методы, 1996, т. 32, вып.2.

<sup>108</sup> Перротти Е., Гелфер С. Инвестиционное финансирование в Российских ФПГ-ах. Материалы конференции РЕЦЕП, "Экономическая и социальная реформа в России", М., 1978г.

դրությանը, այլ այն փեղի է ունեցել յուրահավուկ շուկայական փնտրասավարման դժվարին ճանապարհը բռնած համարյա բոլոր երկրներին, ի թիվս նաև Նայաստանին: Ընդ որում, այն հիմնականում պայմանավորված է երեք հիմնական պատճառներով.

1. Իրական հատվածում գործարար ակտիվության նվազումը պայմանավորվեց պոտենցիալ վարկառուների շրջանակների նեղացմամբ: Վարկային կառույցները մեկուսանում են իրենց կենսագործունեության նյութական հիմքից՝ արտադրական հատվածից: Ավելի ու ավելի շար դրամական միջոցներ արտադրություն չընկնելով, շրջանառում են ֆինանսական շուկայի փարբեր հատվածներում (միջբանկային վարկեր, արժույթային գործառնություններ, փոխառություններ և այլն):

Զսպողական դրամավարկային քաղաքականությունը փաստորեն հանգեցրեց «արապավոր շրջանի» մեխանիզմի գործողությանը. բանկերը հնարավորություն չունեն վարկավորելու արդյունաբերության հատվածը, որտեղ դրությունը ասփիճանաբար դառնում է առավել կրիպիկական, որն էլ, իր հերթին, հանգեցնում է բանկային հաշվեկշիռների կառուցվածքում չվերադարձվող վարկերի փեսակարար կշռի ավելացման, բանկերի ընդհանուր լիկվիդայնության վարթարացման, ինչն էլ ավելի ու ավելի շար նպաստում է վերջինիս ներդրումային ներուժի մեծության նվազեցմանը:

Շար քիչ բացառությամբ բանկերը կենսագործում են 2 դրություններով միաժամանակ. իրական՝ միայն իրենց հայրնի և հասկանալի, պաշտոնական՝ արտացոլված փաստաթղթերում: Նման դրությունը բացառվում է պետության ֆիսկալ քաղաքականությամբ, օրենքի նկատմամբ ցածր հարգանքով և այլ գործոններով: Ահա թե ինչու, երբեմն բանկերի կողմից հրապարակված առանձին հաշվեկշիռները բանկային ճգնաժամի վերաբերյալ ինֆորմացիոն աղբյուր կարող են ծառայել:

2. Արտադրական ոլորտում բանկային գործունեության եկամտաբերությունը երկար ժամանակ ուղեկցվում և հիմա էլ դեռևս շարունակում է ընթանալ բարձր ռիսկի պայմաններում: ՆՆ Էկոնոմիկայի կենսագործունեությունը հիպերինֆլյացիայի պայմաններում (փուլում), բանկային համակարգում վարկերը չվերադարձնելու ռիսկը փոխհատուցվում էր դրանց փոկոսադրույթի անընդհար բարձրացմամբ, ինչը երևում է ներքոհիշյալ աղյուսակում զեպտեղված ՆՆ կենտրոնական բանկի վարկային փոկոսադրույթի՝ վերջին 11 փարվա դինամիկայից:

**Աղյուսակ 4.5**

**ՆՆ կենտրոնական բանկի վարկային փոկոսադրույթի դինամիկան  
1991-2001թթ.**

Տարիներ ը	Ժամանակային փուլերը	Տոկոսադրույթը	
		դրամով	արտարժույ թով
1991	2-րդ եռամսյակ	20	-
	4-րդ եռամսյակ	80	-
1992	2- րդ եռամսյակ	100	67,3
	4- րդ եռամսյակ	115	60,4
1995	2- րդ եռամսյակ	53,4	50,3
	4- րդ եռամսյակ	52,2	49,9
1998	2- րդ եռամսյակ	51,4	39,7
	4- րդ եռամսյակ	46,5	28,2
1999	2- րդ եռամսյակ	41,8	35,4
	4- րդ եռամսյակ	38,8	33,5
2000	2- րդ եռամսյակ	28,3	31,9
	4- րդ եռամսյակ	26,5	27,5

2001	2- ընթացակարգ	27,8	24,9
	4- ընթացակարգ	27,7	27,3
2002	2- ընթացակարգ	22,0	19,1
	4- ընթացակարգ	28,8	20,0

Աղյուսակից երևում է, որ չնայած վերջին տարիներին վարկային տոկոսադրույքները էականորեն նվազել են, սակայն դրանք դեռևս շարժարժեք են և չեն կարող արտադրության զարգացմանը խթանել: Այսպես, մեկ տարուց ավելի ժամկետով արտադրություն վրամադրված վարկերի տոկոսադրույքը գերազանցում է 20%-ը: Դա նշանակում է, որ վարկառու ձեռնարկությունը պետք է այնպիսի արտադրական գործունեություն իրականացնի, որպեսզի ապահովի տարեկան 20 %-ից ավելի շահութաբերություն: Իսկ դա շարժարժեք ձեռնարկությունների համար այսօրվա դրությամբ անհասանելի է: Ուստի տոկոսադրույքների ավելի դինամիկ վարկային ռեսուրսները օր-օրի դարձրել ու շարունակում է դարձնել վարկառուների (փոխառուների) համար ավելի ու ավելի անհասանելի, անհարմար ու չարդարացված: Բացի դրանից, գործում է «բնական բերքավորության» սկզբունքը՝ էժան ռեսուրսները ապահովում են համեմատաբար բարձր շահութաբերություն, իսկ իրացվելիության կառավարման հիմնախնդիրները լուծվում են հաշվեկշռի ակտիվում մեծ դրամարկղային մնացորդների օգնությամբ: Բանկային ոլորտի ռեսուրսների կառուցվածքը վարկերի ու փոխառությունների փայտաբանի կրճատմանը նպաստեցին և այժմ էլ դեռ քիչ չափով չեն նպաստում վերջին տարիներին ձեռնարկությունների արդեն վերցրած վարկերի և փոխառությունների դիմաց առաջացած պարտքերը և ձեռնարկությունների նվազող իրացվելիությունը: Որպես հետևանք՝ կարարվել է բանկերի պահանջը իրական հաստատված վրամադրվող վարկերի վերաբերյալ: Վարկերի քրոնիկ չվերադարձման հիմնախնդրի վրա ազդեցություն է թողնում նաև սուբյեկտների վարկա-ֆինանսական հարաբերությունների, փոխադարձ պարտավորությունների վրա տարածվող օրենսդրության անկարգությունը: Փաստորեն առայսօր բացակայում է ֆիկտիվ վարկերի հայտնաբերման իրավական մեխանիզմը: Ճիշտ է, որոշ աշխատանք վերջին տարիներին կատարվում է Վերահսկիչ պալատի կողմից, սակայն նրա հետազոտության արդյունքները համապատասխան արձագանքի դեռևս չեն արժանանում ո՛չ Ազգային ժողովի, և ո՛չ էլ արդարադատության համապատասխան մարմինների կողմից: Փաստորեն ի վերուստ բացակայում է ֆիկտիվ վարկերի հայտնաբերման իրավական մեխանիզմը: Այդպիսի իրավիճակ է տիրում համարյա բոլոր հետխորհրդային հանրապետություններում: Այսպես տեղի է մեջբերել Ռ. Մելիվանովի դիպրոտությունը «...Ընդ որում, եթե նույնիսկ ապացուցվում է, որ վարկատու ու վարկառու ի սկզբանե իրազեկ են եղել վարկը չվերադարձնելու մասին, մասնակիցներից ոչ մեկի համար այդպիսի ֆիկտիվ գործարքի համար իրավաբանորեն ոչ մի պատասխանատվություն չի նախատեսվում...»<sup>109</sup>:

3. Կախված այն հանգամանքից, որ կապիտալի շրջանառության ոլորտը միշտ էլ բնութագրվում է շահութաբերության շարժարժեք մակարդակով, փողի շրջանառության բարձր արագությամբ և համեմատաբար ոչ բարձր ռիսկայնությամբ, պետական աջակցման շնորհիվ՝ սեփականաշնորհվող ձեռնարկությունների արժեթղթերի մի քանի անգամ էժանացմամբ (եղավ պահ, երբ այդ արժեթղթերը վաճառվեցին իրենց անվանական արժեքից շուրջ 50 անգամ ավելի էժան՝ ընդամենը 500-600 դրամով), իսկ արտադրության ոլորտում, ընդհակառակը՝ ցածր շահութաբերությամբ, փողի պտույտի ցածր արագությամբ՝ կապված արտադրական կապերի քառասյին վիճակի հետ, ինչպես նաև կապված սեփականության հարաբերությունների անորոշության, պահանջարկի ոչ կայուն

<sup>109</sup> Рудько-Силиванов В. Финансовый и реальный секторы: поиск взаимодействия // Вопросы Экономики, 1998, N 5, стр. 79-89.

մակարդակի, անագնիվ մրցակցության, շուկայի ընդհանուր անբարենպաստ կոնյունկտուրայի հետ, փեղի ունեցավ արտադրության ոլորտից շրջանառության ոլորտ կապիտալի մշտական հոսք: Շրջանառության ոլորտում կապիտալի գործարքների եկամտաբերությունը կազմեց հարյուրավոր, երբեմն էլ հազարավոր փոկոսներ (հատկապես արժույթային սպեկուլյարիվ գործառնություններում), այնինչ արտադրության ոլորտում նույնիսկ սեփականաշնորհման բումի փարիներին այն չբարձրացավ 50-60%-ից ու ցայսօր նվազում է: Իրական հատվածի վարկավորման ոլորտից բանկային ռեսուրսների հոսքը աստիճանաբար զրկվեց բանկային ներդրումների կայուն փոկոսադրույքից (ՆՏ-ն նույնիսկ մերձավոր երկրների ներդրումների համար որպես ներդրումային դաշտ փակ է), ծառայում է ոչ միայն բանկերի սնանկացման պերմանենտ վրանգ, այլ նաև խոչընդոտում է իրական հատվածում փնտրելի անհատական աճի հեռանկարային վերականգնմանը:

Ինչպես ցույց են տալիս հեղափոխության ու վերլուծության արդյունքները միջբանկային գործառնությունների վարկավորման գծով, միջին փարեկան իրական փոկոսադրույքը 1998թ. կազմել է 32%, որը էապես գերազանցում է 1997թ. մակարդակը (16 %): Արդյունքում, եթե արդյունաբերության միջին փարեկան շահութաբերության նորմային և միջբանկային փոկոսադրույքին համապատասխան՝ փոխառու ռեսուրսների ձեռքբերման գնի փարբերությունը կազմել է 12%, ապա 1998 թվին այն ավելացավ մինչև 24 փոկոսային կետով<sup>110</sup>:

Նավասարակշռված փնտրելի համակարգում կապիտալի շրջանառության ոլորտի և արտադրության ոլորտի փարբերությունը հանգեցնում է միասնական վերարտադրական գործընթացի փոխլրացնող գործառնության կապարման: Շրջանառության ոլորտի միջոցով փեղի է ունենում ապրանքի մշտական փոխանակում և կապիտալի մշտական հոսք առավել քիչ արդյունավետ ուղղություններից՝ առավել բարձր արդյունավետ ուղղություններ՝ ապահովելով վերարտադրության գործընթացի անընդհատությունը: Այդ ոլորտները միմյանց հետ կապված են բանկերով, իրացնող կազմակերպություններով, պերական բյուջեով՝ կազմելով միասնական մի ամբողջություն և սահմանափակ կենսագործում են անբաժան «սիմբիոզի» մեջ:

ՆՏ ներկայիս փնտրությունում կապիտալի շրջանառության ոլորտի և արտադրական ոլորտի անհավասարաչափ և անհաշվելի կառուցվածության մեջ գրկվելը նպաստում է նրանց էական փարբերությունների էլ ավելի խորացմանը և դեգինտրացմանը: Տնտեսության այս 2 ոլորտների միջև բազմաթիվ խզումները, ըստ շահութաբերության և գործառնությունների գրավչության, հանգեցրին արտադրական ոլորտից դեպի շրջանառության ոլորտ կապիտալի զանգվածային հոսքի՝ հեղափոխում դրա մի մասի արտասահմանյան հաշիվներում խարսխվելու միտումով<sup>111</sup>: Այս հոսքի հիման վրա աճեց ժամանակակից բանկային ոլորտը՝ արտադրության ոլորտի ձեռնարկությունների էժան միջոցները ներգրավելով և դրանք ավանդավորելով ավելի եկամտաբեր սպեկուլյարիվ գործառնությունների իրականացման համար: Նասարակական արդյունքի նման վերաբաշխման չափերը, մասնագետների գնահատմամբ, 1994 թվին կազմում էին ՆՏԱ-ի շուրջ 15%-ը, որից 9%-ը կուրակվեց բանկերի կողմից, իսկ մնացածը հոսեց շրջանառության ոլորտի գործառնությունները ֆինանսավորելու համար: Այսպիսի միտումը շարունակվում է նաև այսօր, որի մասին է խոսում փնտրության փրամադրված ընդհանուր վարկերի մեջ երկարաժամկետ վարկերի ոչ մեծ բաժինը (շուրջ 10%): Վարկերի այդպիսի կառուցվածքը արագույնում է արտադրական ոլորտում ներդրումների ֆինանսավորման հիմնախնդրի կարևորությունը, որպես կապիտալ ներդրումների հեղափոխման ժամկետը կազմում է 3-10 փարի: Փաստորեն, փնտրության այս ոլորտում ներդրման հիմնական աղբյուր են մնում սեփական ռեսուրսները՝ ձևավորված շահույթի և ամորտիզացիայի հարկացումներից (ընդ որում՝ հիմնական կապիտալին ուղղված ինվեստիցիայի մեջ ապահովում է 62-64%-ը):

<sup>110</sup> Աբյուրը՝ ՆՏ արդյունաբերությունը 1999թ.

<sup>111</sup> Թերևս ասվածը այն 2,5 մլրդ դոլարի մասին է, որը դեգերում է արտասահմանյան բանկերում՝ ծառայելով ուրիշներին:

Արտադրական ոլորտից շրջանառության ոլորտ կապիտալի հոսքը փողի ունեցավ նաև պետական բյուջեի միջոցով: Տիմնականում արտադրական ոլորտի հարկավորումից հավաքագրելով եկամուտները, պետությունը վերաբաշխում է այն առաջին հերթին ուժային կառույցները ֆինանսավորելու ու պահպանելու համար՝ ռեզերվացնելով նրանց հաշիվները մեծամասամբ առևտրային բանկերում՝ նպաստելով կապիտալի շրջանառության ոլորտի կայունացմանը: Շրջանառության ոլորտից կապիտալի ներուճակ (առանց դրսի օգնության) հոսքը դրամական էմիսիայի գերակշիռ մասը ևս կենտրոնացվեց վերջինում, անմիջականորեն ազդելով պահանջարկի մեծության և ինֆլյացիայի վրա: Այս գործընթացները էապես նպաստեցին նաև հայրենական ապրանքի ներքին շուկայից զանգվածային դուրս մղմանը՝ հօգուտ ներմուծվողների: Արտասահմանյան ապրանքի գրավչության բարձրացումը հայրենական արտադրության ապրանքի պահանջարկի նկատմամբ փակեց շրջանառության ոլորտի մակրոտնտեսական շղթան ներքոհիշյալ շրջանով՝

Ներմուծման գրավչության բարձրացում	Արտարժույթի նկատմամբ պահանջարկի մեծացում	Փողի հոսքը դեպի արժույթային շուկա	Փողի փոխանակային կուրսի նվազում	Գների աճ
-----------------------------------	--	-----------------------------------	---------------------------------	----------

Այս իրավիճակում դրամի կուրսի արհեստական պահպանումը լոկ աննշան դանդաղեցնում է այդ կոնսուրով կապիտալի շրջապտույտը, սակայն այն շարունակվում է մինչև այժմ՝ սպեղծելով կապիտալի հոսքի վրա (հայրենական ապրանքների մրցունակության արագ իջեցման հետևանքով՝ կապված դրամի իրական փոխարժեքի բարձրացման և ներմուծվող ապրանքների գների արագ իջեցման հետ) լրացուցիչ հզորագույն ճնշում արտադրական ոլորտից դեպի ներմուծվող ապրանքի իրացման ոլորտը: Շրջանառության կապիտալի այժմյան հոսքի մասին են վկայում ԿԲ փվյալները, ըստ որի՝ ոչ ֆինանսական հատվածի ձեռնարկությունների խնայողությունների փեսակարար կշիռը նույնիսկ վերջին փարիներին, չնայած նվազող փեմպերով, բայց էլի անընդհատ կրճատվում է:

Կապիտալի շրջանառության ոլորտ դրամական զանգվածի «կլանումը» անխուսափելիորեն շոշափեց նաև նրա հավելանքը, որը հանգեցրեց սպեկուլյատիվ հատվածում փողի էմիսիայի նկատմամբ պահանջարկի ճկունության աճին: Լրացուցիչ էմիսացված դրամական զանգվածը, անկախ նրա սկզբնական առաքելությունից, շարք արագ անցավ շրջանառության ոլորտ՝ առաջ բերելով նրանում պահանջարկի աճ, այդ թվում՝ նաև արտարժույթի նկատմամբ, նպաստելով դրամի փոխարժեքային կուրսի աստիճանաբար նվազմանը և ինֆլյացիայի մեծացմանը: Իրական հատվածում ֆինանսական դրության վարթարացման և այնպեղից դեպի սպեկուլյատիվ հատված կապիտալի արտահոսքի հնարավորության կրճատման հետևանքով փողի ունեցավ բանկային ճգնաժամի խորացում: Շարք բանկեր, որոնք հիմնականում զբաղված էին արտադրության ոլորտից դեպի շրջանառության ոլորտ կապիտալի հոսքի սպասարկմամբ, սնանկացան և լուծարվեցին: Արտադրության ոլորտում փողի նկատմամբ պահանջարկի ցածր ճկունության պայմաններում և նրա առաջարկի աճի նկատմամբ դրամական զանգվածի հավելանքից կախված՝ գների աճը գործնականում չարտացոլվեց արտադրական ոլորտում փողի նկատմամբ պահանջարկի վարթագծում: Փոխանակման քաղաքականությունը իրականացնելիս այդ ընթացքում հաշվի չառնվեցին նաև արտադրության ոլորտից շրջանառություն փողի հոսքի գործընթացը, որը ոչ մի կերպ չարտացոլվեց էմիսիայի ցուցանիշներում, սակայն էական ազդեցություն ունեցավ

պահանջարկի բարձրացման վրա, հետևաբար, շրջանառության ոլորտում գների բարձրացման վրա (այդ թվում նաև ապրանքների և ծառայությունների առևտրում, արժույթային գործառնություններում, որը անմիջականորեն ազդեց սպառողական գների աճի վրա): Միաժամանակ այդ հոսքի հետևանքով աճեց նաև փողի շրջապտույտի արագությունը: Ուսումնասիրությունները վկայում են, որ արտադրության ոլորտում դրամական միջոցները շուրջ 11,8 անգամ փոքր են, քան պահանջվում է մարակարարների ժամկետանց պարտքերը ծածկելու համար: Այսպիսով, ՆԼԱ նկատմամբ դրամական 10-12 %-ին հասնող զանգվածը (համեմատած այն 70 %-ի հետ, որը գոյություն ունի զարգացած շուկայական փոխառությամբ երկրներում) համապատասխանեցվեց շրջանառության ոլորտի շրջանառու կապիտալին, բնակչության առկա վճարունակ պահանջարկին, իսկ մակրոփոխառական կարգավորման հիմնախնդիրը մնաց ինֆլյացիայի կրճատման ուղղված միջոցառումների անհմասար ու աննպատակ իրականացումը: Իսկ սա նշանակում է արտադրության ոլորտը գրկել դրամական միջոցներից՝ նպաստելով արտադրական գործընթացների ասպիճանական կծկմանը, ինչը որ փեղի ունեցավ հանրապետությունում վերափոխումների շուրջ 10 տարիների ընթացքում: Իրական հարվածի ֆինանսական դրության վարթարացումը և այնպեղ կապիտալի հոսքի հնարավորությունների կրճատումը նպաստեցին բանկային ճգնաժամի խորացմանը: Ծաղ բանկեր, որոնք սնկի նման աճում էին մեր այս փոքր հանրապետությունում, նպատակ ունենալով ապահովել արտադրության ոլորտից դեպի շրջանառության ոլորտ հոսքի սպասարկումը, լուծարվեցին: Այժմ, ճիշտ է, բանկային համակարգը որոշակի կայունացում է ապրում (նկատվում է նույնիսկ ավելցուկային իրացվելիություն), այնուամենայնիվ, գոյություն ունի բանկային իրացվելիության որոշակի ճգնաժամ, որը փարածվում է ամբողջ բանկային համակարգի վրա: Մասնավորապես առևտրային բանկերի վրա ազդում է նաև դրամի արժեզրկումը, քանի որ, եթե դրամը արժեզրկվում է 10%-ի սահմաններում, ապա այդ համակարգի հաշվեկշռային շահույթը ի չիք է դառնում: Նման հարցապնդումների հավաստիությունը մեկ անգամ ևս հաստատելու համար դիտարկենք նաև այն գործընթացը, որը վերաբերում է արտադրական հարվածում ֆինանսական ռեսուրսների շարժին: Այս առումով նախ նշենք, որ ձեռնարկության կապիտալի (ակտիվի) ներքին կառուցվածքը որոշվում է առկա միջոցների ծավալի, դեբիտորական պարտքերի, ապրանքանյութական պաշարի, ինչպես նաև հիմնական միջոցներում ներդրումների համադրությամբ: Նրա գլխավոր բնութագիրը անցման շրջանում դարձավ արտաշրջանառու ակտիվների աճի միտումը:

Չնայած արտադրության զարգացմանն ուղղված ֆինանսավորման ծավալների կտրուկ նվազմանը՝ 2001 թվականին, 1991 թվականի համեմատ, հիմնական միջոցների և այլ ոչ նյութական ակտիվների փեսակարար կշիռը ՆՏ փոխառության ընդհանուր հաշվեկշռում աճեց 1.3 անգամ և կազմեց շուրջ 70%: Մոտավորապես այդպիսի փեղաշարժեր նկատվեցին նաև շինարարության, արդյունաբերության մեջ, առևտրում, փրանսպորտում և այլուր: Առևտրում արդյունաբերության շրջանառու ակտիվների փեսակարար կշիռը աճեց շուրջ 3.3 անգամ՝ հանգեցնելով ճյուղի հաշվեկշռի ակտիվների կառուցվածքային խորը փոփոխության: Եթե 1991 թվին ճյուղի ձեռնարկությունների ակտիվները (հասարակական սննդի հետ միասին) մեծամասամբ ներկայացվում էին ընթացիկ փարրերով (ապրանքանյութական միջոցներ և դրամական միջոցներ), ապա 2001 թվականին արտաշրջանառու ակտիվները ապահովում էին ճյուղի կապիտալի կեսից ավելին:

Ոչ շրջանառու ակտիվների աճի (փոխառական ռեսուրսների կառուցվածքում) պարճառներից մեկը հիմնական և շրջանառու ֆոնդերի վերագնահատման անչափակցելիությունն է: Տիմնական ֆոնդերի վերականգնման արժեքը քառակի ինդեքսավորման արդյունքում միայն 1991-1996թթ. աճեց շուրջ 4000 անգամ: Բնական է, իրացվելի ակտիվների մասնաբաժինը (ապրանքադրամական հոսքերի խախտման և ձեռնարկության դրամական բազայի նեղացման հետևանքով) էապես կրճատվեց:

Այդ ժամանակամիջոցում Կապիտալի կարևոր բաղադրիչները համարվում էին պասիվ ձևով միջոցները և դեբիտորական պարտքերը: Այսպես, եթե 1990-ական թ. սկզբին ապրանքանյութական արժեքների սպառողների պարտքերի բաժինը կազմում էր 75%, ապա 2001թ. այն կազմեց արտադրական հատվածի բոլոր շրջանառու ակտիվի արժեքի շուրջ 90 %-ը: Ընդ որում, շրջանառու միջոցների շարժի մեջ աստիճանաբար ավելի ուժեղանում էր ընթացիկ կապիտալը՝ դրամական ձևից փոխարինվելով կվազիլիկվիդային ակտիվների ձևի: Նյութական շրջանառու միջոցների և պարտքերում եղած միջոցների դերի բարձրացումը ընթանում էր նրանց կառուցվածքի էական խորդուբորդերով, այն է՝ արտադրական պաշարներում ներդրումները հետ են մնում դեբիտորական պարտավորությունների համար առանձնացված միջոցներից: Այսպես, դեբիտորական պարտքերի ձևով ակտիվների և նյութական շրջանառու միջոցների հարաբերակցության վերլուծությունը ցույց է տալիս, որ շրջանառու ռեսուրսների գերակշիռ մասը կենտրոնանում է հաշվարկներում և չվճարումներում, այլ ոչ թե ապրանքանյութական շարժում, որը հանդիսանում է վերարտադրության ցիկլի հիմնարար սեգմենտը:

Վերջին փարիներին արտադրական ոլորտի ձեռնարկությունները իրենց վրա զգալով «փողի սովը»՝ ստիպված սկսեցին օգտագործել վճարումների և հաշվարկների ոչ արդյունավետ ձևեր (բարտեր, մուրհակ, բնավճար, դրամական և առձեռն սուրճապաներով վճարումներ և այլն), սակայն այդ նույն ժամանակ իրենց ստացած եկամուտներն օգտագործում էին երկրից արտահանման, անարտադրողական սպառման ուղղությամբ, ֆինանսական ակտիվներում ներդրումներ կատարելու, այլ ոչ թե շրջանառու միջոցների և հիմնական կապիտալի համալրման համար: Ընդ որում, որպես պետական մակրոտնտեսական քաղաքականության օբյեկտ գլխավորապես հանդես էր գալիս կապիտալի շրջանառության ոլորտը, այնինչ արտադրական ոլորտը այդ ընթացքում ֆինանսական շրջանառության համար կատարում էր և այժմ էլ մասնակիորեն կատարում է դոնորի դեր: Դեզինֆեզացման այսպիսի իրավիճակը նպաստում է ներդրումային ակտիվության նվազմանը, նյութական արտադրության կծկմանը և շար ու շար արդյունաբերական ձեռնարկությունների սնանկացմանը, որոնց մեծ մասը այսօր արդեն անվճարունակ են ճանաչվում: Այսպիսի իրավիճակ է նաև ՏՏ մարզերում:

Ինչ վերաբերում է արդյունաբերական արտադրանքի ֆիզիկական ծավալի վարքագծին, ապա այն հանրապետության մարզերի կտրվածքով ունի հետևյալ տեսքը.

#### Աղյուսակ 4.6

Նանրապետության մարզերի ձեռնարկությունների արտադրանքի տեսակարար կշիռները արդյունաբերական արտադրանքի ընդհանուր ծավալում (ըստ ինքնուրույն հաշվեկշիռներով ձեռնարկությունների, Կոնյուներով)

Մ ա ր գ ե ր ը	19 90	19 94	19 95	19 96	19 97	19 98	19 99	20 00	20 01
Անբողջ արդյունաբ., այդ թվում՝	10 0	10 0	10 0	10 0	10 0	10 0	10 0	10 0	10 0
1. Ք. Երևան	53 ,9	41 ,3	43 ,4	39 ,5	39 ,2	42 ,1	44 ,4	47 ,1	47 ,2
2. Արագածոտն	1, 04	0, 39	0, 32	1, 2	1, 5	1, 5	1, 4	1, 3	1, 25
3. Արարատ	3, 16	2, 86	2, 85	4, 9	5, 1	5, 2	5, 4	5, 6	5, 9
4. Արմավիր	4, 54	2, 33	4, 91	11 ,7	11 ,4	10 ,3	9, 2	8, 5	8, 1
5. Գեղարքունիք	4, 46	4, 46	2, 84	4, 3	4, 2	4, 0	3, 3	2, 5	2, 1
6. Լոռի	4, 61	4, 46	2, 84	4, 3	4, 2	4, 4	4, 9	5, 4	5, 9
7. Կոտայք	11 ,6	33 ,63	27 ,79	21 ,0	22 ,0	21 ,95	19 ,29	17 ,3	16 ,6
8. Շիրակ	4, 85	2, 79	2, 89	4, 5	3, 8	3, 6	3, 3	3, 0	2, 9
9. Սյունիք	3, 79	7, 48	10 ,42	5, 2	5, 2	5, 5	6, 7	7, 3	8, 1
10. Վայոց ձոր	0, 25	0, 20	0, 33	0, 8	1, 1	1, 05	1, 01	1, 0	0, 95
11. Տավուշ	1, 97	0, 82	0, 54	1, 5	1, 6	1, 3	1, 1	1, 0	1, 0

Վերլուծելով մարզային արդյունաբերության դինամիկան՝ կարելի է առանձնացնել մի քանի խումբ մարզեր, որոնք ունեն որոշակի ընդհանրություններ.

1. Մարզեր՝ թույլ կայուն անկումով: Դինամիկայի այսպիսի փոփոխությունը է այն մարզերին, որտեղ արդյունաբերության հիմքը կազմում են այն ճյուղերը, որոնք պետության համար ունեն կենսական կարևոր նշանակություն (էներգետիկա, քիմիական արդյունաբերություն, մեքենաշինություն և այլն):

2. Մարզեր՝ թույլ անկումով, սակայն հետագայում որոշ աճով: Սա բնորոշ է այն մարզերին, որտեղ իրականացվում է բազմապրոֆիլ այնպիսի արտադրանքի արտադրություն, որոնք սկզբից արտաքին շուկայում մեծ պահանջարկ ունեին, սակայն մինչև 1990 թիվը հիմնականում իրացվում էին ներքին շուկայում (գունավոր մետալուրգիա, քիմիական արտադրանք՝ հարկապես կաուչուկ, թեթև արդյունաբերության կողմից թողարկվող որոշ արտադրատեսակներ և այլն): Սկզբնական շրջանում դրանց արտադրության փեմպերը նվազում էին, ճիշդ է, շափ դանդաղ փեմպերով՝ կապված այդ արտադրանքի նկատմամբ ներքին շուկայում պահանջարկի նվազման հետ: Ներկայումս, արտադրության աճը թվարկված ճյուղերում կրում է արհեստական բնույթ: Բանն այն է, որ ներքին շուկայում համապատասխան արդյունաբերական ձեռնարկությունները իրենց անհրաժեշտ հումքային ռեսուրսների պահանջի մեծ մասը բավարարում են բարձրի հաշվին: Այն ներքին սպառողները, որոնք չեն կարող ապահովել անհրաժեշտ ռեսուրսների առաքումը, սպանում են չվճարվածի հաշվին ապրանք, իսկ բնական է, որ ձեռնարկությունները պետք է որոշակի վճարումներ կատարեն փողային ձևով

(աշխատավարձ, հարկեր, կենսաթոշակային ֆոնդի համար կատարվող մուծումներ և այլն): Ուստի միակ ու քիչ թե շար կայուն աղբյուրը կենդանի փողի համար մնում է արտահանումը (թեկուզ անշահութաբեր): Այսպիսի մարզերի հեռանկարային զարգացումը հիմնականում որոշվում է երեք խումբ գործոնների միջոցով :

**1. Նամաշխարհային շուկայում համապատասխան արտադրանքի կոնյունկտուրան:** Այնպես որ, եթե նման արտադրանքի գինը համաշխարհային շուկայում աճի, ապա նրա արտադրությունը կխթանվի նաև մեզ մոտ (պղինձ, մոլիբդեն, թանկարժեք քարեր, կոնյակ, գորգ և այլն):

**2. Արտադրության ծախսերը:** Զանի որ այսօրվա դրությամբ հանրապետությունում հարկապես արտադրանքի էներգատարությունը մեծ է, և որի գներն էլ ավելի արագ են աճում, քան արտադրվող արտադրանքինը, ուստի արտադրության շահութաբերությունը աստիճանաբար կրճատվում է: Այս հիմնախնդրի լուծման համար մենք տեսնում ենք երկու ճանապարհ.

- Արտադրության ծախսերի նպատակաուղղված կրճատմանն ուղղված միջոցառումներ՝ արտադրության ռացիոնալացման և մոդեռնացման ճանապարհով: Ընդ որում, այս ճանապարհը այնքան էլ նպաստավոր չէ, քանի որ ի վերջո առաջանում է արտադրության ընդլայնման անհրաժեշտություն՝ պահանջելով խոշորամասշտաբ կապիտալ ներդրումներ՝ արտադրության փեխնիկական խոշոր վերազինում կատարելու համար: Այնուամենայնիվ, կարճաժամկետ փուլի համար այս ճանապարհը այսօր խիստ կենսական նշանակություն ունի:

- Պետության վրա ներագդելու միջոցով գերակա ճյուղերում գնագոյացման խիստ հսկողության սահմանում:

**3. Խոշոր անկումով, բայց հեղազայում կայուն աճ ապահովող մարզեր:** Այսպիսի մարզերի թվին են դասվում այն մարզերը, որտեղ ամենաքիչը իրականացվում է երկու պայման.

- զարգացած դիվերսիֆիկացված արդյունաբերության առկայություն,
- զարգացած գյուղատնտեսության առկայություն:

Վերջին պայմանը կարևորվում է նրանով, որ այն որոշում է արտադրության անկման օբյեկտիվորեն գոյություն ունեցող «հարակը»: Գյուղատնտեսության արտադրության անկումը ամբողջ բարեփոխումների ընթացքում շար ավելի քիչ էր, քան արդյունաբերությանը, չնայած այն ենթարկվեց ավելի վայրագ սեփականաշնորհման, քան արդյունաբերությունը: Գյուղմթերքների մեծ մասի նկատմամբ պահանջարկը հանրապետության մեծ մասում մինչև այժմ բավարարվում է ներքին արտադրության հաշվին (ներմուծման կողմնորոշումը միայն քաղաքային և մերձքաղաքային բնակչությանն է առայժմ ներհատուկ): Բոլոր դեպքերում գյուղատնտեսությունը և վերամշակող արդյունաբերությունը արդյունաբերական արտադրանքի նկատմամբ պահանջարկ է դրսևորում թեկուզ ոչ այն ծավալով, ինչ 1990 թվականին էր: Նախկապես հենց այդ պահանջարկն է որոշում, որ արդյունաբերությունն ունի այդ պահանջարկը բավարարելու հնարավորություն (առաջին պայմանը): Այլ խոսքով, այսպիսի դինամիկան բնորոշ է այնպիսի մարզերին, որտեղ գոյություն ունեն ներքին շուկայի գործունեության համար անհրաժեշտ պայմաններ: Այսպիսի մարզերում, ի փարբերություն առաջին խմբի մարզերի, դժվար է արագ փեմպերով աճի սպասումը (քանի որ այստեղ շուկայի ընդլայնման հնարավորությունները եթե չեն էլ բացակայում, այնուհանդերձ շար քիչ են), սակայն ինչքան էլ որ աճում են, այդ աճը կայուն բնույթ է կրում, քանզի նրան բնութագրող գործոնները հսկվում են մարզի ղեկավարության կողմից: Այնուհանդերձ՝ այս մոդելով կենսագործող մարզերում արդյունաբերության զարգացումը մեծապես կախված է երկրում իրականացվող արդյունաբերական քաղաքականությամբ: Մասնավորապես, թե ինչքանով են այստեղի շուկաները պաշտպանվում արտաքին շուկաներից: Ինչ վերաբերում է ներքին շուկային, ապա դրա կոնյունկտուրայի համար կարևոր է սպառողների՝ փվյալ դեպքում այդ մարզի

բնակչության սպառողական պահանջարկը: Ուստի, այս մարզերում գլխավոր հիմնախնդիրը մնում է բնակչության եկամուտների վիճակը, որը, ինչ խոսք, ավելի ցածր մակարդակ ունի, քան հանրապետության միջինն է: Այսպիսի մարզերում բարձր է գյուղական բնակչության տեսակարար կշիռը, որոնց եկամուտները ավելի ցածր են, քան արդյունաբերության մեջ աշխատողներինը: Այս մարզերի զարգացման հիմնախնդիրներից մեկը մնում է տեղի բնակչության ընդհանուր մակարդակի բարձրացումը:

**4. Արագ – կայուն անկումով մարզեր:** Սրանք էլ՝ արդյունաբերությամբ զարգացած, բայց համարյա գյուղատնտեսություն չունեցող կամ թույլ գյուղատնտեսություն ունեցող մարզերն են:

Չնայած այն հանգամանքին, որ այդ մարզերում նկատվում է ավելի խորը անկում, դժվար թե կարճաժամկետ հեռանկարում այստեղ հնարավոր լինի սպասել արտադրության ինչ-որ կայունացում: Այսպիսի մարզերը փնտրվում են էական արտադրական ներուժի: Այստեղ կենտրոնացված են ավելի բարձրորակ կադրեր:

**5. Աղետի գոտու մարզեր:**

**6. Սահմանափակ մարզեր:**

#### **4.2.3. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների – բանկերի փոխներգործության ընդհանրային մոդելը ՏՏ-ում**

Տաշվի առնելով վերոհիշյալը՝ այժմ վերլուծենք արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի ֆինանսական փոխներգործության վրա ազդող գործոնները և սրացված արդյունքների հիման վրա փորձենք կառուցել արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի ֆինանսական փոխներգործության արդյունավետ մոդելը: Նախ նշենք, որ արդյունաբերական ձեռնարկությունների և վարկային կազմակերպությունների փոխներգործությունը ամենից առաջ դրսևորվում է նրանց ֆինանսական փոխներգործությամբ: Քանզի հարկապես ֆինանսական փոխներգործությունն է գլխավոր դեր խաղում ու դերերմինացում նրանց միջև գոյություն ունեցող փոխազդեցության համակարգը: Այս նպատակով փորձենք ՏՏ արդյունաբերության համակարգում բացահայտել արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկային կառույցների փոխազդեցության մեխանիզմը՝ նրանց ֆինանսական փոխներգործության հիման վրա:

Վերլուծելով ՏՏ արդյունաբերական ձեռնարկությունների փնտրման գործունեության ցուցանիշները անցման շրջանում, գալիս ենք այն եզրակացության, որ ՏՏ-ում աստիճանաբար տեղի է ունենում թեև դանդաղ, բայց արդեն բավականին նշմարելի արդյունաբերական արտադրության կայունացում: Ընդ որում, անառարկելի է այն փաստը, որ այդ գործընթացում իր էական դերն ունի նաև բանկային համակարգը՝ կրճատելով շատ արդյունաբերական ձեռնարկությունների ֆինանսավորումը դրանց անվճարունակության պատճառով:

Ինչպես ցույց են տալիս վերլուծության արդյունքները, արդյունաբերական ձեռնարկությունների ժամկետանց պարտքերը գերազանցում են արդյունաբերության վարկավորման ընդհանուր աճը: Ընդ որում, այսպիսի իրավիճակը չի կարող չսրել արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխհարաբերությունը: Այս երևույթը դրսևորվում է հարկապես բանկերի կարճաժամկետ և երկարաժամկետ ներդրումների ծավալների վերաբաշխման մեջ: Ուսումնասիրությունները ցույց են տալիս, որ երկարաժամկետ ներդրումները վկայում են ձեռնարկությունների և բանկերի երկարաժամկետ կապերի մասին, որոնք սկզբում աճում են, իսկ այնուհետև աստիճանաբար նվազում: Այնինչ, այդ նույն ժամանակ, կարճաժամկետ վարկերը անշեղորեն աճում են: Այսպիսի իրավիճակը բնութագրում է ՏՏ փնտրման մեջ բանկերի՝ արդյունաբերական ձեռնարկությունների հետ կարճաժամկետ ֆինանսական փոխհարաբերությունների մեխանիզմը: Այնինչ,

արքաասահմանյան առաջավոր փորձը վկայում է, որ այնպեղ բանկերը ձգտում են երկարաժամկետ փոխհարաբերության հաստատմանը: Այսպես, կարճաժամկետ և երկարաժամկետ վարկերի փոխհարաբերությունը ԱՄՆ արդյունաբերության մեջ 1996 թվին կազմել է երկարաժամկետ վարկավորումը 64%, իսկ ձեռնարկություններին կարճաժամկետ վարկավորմանը բաժին է հասել ընդամենը 34%<sup>112</sup>: Այսինքն, սրացվում է, որ երկարաժամկետ և կարճաժամկետ վարկավորման հարաբերությունը ԱՄՆ արդյունաբերության մեջ մոտավորապես կազմում է 2:1: Նման իրավիճակը բնորոշ է փոփոխապես զարգացած գրեթե բոլոր երկրներին: Այնինչ, նույն ցուցանիշը ՏՏ-ում կազմում է 1:3: Բնական է, այսպիսի իրավիճակը չի կարող գոհացնել ոչ ՏՏ արդյունաբերական ձեռնարկություններին և ոչ էլ բանկային համակարգին:

Որպեսզի բանկերը որևէ ձևով իրենց ապահովագրեն վարկային ռիսկից, որն առաջանում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների հետ նրանց ֆինանսական փոխներգործությունից, նրանք փոխհարաբերության իրականացման ընթացքում շարժվում են որոշակի կանոնով: Նաշվի առնելով արդյունաբերական ձեռնարկությունների փոխներգործության արդյունքները, փորձենք կառուցել այդ փոխներգործության այնպիսի ընտրանքային մոդել, որի գործնական նյութականացման դեպքում հնարավորություն ստեղծվի այդ փոխներգործությունը հասցնել մեր պայմաններին հարիր ու օպտիմալ մակարդակի: Այս առումով, նշենք, որ փոխներգործության ինչպիսի մոդել էլ ընտրելու լինենք, նրա կառուցումը իրականացվում է որոշակի ընթացակարգով, որը հարուկ է բոլոր կառուցվող մոդելներին: Այսպես, փոխներգործության բոլոր մոդելների կառուցումը սկսվում է առաջին փուլով, որը մենք կանվանենք **անալիտիկ տեղեկատվական փուլ**: Վերջինիս կարևորությունը, որպես արդյունաբերական արտադրության վարկավորման համակարգի փոխներգործության էական բաղադրիչի, հիմնավորվում է նրանով, որ իրոք, արդյունաբերական ձեռնարկությունները բանկերի հետ փոխներգործության ձևավորման գործընթացում մանրակրկիտ վերլուծության են ենթարկում ֆինանսական հաշվեկարգությունները, որպեսզի կոորդինացնեն իրենց ապագա փոխհարաբերությունները բանկային կառույցների հետ: Որպեսզի այս կամ այն բանկին «ներքաշեն» փոխներգործության ռեկսերի վրա, արդյունաբերական ձեռնարկությունները վերլուծում են իրենց ֆինանսական գործունեությունը՝ նպատակ ունենալով որոշելու, թե ինչպես բարձրացնեն կապիտալի եկամտաբերությունը ձեռնարկությունների վիճակի կայունության ապահովման համար: Իրենց հերթին, բանկերն էլ վարկային ռիսկերի նվազեցման նպատակով վերլուծության են ենթարկում ձեռնարկությունների ֆինանսական դրությունը: Վերլուծությունը կարևորվում է նաև փոխներգործության էական փուլերից մեկի՝ արտադրության պլանավորման փուլի վերլուծության իրականացման համար. միասնական հոսքերի և արտադրական ցիկլի կոորդինացման նպատակով՝ երկկողմանի առավելագույն շահույթ ակնկալելու և սրանալու համար: Այսպեղ, որպես վերլուծության սուբյեկտներ կարող են հանդես գալ ինչպես արդյունաբերական ձեռնարկություններն ու բանկերը, այնպես էլ պետական կառավարման օրգանները՝ ներառյալ նաև հարկային մարմինները: Որպես վերլուծության սուբյեկտներ, հանդես են գալիս արդյունաբերական ձեռնարկությունների գործունեությամբ շահագրգռված վարկառուի և վարկատուի փոխներգործության բոլոր մակարդակների մասնակիցները: Մեր կարծիքով, կարելի է առանձնացնել վերլուծության երկու խումբ սուբյեկտներ:

Առաջին խումբը միավորում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների միջոցների սեփականատերերին մեկ միասնության մեջ, որոնց թվին կարելի է դասել ինչպես բուն ձեռնարկությունը, այնպես էլ բանկը: Վերլուծության յուրաքանչյուր սուբյեկտը, ելնելով լոկ իր շահերից, ուսումնասիրում է եղած տեղեկատվությունը: Սակայն կա մի ցանկություն, որն ընդհանուր է բոլոր սուբյեկտների համար. այն է՝ ներդրված կապիտալից սրանալ

<sup>112</sup> Midson C.I. Business finansinge, - London: Butter Worth. 1986, p. 211.

առավելագույն շահույթ: Մակայն յուրաքանչյուր սուբյեկտ ունի նաև իր առանձնահատուկ շահերը: Օրինակ, բուն արդյունաբերական ձեռնարկությունը շահագրգռված է սեփական կապիտալի փայաբաժնի մեծացման, արտադրության արդյունավետության բարձրացման և իր փնտրիչության փակ եղած ռեսուրսների օգտագործման որակի գնահատման մեջ: Ինչ վերաբերում է բանկին, ապա նրան առաջին հերթին հետաքրքրում է վարկի երկարացումը, վարկավորման պայմանները, վարկերի վերադարձման երաշխիքը և այլն:

Երկրորդ խումբը վերլուծության այն սուբյեկտներն են, որոնք չնայած կարող է ուղղակի շահագրգռված չլինեն արդյունաբերական ձեռնարկությունների գործունեության արդյունքների ապահովման հարցում, այնուամենայնիվ պետք է պաշտպանեն առաջին խմբի շահերը: Այս խմբին, նախ և առաջ, վերագրվում են պետական կառավարման օրգանները, ներառյալ՝ հարկային մարմինները:

Փոխներգործության առաջին փուլը կանոնավոր ձևով իրականացվում է արդյունաբերական ձեռնարկության ղեկավարության՝ հարկապես նրա ֆինանսական ծառայության կողմից՝ ներառելով վարկային կազմակերպությունների աուդիտորական ծառայությունը: Գնահատման արդյունքները բնութագրում են բանկերի հետ փոխներգործության համակարգում արդյունաբերական ձեռնարկության՝ որպես գործընկերոջ վիճակը: Կատարված վերլուծությունը որոշում է արդյունաբերական ձեռնարկության գրավչությունը՝ որպես ներդրման ընդունիչի, կամ դոնորի:

Այս փուլում վերլուծության արդյունքների հիման վրա կառուցվում են արդյունաբերական ձեռնարկության արտադրական ռազմավարությունը, մշակվում են օպերատիվ արտադրական և բիզնես պլանները: Այնպես որ, առաջին փուլում արդյունաբերական ձեռնարկությունների ֆինանսաարտադրական ռազմավարության վերլուծության հիման վրա որոշվում է նրա փեղը բանկային կառույցների փոխներգործության համակարգում:

Այս փեռանկյունից, մեր կարծիքով, կարելի է առանձնացնել արդյունաբերական ձեռնարկությունների հետևյալ խմբերը՝

1. ֆինանսական լավ դրությամբ արդյունաբերական ձեռնարկություններ,
2. ֆինանսական միջին դրությամբ արդյունաբերական ձեռնարկություններ,
3. ֆինանսական վատ դրությամբ արդյունաբերական ձեռնարկություններ,
4. սնանկ արդյունաբերական ձեռնարկություններ:

Այս պարագայում արդյունաբերական ձեռնարկությունների ֆինանսական վիճակը դիվիզիոն է միջոցների ծախսման հետևյալ հիմնական ուղղությունների փեռանկյունից՝

- նորմալ (հավասարաչափ) արտադրատնտեսական և վերարտադրողական գործունեության ապահովում,

- ժամանակին երկարաժամկետ վարկերի և փոխառությունների հաշվարկ,

- ձեռնարկության զարգացման մասշտաբային նախագծերի (շուկաների նոր հարվածների յուրացում, ծավալի ընդլայնում, նոր փեռանկյունի և առաջավոր փեռանկյունի ներդրում և յուրացում և այլն) ֆինանսավորման հնարավորություն<sup>113</sup>:

Եթե ձեռնարկության փրամադրության փակ եղած ֆինանսական ռեսուրսները հնարավորություն են փախի իրականացնելու վերոհիշյալ բոլոր երեք գործառնությունները, ապա նրա վիճակը գնահատվում է «լավ»: Եթե կատարվում են միայն առաջին երկու գործառնությունները, իսկ երրորդի կատարման համար պարզապես միջոցները չեն բավականացնում, ապա ձեռնարկության վիճակը գնահատվում է «միջին»: Իսկ եթե ձեռնարկության միջոցները չեն բավականացնում նույնիսկ առաջին երկու գործառնությունները կատարելու համար, ապա ձեռնարկության վիճակը մոտ է սնանկացման:

Իսկ թե ինչ պայմաններում պետք է գրնվի ձեռնարկությունը, որպեսզի նրա վիճակը «լավ» գնահատվի, կախված է այն հանգամանքից, թե կոնկրետ ինչ բնույթի (փիլի)

<sup>113</sup> Шеремет Е.Д., Сайфуллин Р.С., Нета шев Е.В. Методика финансового анализа предприятия. М., ИПО “МП”, 1992, стр. 78.

փոխներգործություն է դիտարկվում որպես պոստ-սոցիալ իրականացվելի: Իսկ սա որոշվում է ելնելով ձեռնարկության մասնագիտացումից, չափերից և համարել ընտրված արտադրաֆինանսական ռազմավարությունից:

Եթե խոսքը ճյուղային լիզերության և շուկայական զավթման ռազմավարության մասին է, ապա այսպեղ նախատեսվում է երկարաժամկետ ֆինանսավորում և բանկի ու արդյունաբերական ձեռնարկության ավելի սերտ կապի առկայություն՝ ընդհուպ մինչև միավորում (սերվաճում), ֆինանսաարդյունաբերական կոնգլոմերատի (խմբի) սրելծում, արժեթղթերի փոխադարձ ձեռքբերում:

Արդյունաբերական ձեռնարկությունները կայուն կենսագործողների խմբին դասվում են այն դեպքում, երբ ընդլայնման կամ էլ էական մոդեռնացման նպատակ չեն հետապնդում: Այս դեպքում բանկերը կարող են սահմանափակվել այդպիսի ձեռնարկություններին կարճաժամկետ վարկեր փրամադրելով՝ նրանց հետ կարճաժամկետ փոխհարաբերության հաստատելու ճանապարհով:

Ձեռնարկության և բանկերի փոխներգործության փափի որոշման և այդ համակարգում բանկերի և ձեռնարկությունների «տեղը» որոշելու համար անհրաժեշտ է իրականացնել ձեռնարկության ֆինանսական վիճակի վերլուծության ներքոհիշյալ խնդիրները<sup>114</sup>

1. ձեռնարկության վճարունակության գնահատում,
2. ձեռնարկության գործարար ակտիվության գնահատում,
3. միջոցների աղբյուրների կառուցվածքի կամ լուծարելիության գնահատում,
4. ֆինանսական կայունության կամ շահութաբերության գնահատում:

Այսպիսով, հաշվի առնելով վերոգրյալը, առանձնացնենք արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության մեխանիզմի վրա ազդող հետևյալ գործոնները.

**I. Սեփական – ներգրավված կապիտալի արժեքի հարաբերությունը արդյունաբերական ձեռնարկության ունեցվածքի (գույքի) ընդհանուր արժեքին (ֆինանսական լծակ):**

Առհասարակ, մինչև այժմ, համաշխարհային տնտեսագիտության մեջ կամ կառավարման պրակտիկայում, սեփական և ներգրավված կապիտալների հարաբերակցության նորմատիվ գոյություն չունի: Այնուամենայնիվ կա կարծիք, ըստ որի՝ սեփական կապիտալը արդյունաբերական ձեռնարկություններում պետք է բավականին մեծ լինի ներգրավվածի համեմատ (Մ-ում այն կազմում է 50%): Այդ հարաբերակցությունը, որպես կանոն, կախված է արդյունաբերական ձեռնարկությունների ճյուղային պատկանելությունից:

Արևմտյան տնտեսագետների կարծիքով, գործողության բարվոք դաշտ ունեցող ֆիրմաների համար նախընտրելի է փոխառու աղբյուրների 30-50% տեսակարար կշիռը: Դա նշանակում է, որ ֆինանսական լծակի արդյունավետությունը օպտիմալ կարող է լինել ակտիվների տնտեսական շահութաբերության 1/3-ի սահմաններում: Այդ պարագայում ֆինանսական լծակի արդյունավետությունը ի վիճակի է փոխահատուցել հարկային գանձումները և ապահովել սեփական միջոցների բավարար եկամտաբերություն ու մեղմել բաժնետիրական ռիսկը<sup>115</sup>:

Սովորաբար այս գործոնի գնահատումը իրականացվում է արդյունաբերական ձեռնարկության հաշվեկշռի ուսումնասիրման հիման վրա: Այդ ընթացքում փոխներգործության տեսանկյունից ուշադրության են արժանանում հետևյալ ցուցանիշները՝

- մասնակի ակտիվներ,
- արագ իրացվող ակտիվների (դրամական միջոցներ, դեբիտորական պարտավորություններ) տեսակարար կշիռը, իսկ լիկվիդայնության տեսակարար կշիռը՝

<sup>114</sup> Լ. Բադանյան, Կարճաժամկետ ֆինանսական կանխատեսումը արտադրական կազմակերպություններում, Երևան, 2000թ. էջ 18-20:

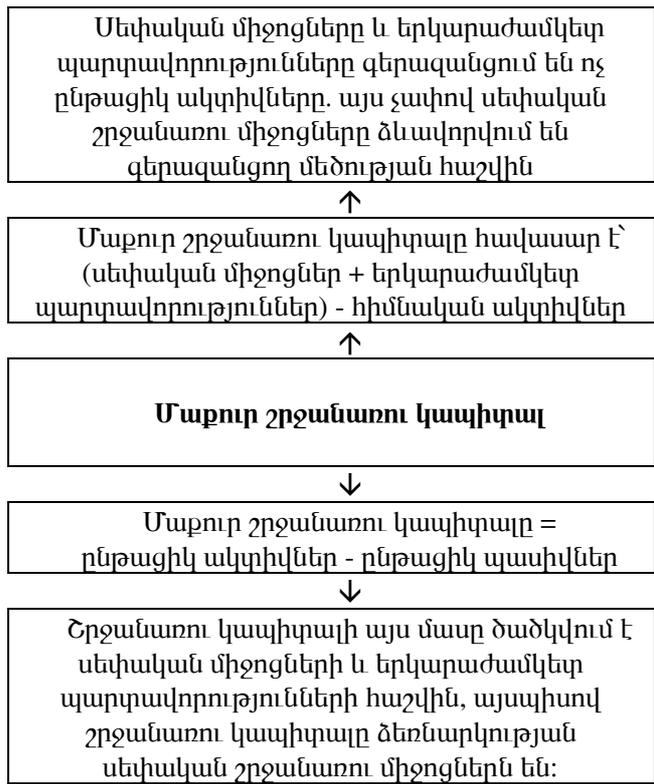
<sup>115</sup> Նուն տեղում էջ 33-34:

որպես ձեռնարկության ընդհանուր գույքի մեծության նկատմամբ դեբիտորական պարտքերի և դրամական միջոցների հարաբերություն,

- մուտքագրման, դուրսգրման, պիտանելիության, մաշվածքի գործակիցներ:

Իսկ որքան մեծ լինեն ձեռնարկության սեփական շրջանառու միջոցները՝ այնքան ավելի ձեռնարկությունը քիչ կախման մեջ կգտնվի բանկային կառույցներից: Միաժամանակ, այս ցուցանիշը վկայում է ձեռնարկության ցածր ֆինանսական և արտադրական ակտիվության մասին: Ուստի հարկավոր է գրնել սեփական և ներգրավված կապիտալների հարաբերակցության ոսկյա միջինը, որը և հանդիսանում է ամեն մի ձեռնարկության հիմնական ցանկություններից մեկը:

**II. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների վճարունակությունը:** Արդյունաբերական ձեռնարկությունները բանկերի համար գրավիչ գործընկերներ են: Եթե արդյունաբերական ձեռնարկությունների ակտիվները փոքր չեն նրանց ընթացիկ պարտավորություններից, ապա արդյունաբերական ձեռնարկությունների վճարունակության մակարդակի և դրա փոփոխության գնահատման համար համեմատվում են նրա ընթացիկ ակտիվները ընթացիկ պարտավորությունների հետ: Ստացված տարբերությունը արտասահմանյան պրակտիկայում անվանվում է մասնակի մոբիլային միջոցներ, ՏՏ-ում՝ շրջանառու կապիտալ: Կախված սեփականության ձևից, շրջանառու կապիտալի հասկացությունը տարբերվում է: Այսպես, պետական ձեռնարկություններում դա հիմնադիր ֆոնդի և հիմնական միջոցների տարբերությունն է, իսկ բաժնեիրական ընկերություններում ընթացիկ ակտիվների և ընթացիկ պարտավորությունների տարբերությունը: Շրջանառու կապիտալի հաշվարկման ընթացակարգի բոլոր-սխեման ներկայացված է գծն. 4.2-ում:



**Գծն. 4.2. Մաքուր շրջանառու կապիտալի հաշվարկման ընթացակարգի բոլոր-սխեման**

Սովորաբար օպտիմալ է համարվում շրջանառու կապիտալի այն չափը, որը մոտավորապես համընկնում է կարճաժամկետ պարտավորությունների կեսին:

Տնտեսական բարեփոխումների ներկա փուլում վճարունակությունը, այսինքն՝ ձեռնարկության ունակությունը իր պարտականությունների կարարման նկատմամբ, դառնում է հաճախորդի, գործընկերոջ (արդյունաբերական ձեռնարկության) և բանկի փոխներգործության մեխանիզմի բաղադրիչներից մեկը: Վճարունակությունը մեծապես որոշում է այդ փոխներգործության և՛ ուղղությունը, և՛ արդյունքայնությունը:

Արդյունաբերական ձեռնարկությունների ընդհանուր վճարունակությունը պետության մասշտաբով արտացոլում է դրամաշրջանառության վիճակը, պետության ֆինանսական և վարկային քաղաքականության ապահովվածությունը: Ոչ քիչ աստիճանով նրանից է կախված նաև բյուջեի կարարումը:

Արդյունաբերական ձեռնարկության վճարունակության գնահատումը արդյունաբերական ձեռնարկության և բանկի փոխներգործության մեխանիզմի կարևորագույն փորձերից մեկն է: Այս ցուցանիշի հիման վրա բանկը և արդյունաբերական ձեռնարկությունները որոշում են իրենց փոխներգործության պայմանները և ժամկետը, որը, իր հերթին, մեծապես կանխորոշում է արդյունաբերական ձեռնարկության արտադրական ռազմավարությունը:

Արդյունաբերական ձեռնարկությունների ֆինանսական վիճակը դինամիկ բնույթ ունի, ուստի այն անհրաժեշտ է դիտարկել ժամանակի համապատասխան կտրվածքով: Այս առումով առավել հարմար է այն դիտարկել կարճաժամկետ և երկարաժամկետ տեսանկյունից: Առաջին դեպքում, որպես գնահատման հայրանիշ, կարող է հանդես գալ ձեռնարկության իրացվելիությունը և վճարունակությունը: Սա հենց նախապեսում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների լրիվ հաշվեպնդությունը կարճաժամկետ պարտավորությունների նկատմամբ՝ առանց երկարաժամկետ ակտիվների լիկվիդացման: Այս ցուցանիշը ևս միարժեք չէ: Նրա վրա ազդող բազմաթիվ գործոնների առկայությունը (կապիտալի բաշխումը, շրջանառու միջոցների վիճակը, շահույթի բաշխումը, շահութաբերությունը և այլ ներմուծման գործոններ) պայմանավորում է ձեռնարկության գործունեության այս պարամետրերի օպտիմալացումը, որը մենք կկարարենք արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության մոդելը կառուցելիս:

**III. Ձեռնարկության ֆինանսական կայունությունը:** Արդյունաբերական ձեռնարկության և բանկի փոխներգործության վիճակը գնահատող հիմնական ցուցանիշն է, երբ ֆինանսական ռեսուրսների բաշխումը և օգտագործումը ապահովում են նրա զարգացումը:

Շուկայական հարաբերություններին անցման գործընթացում ոչ մի ձեռնարկություն ապահովված չէ անորոշության և բարձր ռիսկային գոտու մեջ հայտնվելու վրանգից: Ստանալով իր արտադրա-կոմերցիալ ռազմավարությունը ինքնուրույն որոշելու իրավունք, շար արդյունաբերական ձեռնարկություններ առաջին անգամ կանգնեցին իրենց ֆինանսական վիճակի և պոտենցիալ գործընկերների հուսալիության գնահատման հիմնախնդրի առջև: Պակաս դժվար չէր արդյունաբերական ձեռնարկության ֆինանսական կայունության վերլուծության և գնահատման գործընթացը. անհրաժեշտ էր պարզել, թե արդյոք արդյունաբերական ձեռնարկությունը համապատասխան միջոցներ ունի՞ իր բոլոր պարտավորությունները կարարելու համար, թե ինչքան արագ են ակտիվներում ներդրված միջոցները դառնում իրական փող, թե ինչքան արդյունավետ է օգտագործվում արդյունաբերական ձեռնարկության գույքը և այլն: Վերջին ժամանակներս մամուլում և մասնագիտական գրականության մեջ շար մտքեցումներ են հրապարակվել արդյունաբերական ձեռնարկության գործունեության գնահատման այս ցուցանիշի որոշման վերաբերյալ: Տարկ է ընդգծել, որ հրապարակված մեթոդիկաների մեծ մասում ֆինանսական

գործակիցների վերլուծությունը ներկայացվում է արևմտյան երկրների ձեռնարկությունների ֆինանսական դրության գնահատման հիման վրա: Սակայն արտասահմանյան փորձի մեխանիկական ներմուծումը շարք դեպքերում համարյա արդյունավետ չէ, քանզի այդ դեպքում հաշվի չեն առնվում հայկական ձեռնարկությունների առանձնահատկությունները: Այդ իսկ պարճառով այս կամ այն ցուցանիշի թույլատրելի նորմայի կիրառման երաշխավորությունը հաճախ չի գործում:

Գործող շարք մեթոդիկաների հաջորդ առանձնահատկությունն այն է, որ այս կամ այն ցուցանիշի վերլուծությունը համարվում է նրանց կողմնորոշումը հաշվապահական հաշվեկշռի փյույակների վրա: Նման մոտեցումը, կարծում ենք, բավականին պարզեցված է, քանի որ խոսքը, այնուամենայնիվ, ձեռնարկության և բանկի փոխներգործության մասին է, իսկ հաշվապահական հաշվեկշռի փեղեկությունը, մի շարք օբյեկտիվ ու սուբյեկտիվ պարճառներով, բավարար չէ: Նաշվապահական հաշվեկշռությունը, այդ թվում նաև հաշվեկշռը, կազմվում է որոշակի պարբերությամբ և համարվում որոշակի ժամանակի կտրվածքով արդյունաբերական ձեռնարկության «լուսանկարը»: Նեպեսաբար, նրա հիման վրա հաշվարկված ցուցանիշները նույնպես համարվում են պահի փյույակներ և լոկ մոտավորապես են բնութագրում արդյունաբերական ձեռնարկության և նրա գործընկերների ֆինանսական փոխներգործության վիճակը: Բացի դրանից, հաշվեկշռի փեղեկությունը արտացոլում է ոչ թե ձեռնարկության գույքի «որակը», այլ նրա արժեքային գնահատականը: Վերջապես, քանի դեռ չեն օգտագործվում ինֆլյացիայի հաշվառման հարուկ մեթոդներ, հաշվեկշռի հիմքում ընկած կլինի փողի գնողունակության անփոփոխության սկզբունքը: Նման ձևով, աղճատված կհամարվեն դեբիտորական և կրեդիտորական պարտավորությունների և ակտիվների իրական արժեքների մասին փեղեկությունները: Մեր կողմից առաջարկվում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության փյույակ ցուցանիշի վերլուծության մի մեթոդիկա, որով այն կբացահայտվի արդյունաբերական ձեռնարկության ֆինանսական կայունության վերլուծության գործոնային մոդելի կառուցման ժամանակ: Դրա համար նախ նշենք, որ արդյունաբերական ձեռնարկության (մասնավորապես՝ բաժնետիրական ընկերության) ֆինանսական կայունության մոդելը արտահայտվում է հետևյալ հավասարման միջոցով<sup>116</sup>.

$$\Sigma_{\delta} + \Sigma_{\omega} + \Gamma_{\delta} = U_{\delta} + \Gamma_{\delta} + \Upsilon_{\delta} + \Sigma_{\omega},$$

որպեսզի  $\Sigma_{\delta}$ - հիմնական միջոցներն ու ներդրումներն են,

$\Sigma_{\omega}$ - ծախսերն ու պաշարներն (պահուսպներն) են,

$\Gamma_{\delta}$ - դրամական միջոցները, կարճաժամկետ ֆինանսական ներդրումները, հաշվարկներն (դեբիտորական պարտավորություններ) ու այլ ակտիվներն են,

$\Upsilon_{\delta}$ - կարճաժամկետ ֆինանսական ներդրումները և դեբիտորական պարտքերն են,

$U_{\delta}$ - սեփական միջոցների աղբյուրներն են,

$\Gamma_{\omega}$ - երկարապես և միջինժամկետային վարկեր և փոխառու միջոցներն են,

$\Sigma_{\omega}$ - հաշվարկներ (կրեդիտորական պարտքեր և այլն պասիվներ):

Ըստ էության, պարտային միջոցների մեծությունները արտահայտելու համար, մոդելը՝ վերադարձման ժամկետների միասնականության փեսանկյունից, ենթադրում է հաշվեկշռի հողվածների որոշակի վերախմբավորում: Նաշվի առնելով այն հանգամանքը, որ երկարաժամկետ վարկերը և պարտային միջոցները ուղղվում են կապիտալ ներդրումների և հիմնական միջոցների ձեռքբերմանը, հաշվեկշռային մոդելը կարելի է ձևափոխել հետևյալ փեղեկով՝

$$\Sigma_{\omega} + \Gamma_{\delta} = [(U_{\delta} + \Upsilon_{\delta}) - \Sigma_{\delta}] + [\Gamma_{\omega} + \Upsilon_{\delta} + \Sigma_{\omega}]$$

Այսպեսդից հետևում է, որ  $\Sigma_{\omega} \leq [(U_{\delta} + \Upsilon_{\delta}) - \Sigma_{\delta}]$  պայմանի դեպքում ձեռնարկությունը վճարունակ կդառնա, այսինքն՝ նրա դրամական միջոցները, կարճաժամկետ ֆինանսական

<sup>116</sup> Т.Б.Бердникова. Рынок ценных бумаг и биржевое дело. М., 2000.

ներդրումները և ակտիվային հաշվարկները կծածկեն սպանձնած կարճաժամկետ պարտավորությունները:

Ճիշտ է, ձեռնարկության ֆինանսական կայունությունը որոշվում է պահուսպների և ծախսերի միջոցների ձևավորման աղբյուրներով ապահովվածություն աստիճանով, այսինքն՝

$$\text{Ծ}_{\text{պ}} \leq [ (\text{Մ}_{\text{ս}} + \text{ԿԲ}) - \text{Ն}_{\text{ս}} ]$$

սակայն իրականում ձեռնարկության ֆինանսական կայունությունը ըստ ձեռնարկության վճարունակության գնահատելու դեպքում ելնում ենք երկու դեպքից՝

1. Ձեռնարկության ֆինանսական կայունության գնահատում էլնելով պահուսպների և ծախսերի միջոցների աղբյուրներով ծածկման աստիճանից, այսինքն՝

$$\text{Ծ}_{\text{պ}} \leq [ (\text{Մ}_{\text{ս}} + \text{ԿԲ}) - \text{Ն}_{\text{ս}} ]$$

2. Ձեռնարկության ֆինանսական կայունության գնահատում էլնելով հիմնական միջոցների և ոչ շրջանառու ակտիվների՝ միջոցների աղբյուրներով ծածկման աստիճանից, այսինքն՝

$$\text{Ն}_{\text{ս}} \leq (\text{Մ}_{\text{ս}} + \text{ԿԲ}) - \text{Ծ}_{\text{պ}}$$

որպես  $(\text{Մ}_{\text{ս}} + \text{ԿԲ})$ -ն ձեռնարկության կապիտալն է:

Ձեռնարկության ֆինանսական կայունության գնահատման վերոհիշյալ երկու ուղղությունն էլ բխում են կայունության ընդհանուր մոդելից, այսինքն՝

$$\text{Ծ}_{\text{պ}} + \text{Ն}_{\text{ս}} \leq (\text{Մ}_{\text{ս}} + \text{ԿԲ})$$

Այսպիսով, ձեռնարկության ֆինանսական կայունությունը արտահայտում է նրա նյութական շրջանառու միջոցների արժեքի և սեփական ու փոխառու միջոցների ձևավորման աղբյուրների հարաբերակցությունը: Ուսումնասիրությունները ցույց են փայլաբերում, որ փարեցարի արդյունաբերական ձեռնարկությունների ֆինանսական կայունության հնարավորությունները մեծանում են, սակայն արդյունաբերական արտադրանքի իրացման դինամիկան (ըստ առանձին ճյուղերի) դեռևս բավարար չէ, քանզի ցածր է փեդական ձեռնարկությունների բաժինը ներքին շուկայում և առանձին ճյուղերի շուկայական մասնագիտացման մակարդակը: Այսօր բավականին արդիական է դարձել նաև արտադրական և ֆինանսական լծակների գործունեության հիման վրա ձեռնարկությունների ֆինանսական կայունության ներուժի գնահատումը: Նախ նշենք, որ արտադրական լծակը բնորոշվում է ձեռնարկության հաստատուն ծախսերի մակարդակով: Որքան բարձր է հաստատուն ծախսերի կրճատման մակարդակը, այնքան արտադրական լծակի գործողության ոլորտը մեծ է, այսինքն՝ արտադրության ծավալի կրճատումը կարող է հանգեցնել ձեռնարկության սպասվելիք եկամտի նվազմանը և ընդհակառակը: Իսկ արտադրական լծակի կոնկրետ պայմաններում հնարավոր է նաև կանխագուշակել ռիսկի մակարդակը: Այնպես որ, արտադրական լծակի օգտագործման գնահատումը կարելի է իրականացնել ձեռնարկության անվնասաբերության ապահովման փեսանկյունից: Արտադրության անվնասաբերության կետի դիրքային փոփոխությունը կախված է համախառն մարժայի և հաստատուն ծախսերի փարբերությունից, որը համարվում է արտադրական լծակի դրսևորման հեղուկ:

Արդյունաբերության ճյուղերի և ձեռնարկությունների ֆինանսական կայունության կարևոր ցուցանիշներից մեկն էլ **արտադրանքի շուկայական իրացման աճի փեմպերի բարձրացումն է, ինչպես նաև՝ անվնաս արտադրության կազմակերպումն ու արտադրական ռեսուրսների արդյունավետ օգտագործումը:**

Արտադրության անվնասաբերության կետը թողարկվող արտադրանքի այն ծավալն է, որի դեպքում իրացումից սրացված հասույթը հավասար է լինում արտադրանքի արտադրության և իրացման ծախսերի գումարին կամ լրիվ ինքնարժեքին: Անվնասաբերության կետը կարելի է հաշվարկել հեղուկաբանաբանական

$$Q_{\text{մ.կ.վ.}} = \frac{FCxK_i}{\sum_{i=1}^n R_i(P_i - V_i)},$$

որտեղ FC- դիֆարկվող ժամանակահատվածում ձեռնարկության պայմանական կայուն ծախսերն են (դրամ),

$R_i$ -ն՝  $i$ -րդ արտադրանքի գծով ձեռնարկության եկամտաբերության շեմն է,

$P_i$ -ն՝  $i$ -րդ արտադրանքի շուկայական գինն է,

$V_i$ -ն՝  $i$ -րդ արտադրանքի պայմանական փոփոխուն ծախսերն են,

$K_i$ -ն՝ ձեռնարկության դրամամուտի փեսակարար կշիռն է ըստ  $i$ -րդ արտադրանքի անվանացանկի և որոշվում է  $K=B_i/B$ , որտեղ  $B$ -ն ձեռնարկության ընդհանուր հատույթն է: Ընդ որում՝

$$\sum_{i=1}^n K_i = \sum_{i=1}^n \frac{B_i}{B} = \sum_{i=1}^n \frac{B_i}{B} = \frac{B}{B} = 1,$$

Վերլուծությունը ցույց է փայլիս, որ եթե ձեռնարկությունը թողարկում է միայն մեկ փեսակի արտադրանք, ապա  $K=1$ , իսկ որքան ընդլայնվում է ձեռնարկության փեսականին, այնքան  $K$ -ն փոքրանում է: Այնպես որ՝

$$0 < \sum_{i=1}^n K \leq 1$$

Արտադրության անվնասաբերության հիմնական պայմաններից մեկը վերոհիշյալ բանաձևի հայտարարի պարամետրերի հարաբերակցության դրական արտահայտությունն է և, ըստ էության, համարվում է անվնասաբերության գնահատման չափանիշը: Վերլուծությունը հնարավորություն է փայլիս հաստատել, որ արտադրության անվնասաբերության վերացման համար որպես կարևոր պայման, հանդես է գալիս իրացման և փոփոխուն ծախսերի փարբերությունը, որը հաստատուն ծախսերի և շահույթի գումարն է (կամ այսպես կոչված՝ համախառն մարժան), որի հարաբերությունն էլ շահույթին ցույց է փայլիս ձեռնարկության իրացվելության հնարավորությունը կամ շահութաբերությունը:

**IV. Տաշվապահական հաշվեկշռի իրացվելիություն (լիկվիդայնություն):** Այս գործոնը առաջին հերթին կապված է ձեռնարկության իրացվելիության հետ: Դա բացատրվում է նրանով, որ լիկվիդայնությունը ձեռնարկության վճարունակությունն է և նախապեսում է ակտիվների ու պասիվների միջև ինչպես ընդհանուր գումարով, այնպես էլ մուտքերի ժամկետներով մշտական հավասարություն: Լիկվիդայնությունը որոշվում է ձեռնարկության պարավորությունների և նրա փրամադրության փակ փվյալ կոնկրետ պահին եղած լիկվիդային միջոցների (դրամական միջոցներ, դեպոզիտներ, արժեթղթեր, շրջանառու միջոցների իրացվող փարբեր, բանկում ընթացիկ միջոցների մնացորդներ և այլն) հարաբերությամբ: Ըստ էության, ձեռնարկության լիկվիդայնությունը նշանակում է նրա հաշվեկշռի լիկվիդայնություն:

Այսպիսով, մենք փորձեցինք մշակել ձեռնարկության և բանկերի փոխներգործության գործոնային մոդել, ներգրավելով այն հիմնական գործոնները, որոնք առավել ընդհանուր ձևով են որոշում այդ մոդելը՝ ելնելով ձեռնարկության կենսագործունեության պրակտիկայից: Այժմ փորձենք սրացած այդ մոդելը համակցել կանխատեսման և բլոկային մոդելների հետ և մշակել սրացված մոդելի գործնական կիրառման ալգորիթմը: Մոդելին բարձր ադեկվատություն և արդյունավետություն հաղորդելու համար, փորձենք օգտագործել մորֆոլոգիական վերլուծության համակարգը, որի էությունը կարճ կարելի է արտահայտել հետևյալ դրույթներով.

- լուծման ենթակա հիմնահարցի ճշգրիտ ձևավորում,

- արվյալ հիմնահարցի լուծման փաստակցությունից բխող պարամետրերի մանրակրկիտ վերլուծություն,

- բոլոր պոտենցիալ լուծումները պարունակող «մոնիթորինգի արկղի» կառուցում:

Ընդ որում, «Մոնիթորինգի արկղի» կառուցումով ձևավորվում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության կանխատեսումային մոդելը:

Մոնիթորինգի վերլուծության համակարգը իրականացվում է հետևյալ փուլերով.

**1 փուլ:** Փոխներգործության մեխանիզմի կառուցվածքավորումը, բանկերի առանձնացումը, բանկերի և արդյունաբերական ձեռնարկությունների համագործակցության (փոխներգործության) մակարդակի առանձնացումը, փոխներգործության յուրաքանչյուր մակարդակում օբյեկտի և սուբյեկտի առանձնացումը:

**2 փուլ:** Փնտրվող մոդելի համակարգումը: Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկային (հապկապես վարկային) կառույցների փոխներգործությունը պայմանավորող հիմնական գործոնների առանձնացում:

**3 փուլ:** Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության բիզնեսի կանխատեսման գործուն մոդելի կառուցում:

**4 փուլ:** Բանկերի և նրանց հաճախորդների փոխներգործության արդյունավետ կառավարման մոդելի ալգորիթմի մշակում և իրացում:

Իր հերթին, յուրաքանչյուր փուլ կազմված է բավականին բարդ ու իրար հաջորդող մի քանի գործընթացներից: Փորձենք դիֆերենցել այդ փուլերը և դիֆարենցիալ դրանք: Այսպես, առաջին փուլի իրականացմամբ դրվում է կանխատեսվող մոդելի անկյունաքարը: Մխնամարիկորեն արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության մակարդակը կարելի է ներկայացնել հետևյալ կերպ:

**Առաջին մակարդակը** ընդգրկում է փնտրված կառավարման պեղական օրգանները, որոնք ազդում են արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության ամբողջ մեխանիզմի վրա: Այս մակարդակը ներառում է արդյունաբերական և ֆինանսական փոխներգործության օրգաններ, ներառյալ նաև հարկային մարմինները:

**Երկրորդ մակարդակը** բնութագրում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության կապիտալի շարժի մակարդակը (վարկավորումը, փոխառությունները, դեբիտորական գործառնությունները և այլն):

**Երրորդ մակարդակը** ամփոփում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործությունը ֆինանսաարդյունաբերական խմբերի սրբեղման համապետություն (մակարդակում):

Փնտրվող մոդելի համակարգմամբ բնութագրվող երկրորդ փուլը նախատեսված է այդ փոխներգործությունը պայմանավորող գործոնների առանձնացումով:

Այս բոլորի հիման վրա իրականացվում է պրոգնոզային մոդելի հաջորդ երրորդ փուլը: Վերջինս ընդգրկում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության բիզնեսի գործունասանալիսի մոդելի կառուցումը ձեռնարկության ֆինանսափնտրված վերլուծության հիման վրա: Այս առումով առավել կարևոր ցուցանիշ է արդյունաբերական ձեռնարկության վճարունակության գնահատումը՝ որպես արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության հիմնական գործոններից մեկը: Այս ցուցանիշի հիման վրա բանկը և արդյունաբերական ձեռնարկությունը որոշում են ֆինանսական փոխհարաբերությունների պայմանները և ժամկետը, որն էլ իր հերթին մեծապես կանխորոշում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների արտադրական ռազմավարությունը:

Մյուս ընդհանրական գործոնը, որը կարևոր դեր է կատարում արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության ռազմավարական ուղղությունը որոշելու համար, ձեռնարկության ֆինանսական կայունության ցուցանիշների համակարգն է: Այս գործոնի արժեքը որոշում է, կղաճառ արդյոք արդյունաբերական ձեռնարկությունը փոխազդեցության կորպորատիվ-դեմոկրատական մոդելի իրականացման իրավահավասար

գործընկեր, թե այդ ձեռնարկությունը կընկնի ավտորիտար-մոնոպոլային փոխներգործության համակարգի մեջ: Այս ցուցանիշը շար դեպքերում կանխորոշում է արդյունաբերական ձեռնարկության հետ բանկի ռազմավարական միության մեջ մրնետու ցանկությունը: Այս գործոնը միաժամանակ որոշում է արդյունաբերական ձեռնարկության արտադրատեխնիկական կառուցվածքի փոփոխության միտումները:

**Չորրորդ փուլում** գնահատվում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության զարգացման միտումների կանխատեսումը գործոնային մոդելի և արտասահմանյան առաջադեմ փորձի հիման վրա: Խոսելով փնտրության իրական հարվածի և ֆինանսական հարվածի փոխներգործության զարգացման միտումների մասին, չի կարելի շրջանցել արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության կազմակերպա-կառավարչական առաջին մակարդակը: Այս հարցում շար կարևոր է պետության դերը: Չի կարելի մոռանալ, որ մաքուր փետրով շուկա գոյություն չունի, ուստի պետությունը միշտ էլ որոշակի «խաղի կանոններ» է սահմանում փնտրության հարաբերությունների իրականացման համար: Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության կանխատեսումային հիմնական բնութագրերը դրսևորվում են հետևյալ կերպ.

1. Ձեռնարկություններում սեփականության իրավունքը պետք է պարկանի փոխներգործության կազմակերպա-կառավարչական երկրորդ և երրորդ մակարդակների սուբյեկտներին: Մեր պարագայում, նախ և առաջ, խոսքը արդյունաբերական ձեռնարկությունների և վարկային կազմակերպությունների մասին է: Պետական հարվածի նկատմամբ միտք ունի խոսել սեփականության խառը ձևի փիրակալման մասին (թեկուզ կոլեկտիվ փիրակալման իրավունքով): Այսպիսի մոտեցումը համընկնում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության համաշխարհային փորձի հետ, որտեղ նույնիսկ ամենաապապետականացված երկրում, ինչպիսին Շվեդիան է, պետական ձեռնարկությունների կոլեկտիվները իրավունք ունեն փվյալ ձեռնարկությունում պետության հետ համարել ունենալ սեփականության իրավունք:

2. Գոյություն ունեցող բոլոր 3 մակարդակներում, որպես կազմակերպա-կառավարչական փոխներգործության բնութագրերից մեկը, կարելի է ներկայացնել որևէ արտադրական նախագծի իրականացման համարել ծրագիր՝ բոլոր երեք կողմերի մասնակցությամբ (պետություն, արդյունաբերական ձեռնարկություններ և վարկային կազմակերպություններ)՝ որպես փվյալ փոխազդեցության սուբյեկտներ:

3. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի կազմակերպա-կառավարչական փոխներգործության երկրորդ մակարդակում ցանկալի է չօգրագործել ֆինանսական կապիտալի առաքողի կողմից ավտորիտար-մենաշնորհային փոխազդեցությունը: Դա հիմնավորվում է այն փաստով, որ որոշակի ժամկետում փնտրության համակարգի այս կամ այն սուբյեկտը կարող է լինել ինչպես կրեդիտոր, այնպես էլ դեբիտոր:

4. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության երրորդ մակարդակի համար առավել նպատակահարմար է համաձայնողական-դեմոկրատական ոճի իրականացումը՝ համարել ընդունված որոշումների ռազմավարության որոշման փեսանկյունից և երրորդ մակարդակի օբյեկտի-սուբյեկտի արտադրա-կոմերցիալ գործունեության մարտավարության փեսանկյունից:

5. Նսկողությունը, որպես արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության իրականացման վերջին փարը, բոլոր 3 մակարդակներում էլ պետք է իրականացվի հարկային քաղաքականության, օրենսդրական գործունեության և աուդիտորական գործունեության միջոցով:

6. Արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության երկրորդ և երրորդ մակարդակներում կանխատեսումային բնութագիրը: Սա արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության միտումներն են: Այս առումով

հեղափոխությունների և հասարակական կյանքի փոփոխումների և մասնագիտացված բանկերի նկատմամբ աշխատանքի հետ: Այդպիսի փորձի հիմնական փորձերից, որպես արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության բնագավառում իրականացվող արդյունաբերական քաղաքականության ուղղություն, կարելի է ընկերել:

- Որպես նոր ստեղծված արդյունաբերական արտադրության աջակցություն հեռանկարում արդյունաբերա-ֆինանսական խմբերի ստեղծում,

- Վնասաբեր ձեռնարկությունների աջակցման նպատակով՝ արդյունաբերա-ֆինանսական խմբերի հետ նրանց վերականգնակերպում:

- Արտադրական նախագծերի հեռանկարային ֆինանսավորումը արդյունաբերա-ֆինանսական խմբերի կազմավորման հետ:

- Արդյունաբերա-ֆինանսական, ֆինանսարտադրական խմբերի ձևավորումը դիրեկտորարների, արժեթղթերի ձեռքբերման, արդյունաբերական ձեռնարկությունների կառուցվածքների սերվանման միջոցով:

- Իշխանությունների կամ էլ սոցիալական ինստիտուտների կողմից պարավիզված արտադրաֆինանսական և սոցիալական ծրագրերի համարող իրականացում:

**Տնօրոգի փուլում** իրականացվում է արդյունաբերական ձեռնարկությունների և բանկերի փոխներգործության մոդելի ալգորիթմը, որն իրականացվում է հետևյալ հաջորդականությամբ՝

**I քայլ:** Փոխներգործության մեխանիզմի ռազմավարական և մարտավարական նպատակների և խնդիրների որոշում:

**II քայլ:** Փոխներգործության մեխանիզմի իրականացման համար պոտենցիալ գործընկերների որոշում:

**III քայլ:** Պոտենցիալ գործընկերոջ նկատմամբ գործունային մոդելի իրականացում:

**IV քայլ:** Երրորդ քայլի հիման վրա փոխներգործության մեխանիզմի իրականացման օպտիմալ բնութագրիչների ընտրություն՝ երրորդ մակարդակի մոտեցման հիման վրա:

**V քայլ:** Այն փաստաթղթերի ձևավորում, որոնք առնչվում են գործընկերներին, վարկադեբիտորային փոխադեցությանը մոդելի համակարգում:

**VI քայլ:** Փոխներգործության մոդելի ձևավորումը կազմակերպակառավարչական գործառույթի (պլանավորում, կազմակերպում, մոնիթինգ, հսկում) միջոցով:

**VII քայլ:** Փոխադեցության մեխանիզմի իրականացման սկիզբը:

**Կարծում ենք, փոխներգործության այս մոդելը արդյունաբերական ձեռնարկություններին հնարավորություն կընձեռի ապահովելու իրենց կայուն կենսագործունեությունը, իսկ բանկերին՝ ակտիվ ներխուժել արտադրական ոլորտ՝ ապահովելով իրենց համար կայուն եկամտի «ջրառար աղբյուր»:**

## Օգտագործված գրականության ցանկ

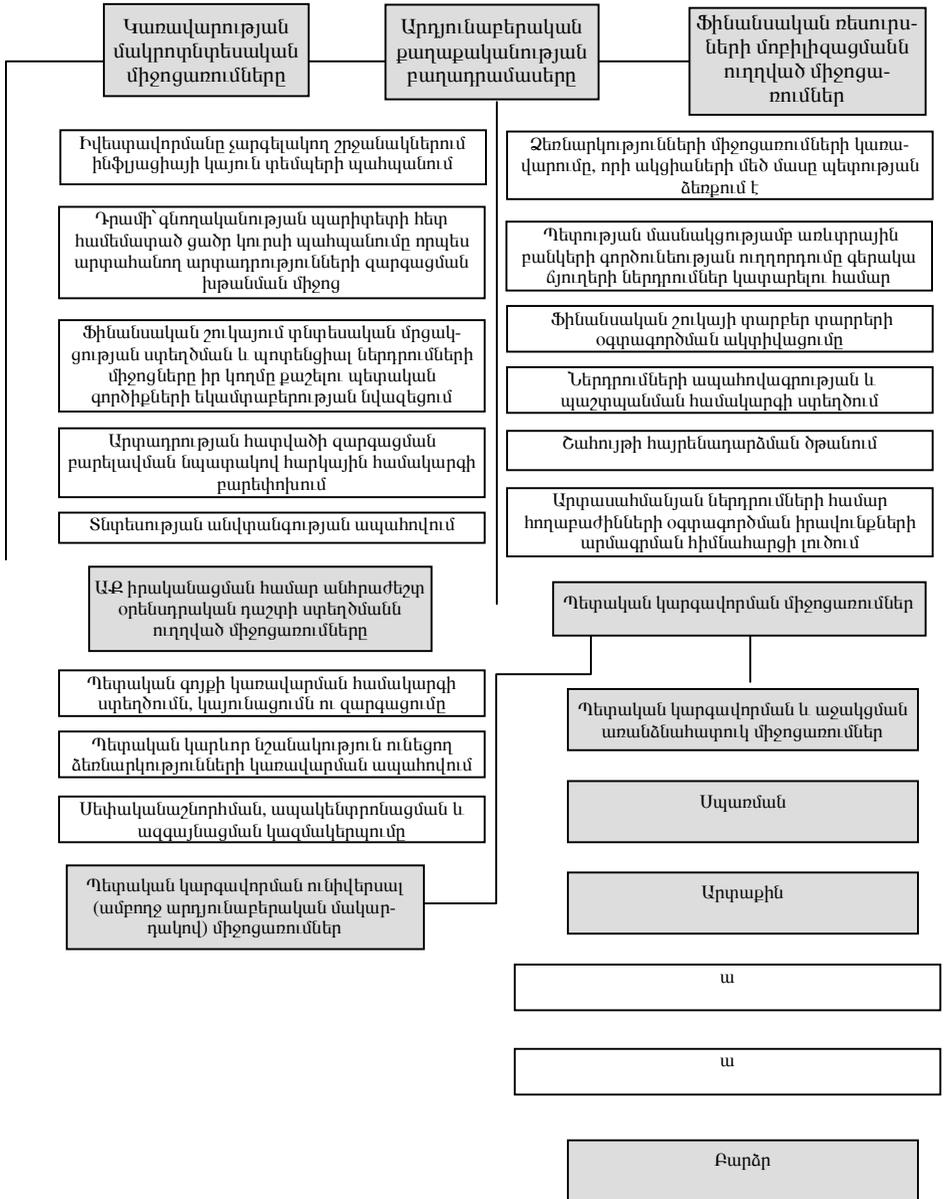
1. Նայասրանի Նանրապետության կենտրոնական բանկի 1995-2001 թվականների տարեկան հաշվետվությունները:
2. Նայասրանի Նանրապետության սոցիալ-տնտեսական վիճակը 2001 թվականի հունվար-դեկտեմբեր, ՆԱՎԾ, Երևան, 2002թ.:
3. Նայասրանի վիճակագրական տարեգիրք (1997, 1998, 1999, 2000, 2001թթ.):
4. «Պետական գույքի մասնավորեցման (սեփականաշնորհման) մասին» ՆՏ օրենքը, 13.01.1998թ.:
5. ՆՏ պետական և պետության մասնակցությամբ ձեռնարկությունների հիմնական միջոցների վերագնահատման մասին ՆՏ կառավարության 4.06.1999թ. նո. 382 որոշումը:
6. ՆՏ Ազգային վիճակագրական ծառայության վիճակագրական-վերլուծական զեկույցներ (1993-2001թթ.):
7. Ա.Ա.Արշակյան, Ա.Ծ. Եղիազարյան «ՆՏ հարկային համակարգի բնութագրիչ գծերը և զարգացման միտումները» // Տեղեկատվական տեխնոլոգիաներ և կառավարում: Նոդվածների ժողովածու, նո. 2, 2000թ.:
8. Արշակյան Ա.Ա. «Շուկայում մրցակցությունը ձևավորող ուժերը և դրանց փոխադարձ կապերի վերլուծությունը»: Գործարարության զարգացման հիմնախնդիրները Նայասրանում, Ժողովածու, Երևան, 2000թ.:
9. Արշակյան Ա.Ա. Սեփականաշնորհման գործընթացի կայացումը և զարգացման միտումները ՆՏ-ում, Երևան, 2001թ.:
10. Արշակյան Ա.Ա. «Արդյունաբերական ձեռնարկության ֆինանսական կայունության գնահատման մի հարցի մասին», Նայասրանը միջազգային տնտեսական զարգացման համակարգում, Գիրք 2, Երևան, 2000թ.:
11. Բոստանջյան Վ.Բ., Դավթյան Ս. Տնտեսական քաղաքականության ուղղությունները անցումային շրջանում. Շուկայական տնտեսության անցման արդի հիմնախնդիրները Նայասրանում, ՆՏ ՖԷՆ ՏՏԻ, Երևան, 1997թ.:
12. Բայադյան Ա. Ձեռնարկությունների ֆինանսական դրության գնահատումը: Երևան, 2002թ.:
13. Գևորգյան Մ.Ա., Մանասյան Ն.Գ. ՆՏ տնտեսական քաղաքականությունը և Էկոնոմիկայի վրա դրա ազդեցությունը: Երևան, Տնտեսագետ, 1994թ.:
14. Դարբինյան Ա.Վ. Նայասրանը միջազգային տնտեսական ինտեգրացման գործընթացում, Երևան, 2000թ.:
15. Դարբինյան Ա.Վ. Նայասրանի Նանրապետության միջազգային տնտեսական ինտեգրացման ռազմավարությունը գլոբալացման պայմաններում. տնտեսագիտության դոկտորի գիտական ասպիճանի հայցելու արտենախոսության սեղմագիր: Երևան, 2001թ.:
16. Եղիազարյան Բ. Կառավարման ծրագրային ապահովման գործընթացի հաջորդականությունը և ալգորիթմը. Էկոնոմիկա, նո 3, 2000թ.:
17. Նախվերդյան Դ.Ն. Պետական գույքի մասնավորեցման կարարելագործման ուղիները ՆՏ-ում: Տնտ.գիտ. թեկն. գիտ. ասպիճանի հայցման արտենախոս. սեղմագիր, Ե. 1999թ.:
18. Կիրակոսյան Գ.Ե. Անցումային տնտեսության վերափոխումները. տնտեսության հարցեր, Երևան, 2002թ.:
19. Կ. Մարքս, Ֆ.Էնգելս. Ն.4:
20. Մարկոսյան Ա.Խ. Պետական ձեռնարկությունների ապապետականացման կառավարումը Նայասրանի Նանրապետությունում. տնտ. գիտ. դոկտ. գիտ. ասպիճանի արտենախոսության սեղմագիր: Երևան, 1998թ.:
21. Մարկոսյան Ա.Խ. Պետություն և շուկան, Երևան, 2000թ.:

22. Մարտիրոսյան Ն. ՏՏ ոսկերչական արդյունաբերության արվարդանքի առաջարկի Լանխաբետումները». Ֆինանսներ և էկոնոմիկա, Նայասարան, 2001թ., նո.5:
23. Մարգարյան Ն.Լ. Տնտեսական քաղաքականությունը Նայասարանում. Պեպրոթյան դերը, Երևան, 2001թ.:
24. Վարդանյան Գ. Սեփականաշնորհվող ձեռնարկությունների ունեցվածքի գնահատման առանձնահատկությունները. Ֆինանսներ և բանկեր, նո. 4-5, 1997թ.:
25. Абалкин Л.И. Концепт. вопросы разработки промыш. политики в условиях современной Российской экономики. // Труды вольного экономического общества России. М. 1997.
26. Батчиков С., Петров Ю. Промышленная политика в Реформированном выборе России. // Российский экономический журнал, 1997, N 10.
27. Валовой Б.Б. Рыночная экономика. М., 1996.
28. Вульф Т., Олдинг Д. Экономические реформы в странах с переходной экономикой. 1994.
29. Гельвановский М.И. Государственная промишленная политика в переходный период // Аналитический вестник ИАУ, советы реформации Р.Ф. 1998, N 2, часть 2.
30. Гольбах П.А. Избранные произведения. В 2-х Т. – М.: Изд-во соц-экон. Лит. 1963, т. 2.
31. Гурков И. Аврамова Е. Стратегия выживания промышленных предприятий в новых условиях // Вопросы экономики, 1995, N 6.
32. Государство в меняющемся мире. Отчет о мировом развитии. М., Прайм-ТАСС, 1997.
33. Государственное регулирование промышленности: Новые отрасли и передовые технологии. М., 1992.
34. Кириченко В.Н. Макроэкономические предпосылки активизации промышленной политики // Российский экономический журнал, 1996, N 11-12.
35. Кириченко В.Н. Реформационный процесс и становление государственной промышленной политики России // Российский экономический журнал, 1998, N 8.
36. Макмиллан У. Японская промышленная система. Пер. с англ. М., Прогресс, 1988.
37. Мау В. Макроэкон. стабилизация. Тенденция и альтернативы эконом. политики, М., 1996.
38. Мюрел П. Перспектива эволюционных реформ в экономике Восточноевропейских стран // Мат. Тех. Снап. 1991, N 3.
39. Народное хозяйство СССР за 70 лет. М. 1987., Народное хозяйство СССР в 1991 г.
40. Народное хозяйство Арм ССР в 1990 г., Статистический ежегодник. Ереван, 1991 г.
41. Ноув. Какая должна быть экономич. теория переходного периода. // Вопросы Экономики, 1993.
42. Ослуид А. Россия. Рождение рыночной экономики., М., 1996.

43. Опыт экономических реформ в развивающихся странах. М., 1992.
44. Оценка Предприятий. Теория и практика, М., 1977.
45. Овсиенко Ю.В. Куда ведут соц.экон. реформы в России //Экон. Мат. мет. 1999, т. 35, N 1.
46. Петроков Н.Я. Рекструктуризация как ключевой инструмент промышленной политики. // Труды ВЭОР. Промышленная политика России на пороге XXI века, М., 1997.
47. Промышленная политика США. Рефератный сборник. М., ИНИОН, 1986.
48. А. Радыгин „К теории приватизации переход экономике. Вопросы Экономики,1995 N 12.
49. Самуэльсон П.,Нордгауз В. Микроэкономика, пер.с англ., 1998.
50. Смирнов С. Промышленная политика; проблемы и перспективы // В.Э., 2000, N 9.
51. Суринов Т.Р. Пром. политика и экономич. безопасность. М., ИЭРАН, 1997.
52. Труды Волного экономического общества России. Промышленная политика России на пороге XXI века. Материалы круглого стола| 12 февраля 1997г., М., 1997.
53. Черник, Д. Г., Князев В., Налоговые системы зарубежных стран, М., 1997.
54. Яковец Ю.В., Экономика России; Перемены и перспективы. М., 1996.
55. Яременко Ю.В. Прогнозы развития нархозяйства и вопросы эконом. политики. М., 1995.
56. Яременко Ю.В. Правильно ли поставлен диагноз // Экономические Науки, 1991, N 1.
57. Экономические проблемн прогнозирование // РЭЖ N 2 и 2001 N 4.
58. Adams, G., 1983. Criteria for US industrial policy strategics, in industrial policies for Growth and Competitiveness, Lexington, MA; Lexington Books.
59. Barberis N. Boyko M., How Does Privatisation Work . Evidance from Russian Shops-Journal of Politikal Ekonomy 1996, vol. 104 (4),
60. Brander I., 1987. Shaping Comporativ Avandage; trate polisy, industrial polisy, and economic performance, Toronto, Howe Instittute.
61. Chapiro C, Wiling R.,-Economic Rationales for the Scope of privatiz. London. 1990.
62. Commander S., Fan Q., Schatfer M., Enterprise Restucturing and Economic Policy in Russia. Wash. The World Bank, 1996.
63. David Begg etc, Microe'conomie, Ediscience, international, 1993.
64. Fridmen R., Gray C., Hessel M., Rapaezynski A., Privat ownership and corporate Performanse; Some Lessons from Transition Economics, N.Y. University, Econ. Researche Reports, 1997, no. 97,
65. Industrial Policies in East Asia, 1998, Namula Research Institute,
66. Industrial Competetiven in EC Europe. 1999, Edition by Martin Myant, Edward Elgar, AK.

67. Industrial Policies in East Asia, 1998, Namula Research Institute, 325.
68. Jacquemin A., 1984, European Industry; Public Policy and Corporate strategy, Oxford;
69. Gerzon Price, V. 1981., Industrial Policies in the European Community, London; MacMillan.
70. Komiya et al. Ed. 1984. Japoneza Industrial Polisy (in Japanese). Tokyo; TUP.
71. Koning I., Competition and firm performance transmission economics. Evidence from Firm Level Surveys in Slovenia, Hungary and Romania. CERP, Diskusion Paper, no. 1770, 1997.
72. Michael E. Porter, 1998. The Competitive Advantage of Nations.
73. Nickel S. Competition and Corporate Performance. Journal of Political Economy, 2001, vol (9) ,.
74. Nach R., Journal of firm, 1994, vol XLIX (2)
75. 76. Okono M. And Suzumura. 1986. The Ekonomik Analiz of industrial policy.
76. 77. Sunders C.T. Industrial Policies and structural Change. NY St Martin's Press 1987.
77. Shleifer A, Vishay R Politication and Firms Quarter Journal of Economics, 1994., vol. Cix,
78. Tax International Sumaries A Guide for Planning and Dicions, Coopers Lybrand Global Tax Network, Editor: Georg J. Yost, John Wiley Sons, Ink., N. Y., 1996
79. Yarov G., Vickers Y., Privatization An Economi, Analyzis. Cambridje, Mass, The RTI Press., 1988

# Գծապարկեր 1. ԱՔ բաղադրամասերը



ա

Ինչպես երևում է գծապարկերից ԱՔ ներկայացված է  
համակարգված

